

## **7 Afronding financiën 2018**

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.
- b. Kennis te nemen van de Nota van aanbidding bij het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2018.
- c. Kennis te nemen van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag VSN 2018.
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018.
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018.

## 7a. Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018

Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018



# Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag</b>	<b>49</b>	
<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>50</b>
<b>2</b>	<b>Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland</b>	<b>51</b>
<b>3</b>	<b>Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018</b>	<b>52</b>
<b>4</b>	<b>Belangrijke besluiten 2018, landelijk bestuur en landelijke raad</b>	<b>53</b>
<b>4.1</b>	<b>De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2018 heeft genomen</b>	<b>53</b>
<b>4.2</b>	<b>De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2018 heeft genomen</b>	<b>55</b>
<b>5</b>	<b>Beleidsvoornemens</b>	<b>57</b>
<b>6</b>	<b>Begroting Scouting Nederland 2019</b>	<b>58</b>
<b>7</b>	<b>Bijdragen derden</b>	<b>61</b>
<b>Jaarrekening</b>		<b>62</b>
<b>8</b>	<b>Jaarrekening Scouting Nederland 2018</b>	<b>63</b>
<b>9.</b>	<b>Waarderingsgrondslagen</b>	<b>66</b>
<b>10.</b>	<b>Grondslagen van resultaatbepaling</b>	<b>68</b>
<b>11.</b>	<b>Toelichting op de balans per 31 december 2018</b>	<b>70</b>
<b>11.1</b>	<b>Activa</b>	<b>70</b>
<b>11.2</b>	<b>Passiva</b>	<b>73</b>
<b>12.</b>	<b>Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018</b>	<b>77</b>
<b>12.1</b>	<b>Baten</b>	<b>77</b>
<b>12.2</b>	<b>Lasten</b>	<b>79</b>
<b>12.3</b>	<b>Deeexploitaties</b>	<b>81</b>
<b>12.4</b>	<b>Resultaatbestemming</b>	<b>84</b>
<b>13.</b>	<b>Overige gegevens</b>	<b>85</b>
<b>13.1</b>	<b>Ondertekening</b>	<b>85</b>
<b>13.2</b>	<b>Controleverklaring</b>	<b>86</b>

# **Bestuursverslag**

# 1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2018 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

## **2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland**

De doelstelling luidt als volgt:

*Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2018 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### **3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018**

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W.S. (Wieteke) Koorn	Vicevoorzitter
A.P.C.M. (Nic) van Holstein	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
W. (Wendy) Beenakker	Internationaal commissaris
P. (Philip) Komen	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

## 4 Belangrijke besluiten 2018, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt 2 keer per jaar bijeen. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2018 uit 9 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen.

### 4.1 De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2018 heeft genomen

#### In de vergadering van 24 januari 2018:

- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit, na de landelijke raad hierover geïnformeerd te hebben tijdens de raadsvergadering van 9 december 2017, te komen tot grondruil op Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve.
- Het bestuur stelt de nieuwe portefeuilleverdeling per 24-01-2018 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met de in de notitie Speerpunten Scoutinglandgoed Zeewolde 2018 beschreven speerpunten en vraagt haar afgevaardigden in de AVA om in te stemmen met de permanente uitbreiding van de aanstelling van de directeur Scoutinglandgoed BV met 4 uur per week en een tijdelijke uitbreiding (2018 / 2019) van 7.2 uur per week voor de inzet op de groei van het aantal overnachtingen / evenementen.
- Het bestuur verleent decharge aan de projectleiders en penningmeesters van Scout-In 2017.
- Het bestuur verleent decharge aan projectleiders en penningmeester van World Scout MOOT 2017.
- Het bestuur stemt in met de notitie 'IST'ers tijdens internationale evenementen'.
- Het bestuur gaat akkoord met het aansluiten van Scouting Nederland bij de Alliantie Rookvrije Generatie.

#### In de vergadering van 7 maart 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit per 19-02-2018 te starten met de introductieperiode van Thijs Jansen t.b.v. vacature lid landelijk bestuur.
- Het bestuur stelt de afrekening van Exploraxxion 2017 vast en verleent decharge aan het OT en de penningmeester.
- Het bestuur stemt in met de voorstellen in de notitie 'De toekomst van de Scout-In'.
- Het bestuur besluit het jubileum 100 jaar welpen in 2020 als jubileumactiviteit in de vereniging te vieren en stemt in met de in de notitie 'Viering jubileum 100 jaar welpen in 2020' genoemde doelen van het jubileumfeest, participatieve werkwijze en aanpak in deelprojecten.
- Het bestuur stemt in met het voorkeursscenario voor de in de notitie genoemde landelijke ledenactiviteiten 2020, waarbij het definitieve besluit over de zomeractiviteit in 2020 plaatsvindt op basis van het plan van aanpak.
- Het bestuur stemt in met de projectopdracht zomeractiviteit 2020.

#### In de vergadering van 18 april 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit in te stemmen met de voordracht van Lars Wieringa als kandidaat KISC Comité.
- Het bestuur stemt in met het voorstel om in het kader van het project Meiden in Scouting te experimenteren met zelfstandige meidenunits.
- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 9 juni a.s. vast.



- Het bestuur besluit Thijs Jansen voor te dragen aan de landelijke raad van 9 juni a.s., voor benoeming voor een periode van anderhalf jaar tot aan de LR van 7 december 2019, als algemeen lid van het landelijk bestuur.
- Het bestuur stelt de rapportage activiteitenplan Scouting Nederland 2017 vast en besluit deze ter kennisgeving aan de landelijke raad van 9 juni a.s. voor te leggen.
- Het bestuur stemt in met het voorstel over de doorbelasting kosten TOES aan landelijke ledenactiviteiten.
- Het bestuur stemt in met het voorstel voor de overlegstructuur van het waterwerk, inclusief het besluit dat het voorzittersoverleg van regionale admiraliteiten de status van landelijk overleg waterwerk krijgt.

#### In de vergadering van 6 juni 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de voordracht van Jeroen Jansen en Martijn de Man als projectleider Scout-In 2019.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de notitie Ambities, risico's en planning van het Scoutinglandgoed Zeewolde en deze ter besluitvorming voor te leggen aan de landelijke raad van 9 juni 2018.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het procesvoorstel MJB 2020-2022 en deze ter kennisname voor te leggen aan de landelijke raad van 9 juni 2018.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de landelijke raad te verzoeken, conform artikel 37 van de statuten van de vereniging, het bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en in te stemmen met de agendering van de jaarverslagen 2017 tijdens de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland 2017 vast en besluit het jaarverslag, na instemming van de landelijke raad, ter goedkeuring te agenderen voor de landelijke raad van 8 december as.
- Het bestuur stelt de nieuwe handleiding landelijke ledenactiviteiten – versie april 2018 vast.

#### In de vergadering van 5 september 2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit Lenneke van Vliet, Ruben Pol en Jeroen van Pelt te benoemen als projectleiders Zomeractiviteit 2020.
- Het bestuur besluit Jaap Boot voor herbenoeming als voorzitter van het bestuur voor te dragen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur besluit Wouter Zilverberg voor herbenoeming als lid van het landelijk bestuur/ Internationaal Commissaris voor te dragen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur besluit Laura Neijenhuis voor herbenoeming als lid van het landelijk bestuur voor te dragen aan de landelijke raad van 8 december 2018.

#### In de vergadering van 3 oktober 2018:

- Het bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 8 december 2018 vast.
- Het bestuur stemt in met het voorstel over toekomstbestendig vrijwilligersbeleid.
- Het bestuur stelt de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement van Scouting Nederland vast en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur stelt het activiteitenplan 2019 van Scouting Nederland vast en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur stelt de begroting inclusief toelichting voor de Vereniging Scouting Nederland 2019 vast en besluit deze begroting inclusief toelichting ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 8 december 2018.
- Het bestuur besluit, onder voorbehoud van goedkeuring in de AVA van maandag 08-10-2018, de begroting inclusief toelichting Scoutinglandgoed BV 2019 ter kennisgeving te agenderen voor de landelijke raad van 8 december 2018.

- Het bestuur stemt in met de notitie 'Toekomst productie van Scoutingevenementen'.
- Het landelijk bestuur stemt, op basis van de notitie 'Flexibilisering doorbelasting LLA', in met de wijziging van systematiek voor doorbelasting van kosten landelijk servicecentrum, het calamiteitenfonds en de evenementenverzekering voor landelijke levensactiviteiten.

#### In de vergadering van 28 november 2018:

- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om de projectopdracht voor de volgende fase van zomeractiviteit 2020 vast te stellen en te herbevestigen dat op basis van een uitgewerkt plan van aanpak, begroting en haalbaarheidsinventarisatie vrijwilligers, een definitief Go – No Go besluit genomen zal worden over het organiseren van zomeractiviteit 2020.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit in te stemmen met het plan van aanpak voor het Avonturenhuis Scoutinglandgoed en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 08-12-2018.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds per mail genomen besluit om in te stemmen met de benoeming van Gaëlle Béquet als projectleider Scout-In 2019.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel waarbij de overnachtingsprijs op het Scoutinglandgoed Zeewolde voor meerjaarlijkse Scoutingevenementen wordt berekend op basis van het aantal dagen gebruik.
- Het landelijk bestuur stelt de meerjarenkalender voor landelijke ledenactiviteiten tot en met 2023 vast.

## **4.2 De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2018 heeft genomen**

#### In de vergadering van 9 juni 2018:

- De landelijke raad stemt in met het verzoek van het landelijk bestuur, conform artikel 37 van de statuten, het landelijk bestuur verlenging te verlenen voor de termijn van 6 maanden en de goedkeuring van het jaarverslag te agenderen voor de landelijke raad van 8 december 2018.
- De landelijke raad gaat akkoord met de voorgestelde wijzigingen aan de Scoutfit, dat wil zeggen:
  - De blauwe Scoutfit trui en T-shirt te vervangen door een on-demand systeem waarin ook weer een trui en T-shirt zitten, maar waarvan de kleur niet noodzakelijkerwijs blauw hoeft te zijn en groepen zelf eigen naam en logo kunnen toevoegen.
  - De huidige opvouwbare Scoutfit cap, als facultatief onderdeel van de Scoutfit, te vervangen door een on-demand systeem van caps die bij de ScoutShop besteld kunnen worden. Daarbij worden de huidige Scoutfit cap en andere hoofddeksels die al geen onderdeel van de Scoutfit uitmaken (zoals hoed, tok, baret, welpenpet) niet meer via de ScoutShop geleverd.
  - De Scoutfit broek te schrappen en organisatieonderdelen te laten kiezen uit een blauwe broek of rok naar eigen keuze.
- De hieruit voortvloeiende wijzigingen voor appendix 2 van het huishoudelijk reglement over te nemen, waardoor deze per direct effectief wordt en tekstueel in het huishoudelijk reglement opgenomen wordt met de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement tijdens de landelijke raad van 8 december 2018.
- De landelijke raad stemt in met een oproep vanuit de landelijke raad aan alle organisatieonderdelen van de vereniging om ook bij het zelf bestellen van kleding, aandacht te hebben voor duurzaam en kinderarbeidvrij geproduceerde kleding.
- De landelijke raad herbevestigt de ambitie van het Scoutinglandgoed, inclusief de te realiseren deelprojecten en neemt kennis van de risicoparagraaf en de voorgestelde maatregelen.
- De landelijke raad stemt in met het verder uitvoeren van voorbereidende werkzaamheden voor het Avonturenhuis inclusief de aanvraag van vergunningen en tot definitieve besluitvorming te komen in de raadsvergadering van 8 december 2018.
- De landelijke raad stemt in met het verder uitvoeren van voorbereidende werkzaamheden voor het magazijn inclusief de aanvraag van vergunningen en tot definitieve besluitvorming te komen in de raadsvergadering van 8 december 2018.

- De landelijke raad benoemt Thijs Jansen met algemene stemmen als lid van het landelijk bestuur, voor een tussentijdse periode van anderhalf jaar.

In de vergadering van 8 december 2018:

- De landelijke raad keurt het bestuursverslag en de jaarrekening Scouting Nederland 2017 met algemene stemmen goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur en de penningmeester.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de visie op toekomstbestendig vrijwilligersbeleid en stelt de daarbij behorende 5 speerpunten vast.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de periodieke herziening van het huishoudelijk reglement op basis van de tussen december 2016 en juni 2018 genomen besluiten.
- De landelijke raad neemt kennis van het plan van aanpak voor het Avonturenhuis en stemt met meerderheid van stemmen in met de bouw van het Avonturenhuis zoals beschreven in het plan van aanpak en de aanwending van de gift van €1.500.000 van de Nationale Postcode Loterij voor de bouw van het Avonturenhuis.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het activiteitenplan 2019 Scouting Nederland.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met de begroting 2019 van Scouting Nederland inclusief de nota van toelichting.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Jaap Boot als voorzitter van het landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Wouter Zilverberg als Internationaal Commissaris/lid landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Laura Neijenhuis als lid van het landelijk bestuur voor een termijn van drie jaar.

## 5 Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 is in 2016 het meerjarenbeleidsplan 'Van toekomstvisie naar praktijk 2017-2019' vastgesteld. 2018 was het tweede jaar van deze driejarige cyclus waarbij ingezet is om vanuit de landelijke organisatie op allerlei terreinen meer participatief te gaan werken. In 2018 zijn ook de eerste stappen gemaakt om niet alleen landelijk, maar ook breed in de vereniging met het traject richting 2025 aan de slag te gaan. De plannen voor 2019 zijn ingedeeld in de 5 thema's van de toekomstvisie. Ook de reguliere ondersteuningsactiviteiten zijn hiermee gelabeld. In 2019 worden de goede voorbeelden vanuit groepen, regio en land zichtbaar gedeeld binnen de vereniging en staat de Scout In, het vrijwilligersevenement van de vereniging, in het teken van ontmoeting en inspiratie rond de toekomstvisie.

Er worden activiteiten ondernomen om het in december 2018 vastgestelde duurzame vrijwilligersbeleid zowel op landelijk niveau als richting groepen en regio's vorm te geven en de ondersteuningsorganisatie wordt in lijn gebracht met de voorgenomen werkwijze in richting de toekomstvisie. Het door de UPS gefinancierde WAGGGS project Meiden in Scouting gaat haar tweede en laatste jaar in.



**Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025**

*Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.*

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

Scouting  
Activiteitenplan 2019

## 6 Begroting Scouting Nederland 2019



(in duizenden euro's)

### Begroting 2019

	Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
<b>Baten</b>				
Contributie opbrengst	2.480	2.418	2.418	2.373
ScoutShop	1.834	1.834	1.834	1.824
Advertenties	36	36	35	35
Opbrengst rente en vermogen	6	6	6	6
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	160	160	160	160
Bijdragen derden	509	509	509	509
Diverse baten	20	15	20	25
Opbrengst boekwinst verkoop magazijn Lelystad	-	-	-	53
	<b>5.045</b>	<b>4.978</b>	<b>4.982</b>	<b>4.985</b>
Inkomsten verenigingsterreinen	800	780	780	661
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	4.607	1.513	1.513	1.324
Inkomsten TOES	46	46	46	44
Inkomsten afgesloten projecten	250	70	70	107
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	588	-	585	588
	<b>6.291</b>	<b>2.409</b>	<b>2.994</b>	<b>2.724</b>
<b>Totaal van de baten</b>	<b>11.336</b>	<b>7.387</b>	<b>7.976</b>	<b>7.709</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	1.896	1.827	1.855	1.744
ScoutShop Inc. vennootschapsbelasting	1.605	1.605	1.605	1.536
Afschrijving	77	119	84	76
Afwaardering Voorraad ScoutShop	-	-	-	86
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	24	24	11
Kosten accommodatie	54	37	49	50
Apparaatskosten	799	817	840	806
Activiteitenkosten	280	260	245	274
Diverse lasten	20	20	20	6
Kosten Scouting Magazine	250	250	250	242
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	40	40
	<b>5.011</b>	<b>4.979</b>	<b>5.012</b>	<b>4.870</b>
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	26
Uitgaven verenigingsterreinen	800	780	780	592
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	4.607	1.513	1.513	1.241
Uitgaven TOES	46	46	46	40
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	4
Kosten afgesloten projecten	250	70	70	54
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	588	-	585	588
	<b>6.291</b>	<b>2.409</b>	<b>2.994</b>	<b>2.598</b>
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>11.302</b>	<b>7.388</b>	<b>8.006</b>	<b>7.468</b>
Resultaat deelnemingen	-87	-132	-124	-134
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>-53</b>	<b>-133</b>	<b>-154</b>	<b>107</b>

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Bestemmingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	-144
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	-96
Bestemmingsreserve LSC	-	-	-	-12
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-4
Bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed	-100	-100	-100	-262
<b>Onttrekkingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	-	-	-	61
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell	-	-	-	4
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	-	-	-	43
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	-	-	-	10
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening	66	100	100	
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	-	-	-	106
Bestemmingsreserve TOES	-	-	-	-
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>	<b>-87</b>	<b>-133</b>	<b>-154</b>	<b>-187</b>

#### **Contributie**

(in duizenden euro's)

	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Prognose 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
Gemiddeld aantal juniorleden	81.000	80.000	80.000	79.497
Gemiddeld aantal kaderleden	30.000	30.000	30.000	29.818
<b>Aantal leden</b>	<b>111.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>109.315</b>
Contributie per lid (in euro)	22,95	22,55	22,55	22,45
Contributieopbrengst	2.542	2.481	2.481	2.454
Betalingskorting op contributie	-62	-62	-62	-81
<b>Totaal</b>	<b>2.480</b>	<b>2.420</b>	<b>2.419</b>	<b>2.373</b>

#### **Personeelskosten**

(in duizenden euro's)

	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Prognose 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
Directie, OR en stafafdeling	381	289	273	190
Cluster Inhoud	557	596	602	616
Communicatie	218	203	225	195
Cluster ondersteuning	657	657	672	639
Overige personeelskosten	70	70	70	103
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervangning	13	13	13	0
<b>Totaal</b>	<b>1896</b>	<b>1827</b>	<b>1855</b>	<b>1744</b>

#### **Afschrijving**

(in duizenden euro's)

	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Prognose 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
Afschrijvingen Landelijk servicecentrum	19	24	21	24
Afschrijvingen automatisering	58	95	63	52
<b>Totaal</b>	<b>77</b>	<b>119</b>	<b>84</b>	<b>76</b>

#### **Dotatie voorzieningen**

(in duizenden euro's)

	<b>Begroting 2019</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Prognose 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	24	24	11
<b>Totaal</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>11</b>

**Kosten accommodatie***(in duizenden euro's)*

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
35	35	35	47
30	30	30	29
8	8	8	6
10	10	22	12
17			
-46	-46	-46	-45
54	37	49	50

**Apparaatskosten***(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Communicatiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
(Reis)kosten vrijwilligers, teams en commissies
Vergoeding en representatie Bestuur, Landelijke raad
Reis- en verblijfskosten
Wervings- en selectiekosten
Advieskosten
Bijdragen aan organisaties. Internationale contributies
Kosten accountant
Kosten ict
Overige apparaatskosten

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
275	275	277	284
30	30	30	19
2	2	2	3
20	25	25	21
92	82	82	56
35	35	35	39
4	4	4	5
40	41	41	39
30	30	30	26
28	25	25	32
5	5	20	0
5	5	5	14
140	135	140	165
29	32	50	32
44	69	52	38
20	22	22	32
799	817	840	806

**Activiteitenkosten***(in duizenden euro's)*

Branding
Programma Spel
Programma Scouting Academy
Programma HRM
Groepen en regio's
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
22	14	14	18
35	40	35	46
45	35	30	42
49	43	38	23
45	47	47	21
84	81	81	125
280	260	245	274

**(Externe) kosten Scouting Magazine***(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
250	250	250	242
250	250	250	242

HIT
LSW
LSZW
Zeilschool
JOTA/JOTI
Scout In
Nawaka 2018
Roverway 2018 contingent
Exploration 2017
Moot 2017
WSJ 2019
Hit 2016, Zeilschool 2016, Vrijheid in herdenken 2017

Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
125	110		145
37	40		40
7	7		6
55	65		75
8	8		6
375			626
	1200		
	83		
			32
			113
4000			
4607	1513	0	1324

## 7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2018 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2018 een financiële bijdrage ontvangen:

- Nationale Postcode Loterij
- NSGK
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- Meeus
- Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid
- UPS Foundation in samenwerking met WAGGGS



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2018 ontvangen reguliere bijdrage van € 500.000 en de extra donatie van €1.650.000 voor de realisatie van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen met en zonder beperking de kans te bieden avonturen in de natuur te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

De bijdrage voor het Avonturenhuis brengt onze droom dichterbij om van het Scoutinglandgoed in Zeewolde dé plek te maken waar kinderen met en zonder beperking, scouts en niet-scouts, geweldige avonturen beleven in de natuur en op het water.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door deelprojecten zoals spelkwaliteit, bestuursontwikkeling en groepsontwikkeling. Bijna 5.000 Europese scouts en bijna 5.000 waterscouts konden in de zomer van 2018 hun grenzen verleggen tijdens twee succesvolle evenementen. Honderden vrijwilligers maakten dit mogelijk

Ook in 2018 zijn stappen gezet om samen te werken aan het realiseren van de toekomstvisie en er voor te zorgen dat in 2025 Scouting nog meer waarde toevoegt aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.



# Jaarrekening

## 8 Jaarrekening Scouting Nederland 2018

Balans per 31 december 2018  
Na bestemming van het resultaat

		31 december 2018	31 december 2017
<b>ACTIVA</b>			
(in duizenden euro's)			
<b>Vaste activa</b>	<b>1</b>		
Gebouwen en terreinen		1.725	1.884
Inventaris en apparatuur		80	81
		<u>1.805</u>	<u>1.965</u>
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>2</b>		
Deelneming Scoutinglandgoed		128	218
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	<b>3</b>	943	915
Vorderingen en overlopende activa	<b>4</b>	825	498
Geldmiddelen	<b>5</b>	<u>5.814</u>	<u>2.032</u>
		7.582	3.445
Totaal van de activa		<u>9.515</u>	<u>5.628</u>
<b>PASSIVA</b>			
(in duizenden euro's)			
<b>Eigen vermogen</b>	<b>6</b>		
Algemeen		1.630	1.807
Bestemmingreserves		2.652	2.422
Bestemmingsfonds Jisp		<u>23</u>	<u>23</u>
		4.305	4.252
<b>Vorzieningen</b>			
Vorzieningen	<b>7</b>	211	148
<b>Langlopende schulden</b>			
Leningen verenigingsterreinen	<b>8</b>	<u>152</u>	<u>218</u>
		152	218
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	<b>9</b>	339	385
Overige schulden en overlopende passiva	<b>10</b>	<u>4.508</u>	<u>625</u>
		4.847	1.010
Totaal van de passiva		<u>9.515</u>	<u>5.628</u>

**Staat van baten en lasten over 2018**

(in duizenden euro's)

**BATEN****Landelijk niveau**

Contributie-opbrengsten	11	2.418	2.418	2.373
ScoutShop	12	1.834	1.824	1.824
Advertenties	13	36	38	35
Opbrengst rente	14	6	12	6
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	160	160	160
Bijdragen derden	16	509	509	509
Diverse baten	17	15	24	25
Opbrengst boekwinst verkoop magazijn Lelystad		-	-	53

---

		4.978	4.985	4.985
--	--	-------	-------	-------

**Deel exploitaties**

Inkomsten verenigingsterreinen	26	780	684	661
Inkomsten landelijke ledenactiviteiten	27	1.513	1.695	1.324
Inkomsten TOES		46	76	44
Inkomsten afgesloten projecten		70	18	107
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	590	596	588

---

		2.999	3.069	2.724
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de baten

---

		7.977	8.054	7.709
--	--	-------	-------	-------

**LASTEN****Landelijk niveau**

Personeelskosten	18	1.827	1.887	1.744
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.605	1.649	1.536
Afschrijvingen	19	119	84	76
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-	86
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	24	24	11
Kosten accommodatie	21	37	73	50
Apparaatskosten	22	817	934	806
Activiteitskosten	23	260	148	274
Diverse lasten	24	20	15	6
Kosten Scouting Magazine	25	250	235	242
Incidentele lasten		20	8	40

---

		4.979	5.057	4.870
--	--	-------	-------	-------

**Deel exploitaties**

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	25	26
Uitgaven verenigingsterreinen	26	780	617	592
Uitgaven landelijke ledenactiviteiten	27	1.513	1.492	1.241
Uitgaven TOES		46	35	40
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	1	4
Kosten afgesloten projecten		70	18	54
Uitgaven nationale Scouting loterij	28	590	596	588

---

		2.999	2.837	2.598
--	--	-------	-------	-------

Totaal van de lasten

---

		7.978	7.894	7.468
--	--	-------	-------	-------

Resultaat deelnemingen

2		-132	-107	-134
---	--	------	------	------

**Exploitatiesaldo**


---

		-133	53	107
--	--	------	----	-----

<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Bestemmingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-169	-144
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-67	-96
Bestemmingsreserve LSC		-	-	-12
Bestemmingsreserve TOES	6	-	-41	-4
Bestemmingsreserve opstellen Scoutinglandgoed	6	-100	-223	-262
<b>Onttrekkingen</b>				
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	89	61
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	1	4
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	43
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	5	10
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		100	100	
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	75	106
Bestemmingsreserve TOES	6	-	-	-
<b>Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves</b>			<b>-133</b>	<b>-177</b>
			<b>-187</b>	

## 9. Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 2 oktober 2019 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

### Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

### Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 3.250.000 De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

### Financiële vaste activa

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2018-2022 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt.

## **Vlottende activa**

### *Vorraden*

Vanwege de inkoop van partijen scoutspecifieke producten zijn de voorraden hoog. De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs, zijnde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. Eventuele voorzieningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

### *Geldmiddelen*

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

## **Eigen vermogen**

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijke bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

### *Bestemmingsfonds*

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

## **Voorzieningen**

### *Pensioenen*

De pensioenverplichtingen van alle medewerkers zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

## **Langlopende schulden**

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

## 10.Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en Deel exploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### *Contributie-opbrengst*

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen.

### *ScoutShop*

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

### *Bijdragen Scouting Nederland Fonds*

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2018 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025.

### *Bijdragen derden*

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

### *Inkomsten verenigingsterreinen*

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

### *Inkomsten landelijke ledenactiviteiten*

De inkomsten uit landelijke ledenactiviteiten betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

### *Nationale Scouting Loterij*

Jaarlijks wordt door Scouting Nederland de Nationale Scouting Loterij gehouden. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds.

### *Personeelskosten*

Dit betreffen de salariskosten van medewerkers van het landelijk servicecentrum en de overige personeelskosten. De personeelskosten van de ScoutShop zijn in de toelichting opgenomen onder Winstbijdrage ScoutShop.

### *Kosten ScoutShop*

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overhead kosten.

#### *Uitgaven verenigingsterreinen*

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

#### *Uitgaven landelijke ledenactiviteiten*

De met landelijke ledenactiviteiten samenhangende kosten, waaronder kamperen en programma.

#### *Belastingen*

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de toepasselijke Btw-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten.



# 11. Toelichting op de balans per 31 december 2018

(in duizenden euro's)

## 11.1 Activa

### Ad 1. Materiële vaste activa

#### Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-17	Investerings 2018	Afschrijvingen 2018	Boekwaarde 31-12-18
Gebouwen en terreinen	1.884	9	168-	1.725
Inventaris en apparatuur	81	73	74-	80
Totaal	1.965	82	242-	1.805

#### Gebouwen en terreinen

	Boekwaarde 31-12-17	Investerings 2018	Afschrijvingen 2018	Boekwaarde 31-12-18
Landelijk niveau	299	-	-17	282
Buitenzorg, Baarn	151	-	-13	138
Dwingeloo, stadhuisje	132	-	-11	121
Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	43	-	-6	37
Gilwell Ada's Hoeve (Project Leader)	227	-	-20	207
Naaldenveld (Sanitair gebouw)	318	-	-24	294
St. Walrick, Overasselt	318	-	-53	265
Overige verenigingsterreinen	396	9	-24	381
Totaal	1.884	9	-168	1.725

#### Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger

	Boekwaarde 31-12-17	Investerings 2018	Afschrijvingen 2018	Boekwaarde 31-12-18
Landelijk niveau	80	73	-74	79
TOES	1	-	-	1
Totaal	81	73	-74	80

#### Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw voor St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de nieuwbouw van Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van de schaapschuur en tractor van Eerde worden bekostigd uit Bestemmingsreserve overige terreinen.
- De afschrijvingskosten van het sanitair gebouw van Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.

## Ad 2. Financiële vaste activa

### *Deelneming Scoutinglandgoed B.V.*

De deelneming bestaat uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 42.238. Hiervan is een bedrag van € 16.106 ingebracht in 2018. Het resultaat van 2018 is een verlies van € 106.964. Het aandeel in het cumulatieve aanloopverlies komt daarmee op € 514.533.

	Boekwaarde 31-12-17	Investeringen 2018	Resultaat 2018	Boekwaarde 31-12-18
Deelneming Scoutinglandgoed	218	17	-107	128

## **VLOTTENDE ACTIVA**

### Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-18	31-12-17
Handelsvoorraden ScoutShop	958	1.069
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-15	-154
Totaal	943	915

### Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2018 is opnieuw € 7.645 op deze wijze afgewikkeld.

	31-12-18	31-12-17
Leningen en voorschotten	-	8
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	17	13
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	150	64
	167	77
- Overige vorderingen landelijk niveau	480	270
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	45	52
- Rekening Courant Scoutinglandgoed Zeewolde	95	-
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	38	91
Totaal	825	498

#### Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-18	31-12-17
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	44	33
Af: voorziening voor oninbaar	-27	-20
Balanswaarde	17	13

#### Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

	31-12-18	31-12-17
Depothouders/verkooppunten	53	35
Postorders / Landelijke Leden Activiteiten	97	29
	150	64
Af: voorziening voor oninbaar	-	-
Balanswaarde	150	64

### Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de Vereniging loopt over ING- en Rabobank rekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debet cards opgenomen.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

	31-12-18	31-12-17
Kasgelden	14	12
ING	4.797	1.396
Rabobank	800	624
Derdengelden debetcards	203	-
	5.814	2.032

## 11.2 Passiva

### Ad 6. Eigen vermogen

	Stand per 31-12-2017	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2018
<b>Algemeen</b>	<b>1.807</b>		<b>-177</b>		<b>1.630</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12				12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	166		-100		66
Bestemmingsreserve LSC	102				102
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	62		-5		57
	342	-	-105	-	237
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	222	63			285
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	166	106	-89		183
	388	169	-89	-	468
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	27		-1		26
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10				10
	37	-	-1	-	36
Bestemmingsreserve TOES	75	41			116
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41				41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	297		-53		244
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	104		-8		96
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	31		-6		25
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	29	-	-2		27
Bestemmingsreserve Eerde	17				17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	115		-9		106
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	584	67	3		654
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	362	223			585
	1.580	290	-75	-	1.795
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>2.422</b>	<b>500</b>	<b>-270</b>	<b>-</b>	<b>2.652</b>
<b>Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp</b>					
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23				23
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.252</b>	<b>500</b>	<b>-447</b>	<b>-</b>	<b>4.305</b>

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

#### *Algemeen*

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het negatieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves daalt het eigen vermogen.

#### *Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel*

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

#### *Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening*

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening voor het realiseren van de groeidoelestellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening. Inzet van personeel en materialen heeft in 2018 geleid tot de vrijval van € 100.000.

### *Bestemmingsreserve LSC*

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden.

### *Bestemmingsreserve 'In veilige handen'*

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

### *Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten*

Sinds 2012 wordt voor de Bestemmingsreserve voor risico's een vast bedrag per deelnemer per nacht ten laste gebracht van iedere activiteit voor risicodekking en wordt het positieve saldo dat dan resteert gereserveerd voor de volgende editie. In 2018 werden alle landelijke ledenactiviteiten met een positief saldo afgesloten.

2018 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Bijzondere bestemmingen	Resultaat
Herdenking 4 mei 2018	12	2	14	12	-	12	-	2
HIT 2018	128	30	158	117	7	124	-	34
JOTA 2018	6	13	19	3	1	4	-	15
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2018	8	2	10	6	1	7	-	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2018	41	7	48	37	3	40	-	8
Nawaka 2018	1375	6	1381	1192	51	1.243	123	15
Roverway Contingent	37	3	40	37	-	37	-	3
Scoutiviteit 2018	18	5	23	19	-	19	-	4
Zeilschool 2018	70	21	91	69	-	69	-	22
Totaal	1.695	89	1.784	1.492	63	1.555	123	106

### *Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal*

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

### *Bestemmingsreserve TOES*

Bestemmingsreserve Team Ondersteuning Evenementen Scouting voor toekomstige afschrijvingen. Het resultaat van TOES wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze Bestemmingsreserve gebracht.

### *Bestemmingsreserve nieuwe terreinen*

Bestemmingsreserve Nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen. De mutatie in 2018 betreft afrondingscorrecties oude jaren.

### *Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw*

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak*

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje*

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

### *Bestemmingsreserve Eerde*

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt. De mutatie in 2018 betreft afrondingscorrecties oude jaren.

#### *Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw*

Bestemmingsreserve sanitair gebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

#### *Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen*

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen voor toekomstige investeringen in Verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

#### *Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed*

Bestemmingsreserve bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. Toegevoegd is de jaarlijkse bijdrage van € 100.000. In 2018 is hier een deel van het batig saldo van Nawaka 2018 (€ 123.000) toegevoegd dat ingezet zal worden voor duurzame investeringen ten behoeve van waterwerkactiviteiten.

#### *Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp*

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten behoeve aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. De hoofdsom van het legaat blijft in stand.

#### Ad 7. Voorzieningen

De *Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen* zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijkse wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjaren-onderhoudsplan van de vereniging. In 2018 hebben er geen onderhoudswerkzaamheden plaatsgevonden waarvan de kosten onttrokken konden worden aan deze voorziening.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Stand per 31-12-2017	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2018
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	67	24	-		91
Voorzieningen verenigingsterreinen	81	39	-		120
Totaal	148	63	-	-	211

#### Ad 8. Langlopende schulden

##### *Leningen verenigingsterreinen*

	31-12-18	31-12-17
Leningen Scouting Nederland Fonds	152	218
Totaal	152	218

Van de drie door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 104.000 korter dan 5 jaar en van € 48.000 langer. De in 2018 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 24.000 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, renovatie van de sanitaire voorzieningen op Scoutingkampeerterrein Naaldenveld en de nieuwbouw van een stafhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo.

## Ad 9. Kortlopende schulden

### *Crediteuren*

	31-12-18	31-12-17
landelijk niveau	339	385
Totaal	<u>339</u>	<u>385</u>

## Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31-12-18	31-12-17
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	224	345
Verplichtingen kampeerterrinen/ TOES	-	89
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	24	-
Reservering vakantiedagen	45	37
Onderhanden werk	2.411	-
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	154	154
Bijdrage van Postcodeloterij voor de bouw van het Avonturenhuis	1.500	-
Bijdrage van Postcodeloterij voor ontwikkeling Avonturenhuis	150	-
Totaal	<u>4.508</u>	<u>625</u>

### *Reservering vakantiedagen*

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

### *Onderhanden werk*

Dit betreft o.a. de vooruit ontvangen deelnemers bijdragen van World Scout Jamboree 2019 en het saldo van lopende/niet afgesloten projecten en Landelijke ledenactiviteiten zoals Roverway 2018. Hierop zijn betaalde voorschotten in mindering gebracht. Daarnaast worden onder deze post de nog lopende projecten, gefinancierd door derden, geplaatst. Het gaat hierbij om het door de UPS Foundation gefinancierde project in samenwerking met WAGGGS om het aantal meisjes en vrouwen binnen Scouting Nederland te laten toenemen.

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

- Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.
- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Op ScoutShop rustende afnameverplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen van € 79.000.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2019. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpacht overeenkomsten voor Walrick en Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd tot juni 2023. Jaarlast € 4.000.
- Gebruiksovereenkomsten voor Achter het Heezenbosch tot juni 2020. Jaarlast € 400.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met een invloed op de cijfers per balansdatum.

## 12. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

### 12.1 Baten

#### Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Contibutiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	80.000	79.772	79.497
Gemiddeld aantal kaderleden	30.000	30.463	29.818
Totaal leden	<u>110.000</u>	<u>110.235</u>	<u>109.315</u>
Contributie per lid	22,55	22,55	22,45
Contributie-opbrengst	2.480	2.486	2.454
Kortingen op contributie	-62	-68	-81
	<u>2.418</u>	<u>2.418</u>	<u>2.373</u>

De contributie-inkomsten zijn gestegen door een toename van het ledenaantal, een positieve ontwikkeling. Nog steeds betalen veel groepen de contributie in één keer. Dat is positief voor de liquiditeit, maar hierdoor komt de post kortingen hoger uit dan begroot.

#### Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Omzet	1.834	1.824	1.824
<b>Kosten:</b>			
Kostprijs goederen	874	864	802
Personeelslasten	371	397	365
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	11
Huisvestingslasten	49	53	51
Algemene kosten	95	118	90
Verkoopkosten	198	199	199
Totaal	<u>1.595</u>	<u>1.639</u>	<u>1.518</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	239	185	306
Verschuldige Vennootschapsbelasting	10	10	18
<b>Exploitatie ScoutShop</b>	<u>229</u>	<u>175</u>	<u>288</u>

De omzet van de ScoutShop bleef nagenoeg gelijk. De brutomarge laat een terugval zien. In 2018 is geïnvesteerd in een nieuwe website, implementatiekosten drukken nu het resultaat. Er zijn hogere personeelskosten vanwege de extra inspanningen op het gebied van e-commerce. Deze werpen vanaf Q 4 duidelijk vruchten af en de mobiele ScoutShops blijven succesvol.

#### Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	<u>36</u>	<u>38</u>	<u>35</u>



De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Rente boekjaar	6	12	6

De rentevergoedingen van de ScoutShop en de rente vergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingsterreinen. Onder deze post wordt ook de betaalde rente van de leningen ten behoeve van de terreinen verantwoord.

Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	160	160	160

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2018 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie.

Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	509	509	509

In 2018 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij en een gift van € 9.000 van Meeus ontvangen.

Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
totaal boekjaar	15	24	25

Het grootste deel van de diverse baten is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.

## 12.2 Lasten

### Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Directie, OR en stafafdeling	289	254	190
Cluster inhoud	596	633	616
Communicatie	203	239	195
Cluster ondersteuning	657	643	639
Overige personeelskosten	70	118	103
Reservering Mobiliteit/ Ziektevervangning	13	-	-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	1.828	1.887	1.743

De personeelskosten zijn hoger door in te vullen vacatures en inhuur voor het ziekteverzuim.

Aantal FTE per ultimo periode: 2018 – 29,0 en 2017 - 29,5. De personeelskosten voor de ScoutShop zijn opgenomen onder ad 12. Exploitatie ScoutShop.

### Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Afschrijving landelijk niveau	24	21	24
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	95	63	52
Totaal	119	84	76

Doordat de vervanging van ICT-matige bedrijfsmiddelen later plaats vond dan voorzien, kwam de afschrijving voor inventaris, apparatuur, automatisering lager uit dan begroot. Daarnaast zorgt een verschuiving van hardware naar licenties voor gebruik van online toepassingen voor een verschuiving van kosten.

### Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Dotatie voorziening groot onderhoud	24	24	11
Totaal	24	24	11

### Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Onderhouds- en schoonmaakkosten	35	47	47
Energiekosten	30	29	29
Belastingen en heffingen	8	6	6
Overige kosten accommodatie	10	36	12
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	37	73	50

Reparatiewerkzaamheden en aanpassingen aan het kantoorpand hebben tot hogere - niet voorziene - onderhoudskosten geleid. Daarnaast is door intensiever gebruik van het pand een ander en duurder schoonmaakcontract afgesloten.

#### Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Verzekeringen	275	289	284
Opleidingen en cursussen	30	18	19
Kantoorbehoeften	2	4	3
Drukwerk- en reproductiekosten	25	24	21
Communicatiekosten	82	77	56
Telefoon, porti en vracht	35	47	39
Documentatie en abonnementen	4	11	5
(Reis) kosten vrijwilligers, teams en commissies	41	46	39
Vergoeding en representatie Bestuur, Landelijke Raad	30	31	26
Reis- en verblijfskosten	25	12	32
Wervings- en selectiekosten	5	18	-
Advieskosten	5	21	14
Bijdragen aan organisaties, internationale contributies	135	146	165
Kosten accountant	32	70	32
Kosten ICT	69	85	38
Overige apparaatskosten	22	35	32
<b>Totaal</b>	<b>817</b>	<b>934</b>	<b>806</b>

De verzekeringspremies zijn gestegen en anders verdeeld over de verschillende locaties en terreinen. Extra zendingen en stijgende tarieven zorgen voor meer porti/vrachtkosten. Onder advieskosten zijn kosten voor 3 tuchtzaken opgenomen. Deze worden onttrokken uit de Bestemmingsreserve 'In veilige handen'. De bijdragen aan organisaties zijn in 2018 hoger door deelname aan de registratielijst voor tuchtrecht. Bij ICT hebben vervanging van hardware en investeringen om mobiel werken in het pand tot hogere kosten geleid. Als gevolg van de doorgevoerde stelselwijziging en correcties daarop zijn de accountantskosten voor 2018 sterk afwijkend.

#### Ad 23. Activiteitenkosten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Branding	14	2	18
Programma Spel	40	34	46
Programma Scouting Academy	35	15	42
Programma HRM	43	37	23
Groepen en regio's	47	11	21
Gereserveerd Werkbudget	81	49	125
	<b>260</b>	<b>148</b>	<b>274</b>

Activiteitenkosten blijven achter bij de begroting. Deels komt dit omdat de ambities hoger waren dan met inzet van vrijwilligers te realiseren bleek. Daarnaast is op een aantal posten juist door de inzet van vrijwilligers geen inhuur van derden nodig gebleken.

#### Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	15	6
	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>6</b>

#### Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
Kosten Scouting Magazine	250	235	242
<b>Totaal</b>	<b>250</b>	<b>235</b>	<b>242</b>

### 12.3 Deelexploitaties

#### Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2018			2017
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	111	-84	27	22
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	196	-159	37	27
Dwars in de weg, Brouwershaven	0	-3	-3	-2
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	40	-33	7	-3
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	19	-21	-2	6
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	11	-5	6	4
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	6	-8	-2	-
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	147	-136	11	-28
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	5	-6	-1	-1
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	88	-102	-14	5
Scoutcentrum Harderhaven	54	-53	1	5
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	7	-7	-	1
correctie door fouterstel				33
<b>Totaal</b>	<b>684</b>	<b>-617</b>	<b>67</b>	<b>69</b>

De resultaten van 5 terreinen waren in 2018 negatief, maar door het positieve resultaat van met name Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld en Scoutcentrum Buitenzorg sloot de exploitatie toch met een positief saldo. De resultaten van de terreinen zijn in ieder terrein afzonderlijk verwerkt in de bestemmingsreserves. Deze zijn noodzakelijk om investeringen op de terreinen te kunnen doen die noodzakelijk zijn voor de instandhouding van de terreinen.

Verenigingskampeerterreinen

#### Overzicht overnachtingen (in aantallen)

	2018	2017
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	25.422	25.467
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	19.162	19.010
Dwars in de weg, Brouwershaven	52	717
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	7.909	7.269
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	3.261	3.879
Scoutingkampeerterrein Spelderholt, Hoenderloo	4.550	3.070
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	953	1.113
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	18.109	15.869
Achter 't Heezerenbosch, Heeze	2.448	2.652
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	16.396	15.987
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	5.039	5.985
Scoutingkampeerterrein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	3.813	4.537
<b>Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen</b>	<b>107.114</b>	<b>105.555</b>

#### Ad 27. Landelijke Ledenactiviteiten (Inkomsten)

(in duizenden euro's)

	2018		
	Werkelijk	Begroting	Verschil
Herdenking 4 mei 2018	12	-	12
HIT 2018	128	110	18
JOTA 2018	6	8	-2
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2018	9	7	2
Landelijke Scouting Wedstrijden 2018	40	40	-
Nawaka 2018	1.375	1.200	175
Roverway 2018 Contingent	37	83	-46
Scoutiviteit 2018	18	-	18
Zeilschool 2018	70	65	5
Totaal	1.695	1.513	182

De geplande landelijke ledenactiviteiten vonden in 2018 allen doorgang en de resultaten ontwikkelden zich naar tevredenheid met als positieve uitschieter Nawaka. HIT en Zeilschool droegen dit jaar ook bij aan het positieve resultaat. De financiële afronding van Roverway2018 zal in 2019 plaatsvinden en is daarom in onderstaand overzicht nog niet opgenomen,

2018 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Calamiteiten fonds	Uitgaven saldo	Bijzondere bestemmingen	Resultaat
Herdenking 4 mei 2018	12	2	14	12	-	12	-	2
HIT 2018	128	30	158	117	7	124	-	34
JOTA 2018	6	13	19	3	1	4	-	15
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2018	8	2	10	6	1	7	-	3
Landelijke Scouting Wedstrijden 2018	41	7	48	37	3	40	-	8
Nawaka 2018	1375	6	1381	1192	51	1.243	123	15
Roverway Contingent	37	3	40	37	-	37	-	3
Scoutiviteit 2018	18	5	23	19	-	19	-	4
Zeilschool 2018	70	21	91	69	-	69	-	22
Totaal	1.695	89	1.784	1.492	63	1.555	123	106

Bij de landelijke ledenactiviteiten worden bij de ontvangen deelnemer- en medewerkersbijdragen het positieve saldo van de vorige editie gevoegd. Dit saldo staat op de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie. Naast kosten derden wordt door de verschillende evenementen ook een bijdrage geleverd aan het Calamiteitenfonds. Deze wordt toegevoegd aan Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten risico. Het positieve resultaat van ieder evenement wordt voor de volgende editie toegevoegd aan de Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten volgende editie.

#### Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2018 heeft Scouting Nederland twee door derden gefinancierde projecten afgerond. Het betreft een bijdrage kampsubsidies voor scouts met een beperking vanuit de NSGK en een subsidie van het Ministerie van SZW om kinderen uit armoede situaties de kans te bieden lid te worden van Scouting. Binnen dit laatste project is een belangrijk deel van de beschikbare middelen niet gebruikt en aan het einde van het project geretourneerd.

#### Ad 29. Nationale Scouting Loterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scouting Loterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds. Van de opbrengst komt in 2018 81% ten goede aan Scouting.

(in duizenden euro's)

Begroting 2018	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
-------------------	-------------------	-------------------

Prijs per lot in euro  
Verkochte loten in stuks

2,50	2,50	2,50
236.000	238.480	235.341

Omzet ( in duizenden euro's)

590                      596                      588

**Kosten:**

Kosten prijzenpakket	50	60	50
Personeelskosten	23	22	22
Werving en reclame	1	1	1
Drukwerk en distributiekosten	25	25	25
Licentievergoedingen en leges	4	6	8
Diverse honoraria	5	3	5
Overige algemene kosten	6	3	3
Afdracht deelnemende Scouting groepen	354	358	353
Afdracht Scouting Nederland Fonds	122	118	121
Totaal	590	596	588

**Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten**

-                                      -                                      -

## 12.4 Resultaatbestemming

Het negatief resultaat € 177.000 is onttrokken aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2017	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2018
<b>Algemeen</b>	<b>1.807</b>		<b>-177</b>		<b>1.630</b>
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12				12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	166		-100		66
Bestemmingsreserve LSC	102				102
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	62		-5		57
	342	-	-105	-	237
<b>Landelijke ledenactiviteiten</b>					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	222	63			285
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	166	106	-89		183
	388	169	-89	-	468
<b>Materiaal</b>					
Bestemmingsreserve Zeilschool Nederland materiaal	27		-1		26
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10				10
	37	-	-1	-	36
Bestemmingsreserve TOES	75	41			116
<b>Verenigingsterreinen</b>					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41				41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	297		-53		244
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	104		-8		96
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	31		-6		25
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	29	-	-2		27
Bestemmingsreserve Eerde	17				17
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	115		-9		106
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	584	67	3		654
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	362	223			585
	1.580	290	-75	-	1.795
<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>2.422</b>	<b>500</b>	<b>-270</b>	<b>-</b>	<b>2.652</b>
<b>Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp</b>					
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23				23
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>4.252</b>	<b>500</b>	<b>-447</b>	<b>-</b>	<b>4.305</b>

## 13. Overige gegevens

### 13.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot,  
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker  
Vicevoorzitter

A.P.C.M. (Nic) van Holstein  
Secretaris/penningmeester

W. (Wouter) Zilverberg  
Internationaal commissaris

B.J.S. (Sanne) Hekman  
Internationaal commissaris

Ph. (Philip) Komen  
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw  
Lid

L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis  
Lid

M.R. (Thijs) Jansen  
Lid

M.I. (Maam) van der Blij  
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen  
Lid



## 13.2 Controleverklaring



### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van de vereniging Scouting Nederland

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van vereniging Scouting Nederland per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018.
2. De staat van baten en lasten over 2018.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

2019.379

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### **Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening**

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 2 oktober 2019

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

# **7b. Nota van aanbieding jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018**

## **Inleiding**

Hierbij biedt het landelijk bestuur u het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2018 aan, zoals vastgesteld op 2 oktober 2019. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant zal in het jaarverslag worden opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2018 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden u ter informatie aangeboden.

In deze nota van aanbieding wordt kort een aantal algemene opmerkingen gemaakt en ingegaan op de parameters uit de financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland.

## **1. Algemene opmerkingen**

Het aangeboden jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2018;
- Staat van baten en lasten over 2018;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2018;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2018.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van 2017 voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. De nota van aanbieding maakt geen onderdeel uit van het jaarverslag.

In de jaarrekening zijn de deexploitatie van de verenigingsterreinen, de landelijke ledenactiviteiten, Nationale Scouting Loterij, afgesloten projecten en TOES opgenomen.

De jaarrekening over 2018 laat een negatief resultaat zien van € 177.000 in plaats van het begrote negatieve resultaat van € 132.000. In onderstaande aandachtspunten zijn ook de belangrijkste verklaringen voor het verschil in resultaat opgenomen.

De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2018 zijn:

- In 2018 is de organisatie geconfronteerd met oplopend langdurig verzuim van personeel. Dit had een substantiële verhoging van de personeelslasten tot gevolg van € 60.000. Dit zal ongetwijfeld nog in 2019 doorlopen.
- Naast gestegen kosten voor verzekeringen : € 14.000, wervingskosten personeel € 13.000 en bijdragen in advieszaken tuchtrecht € 5.000 vallen vooral de extra accountantskosten van EY over de afwikkeling van 2017 ter grootte van € 38.000 bijzonder op.
- ICT en ScoutShop hadden dit jaar beiden extra uitdagingen. ICT heeft het grootste deel van de hardware van gebruikers en de servers vervangen. ScoutShop heeft een nieuwe website laten ontwikkelen welke veel klantvriendelijker is, tijdsbesparing oplevert in handeling van de

orders en voor directe betaling bij bestelling zorgt. Beide trajecten hebben directe kosten en personele inzet gevraagd bij de implementatie waarbij er in de exploitatie meer nadruk op inkoop (cloud-)diensten komt te liggen en minder op afschrijving, saldo een plus van € 25.000.

- Scoutinglandgoed Zeewolde had dit jaar een kleiner aanloopverlies dan begroot; meer inzet van vrijwilligers waardoor begrote beroepskrachten niet nodig waren. Een meevaller voor de vereniging van € 25.000.
- Dit jaar werd in de vereniging een bijdrage voor het te bouwen Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde ontvangen van de Nationale postcodeloterij. Een bedrag van € 1.500.000 voor de bouw ervan en nog eens € 150.000 als bijdrage in communicatie en ontwikkelingskosten. De Landelijke Raad van 8 december 2018 stemde in met het plan van aanpak voor de bouw ervan. Deze bedragen vindt u in de toelichting op de balans onder overige schulden en overlopende passiva, pagina 30.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winstoogmerk.

## 2. Financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. De landelijke raad heeft in december 2014 de notitie 'financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' vastgesteld. In deze notitie werden het financiële beleid van de vereniging en diverse financiële parameters geactualiseerd.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

## A. Omvang algemene reserve

De omvang van de algemene reserve van het eigen vermogen dient minimaal gelijk te zijn aan de optelsom van:

a) Het gemiddelde van de gerealiseerde totale lasten van de vereniging van de afgelopen drie jaar, verminderd met 50% van de gerealiseerde contributieopbrengsten van de afgelopen drie jaar. De omvang van de lasten zijn exclusief posten van de exploitaties en ScoutShop.

Dit geeft op basis van de jaarrekening 2018 het volgende beeld:

### Gemiddelde totale lasten minus 50% contributieopbrengsten

(x € 1.000)

	2016	2017	2018	Totaal	Gemiddeld
Lasten	3.045	3.248	3.436	9.729	3.243
Contributie opbrengsten (50%)	1.177	1.187	1.209	3.573	1191
	1.868	2.062	2.227	6.156	2.052

Algemene reserve per 31-12-2018 € 1.630.000

Norm : gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar € 2.052.000

De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31 december 2018 € 422.000 onder deze norm. De algemene reserve is gedaald ten opzichte van 2017. Dit komt met name door een negatief exploitatieresultaat van de organisatie. Een groter deel van de lasten wordt derhalve niet gedekt uit contributie, maar gefinancierd met de jaarlijkse bijdrage vanuit het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage vanuit de Postcode Loterij. Deze laatste bijdrage is toegezegd tot en met 2024.

b) Vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grootte hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten):

Gewenste omvang Bestemmingsreserve LLA (risico) € 270.000

Bestemmingsreserve LLA (risico) per 31 -12-2018 € 339.000

Verschil calamiteitenfonds € 69.000

Wanneer de norm onder a) verminderd wordt met het verschil calamiteitenfonds zit de algemene reserve van het eigen vermogen per 31 december 2018 € 353.000 onder deze norm (2017: € 225.000).

Aan dit criterium is in 2018 niet voldaan.

## B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

Dit geeft het volgende beeld:

Totaal eigen vermogen per 31-12-2018, inclusief bestemmingsreserves: € 4.304.485

Boekwaarde vaste activa per 31-12-2018: € 1.932.334

Aan dit criterium is voldaan.

### **C. Solvabiliteit**

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft echter gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

- Eigen vermogen per 31 december 2018 : € 4.355.000
- Balanstotaal per 31 december 2018 : € 9.512.000
- Solvabiliteit 46 %

*Er is niet aan dit criterium voldaan.*

Echter; per 31-12-2018 is het balanstotaal buiten proportie groot als gevolg van de bij vooruitbetaling ontvangen deelnemers bijdragen World Scouting Jamboree 2019 voor een bedrag van € 2.156.000 en de ontvangen bijdrage van de Postcodeloterij voor het Avonturenhuis van € 1.650.000  
Wanneer we deze bedragen buiten beschouwing laten dan is de solvabiliteit als volgt;

- Eigen vermogen per 31 december 2018 : € 4.302.000
- Balanstotaal per 31 december 2018 : € 5.706.000
- Solvabiliteit 76 %

Daarmee is aan dit criterium voldaan.

### **D. Liquiditeit**

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is een organisatie liquide als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

- Vlottende activa ( minus voorraden) per 31 december 2018 : € 6.638.952
- Vlottende passiva per 31 december 2018 : € 4.823.588
- Liquiditeit 138 %

Er is aan dit criterium voldaan.

### **Conclusie financiële positie**

De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen, deels na correctie, aan de gestelde criteria. De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. Dat vindt o.a. zijn oorzaak in de toename van bestemmingsreserves welke ten last van het resultaat en dus van de algemene reserve gaan. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen.

## Overzicht investeringen verenigingskampeerterreinen 2018

### Scoutingkampeerterrein Jisp

Nieuwe zitmaaier: € 1.460,=



houten delen: € 600,=



### Achter het Heezerenbosch



Keukentent € 1.250,=



## Scoutingkampeerterrein St. Walrick



Houten afrastering € 4.100,= én toegangshek van wagenwielen á 400 manuren



Aanhanger aanschaffen en aanpassen € 500,=

## Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve



CVketel Jamboreehuis € 2.870,=

## Scoutingterrein Eerde



Vervangen rieten dakbedekking stafhuisje € 2.105,=

## Malpiesche Bergen



Opsporen en repareren van waterleiding (over 1000 meter) ad € 700,=

## **7c. Advies financiële commissie over jaarverslag VSN 2018**

Dit advies van de financiële commissie is gebaseerd op het concept jaarverslag 2018 van de Vereniging Scouting Nederland, welke de commissie heeft ontvangen op 3 april 2018. Naar verwachting van het bestuur zal het definitieve jaarverslag 2018 cijfermatig nagenoeg niet afwijken van het door ons verkregen concept. Naar aanleiding van de ontvangst van het definitieve jaarverslag 2018 met accountantsverklaring zal de commissie in een aanvullende brief aangeven of wij het hieronder gegeven advies nog steeds onderschrijven.

Het jaar 2018 laat een negatief exploitatie saldo zien na de mutaties in bestemmingsreserves. Voor de mutaties in de bestemmingsreservers heeft de Vereniging Scouting Nederland een licht positief resultaat. Dit resultaat is echter lager dan 2017 en lager dan begroot.

De baten zijn in 2018 zoals begroot licht gestegen ten opzichte van voorgaande jaren. Het negatieve exploitatie saldo is dus grotendeels te verklaren door een stijging in de lasten in 2018. Opvallende posten zijn de afwikkeling van de accountantscontrole over het jaar 2017, de hogere personeelskosten en de hogere ICT kosten.

De apparaatkosten laten in de jaarrekening 2018 de grootste stijging zien. De kosten voor de accountantscontrole op de jaarrekening 2017 zijn incidenteel hoger uitgevallen. Hierover is de landelijke raad in de vergadering van december 2018 reeds ingelicht. De lasten voor de verzekeringen zijn in 2018, net als in voorgaande jaren, gestegen. Daarbij zijn de ICT kosten hoger uitgevallen door de overgang van hardware naar licenties, en de implementatie van een nieuwe website voor de ScoutShop. De positieve invloed van de vernieuwde website op de ScoutShop verkopen is al deels te zien in de laatste maanden van 2018 en zal zich hopelijk voortzetten in 2019. In de jaarrekening 2018 is ook een stijging in de personeelskosten zichtbaar. Deze stijging wordt veroorzaakt door wervingskosten voor in te vullen vacatures en de inhuur van tijdelijke krachten voor het invullen van ziekteverzuim in 2018. Deze hogere kosten zetten zich naar verwachting gedeeltelijk ook door naar 2019.

Naast bovenstaande stijgingen in de lasten is het resultaat uit de deelneming in het Scoutinglandgoed Zeewolde in 2018 negatief. Dit resultaat is minder negatief uitgevallen dan begroot.

Het balanstotaal is in 2018 significant hoger dan voorafgaande jaren. Dit komt voornamelijk door de gelden van de Wereld Jamboree en van het Avonturenhuis die bij de Vereniging Scouting Nederland staan geparkeerd. Hierdoor zijn de geldmiddelen en de overige schulden en overlopende passiva fors hoger dan voorgaand jaar.

Het eigen vermogen laat in 2018 een lichte stijging zien op totaal niveau. De onderverdeling in het algemeen vermogen en de bestemmingsreserves laat zien dat er een verdere verschuiving plaats vindt van het algemeen vermogen naar de bestemmingsreserves. Dit betekent dat het algemeen inzetbare vermogen daalt, maar dat het deel van het vermogen dat gereserveerd is voor een bepaald doel stijgt. Dit is voornamelijk zichtbaar in de ratio's omtrent de gewenste omvang van de algemene reserve waar het gewenste niveau niet wordt gehaald, net als in 2017. De berekeningsmethodiek voor deze ratio's is in het verleden vastgesteld en sindsdien niet meer herzien. De samenstelling van de jaarcijfers van de Vereniging Scouting Nederland is over de jaren wel gewijzigd. De landelijke raad kan ter overweging nemen om de berekeningsmethodiek en het gewenste niveau van de ratio's in het algemeen opnieuw te beoordelen en indien nodig aan te passen.

Resultaat uit de deelneming Scoutinglandgoed Zeewolde:

Er is door het Scoutinglandgoed Zeewolde in 2018 meer omzet gerealiseerd dan verwacht.

Voornamelijk het aantal overnachtingen van internationale scouts is in 2018 fors is gestegen. Dezelfde trend zien we bij de overnachtingen door niet-scouts. De winstmarge is echter lager dan begroot. Dit komt doordat de afspraak is gemaakt met de Vereniging Scouting Nederland dat bij een Scouting evenement door het Landgoed tegen (kale) kostprijs moet worden geleverd. Per saldo sluit het Scoutinglandgoed Zeewolde 2018 af met een negatief resultaat. Dit negatieve resultaat viel echter positiever uit dan begroot.

Het advies is om de jaarrekening 2018 te aanvaarden nadat de accountant het heeft goedgekeurd.

#### **Aanvullend advies over de jaarrekening 2018.**

De financiële commissie heeft in september jl. met het bestuur en de directie aan tafel gezeten om de jaarrekening 2018 van Vereniging Scouting Nederland te bespreken. In de definitieve versie van de jaarrekening 2018 zijn enkele veranderingen doorgevoerd ten opzichte van de conceptversie waarbij door de financiële commissie voor de landelijke raadsvergadering in juni 2018 een voorlopig advies is afgegeven. Deze veranderingen betreffen enkele wijzigingen in de balans die naar ons inzien ons advies zoals geformuleerd in juni 2019 niet beïnvloeden.

Via deze brief onderschrijven wij daarom het advies dat in juni 2019 door de financiële commissie aan de landelijke raad is afgegeven inclusief de daarin beschreven attentiepunten, en adviseren wij de landelijke raad om de jaarrekening 2018 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren.

## 7d. Jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2018



# 1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	2
	<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
2	Inleiding	4
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	5
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2018	6
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2018 gedaan?	7
6	Beleidsvoornemens en begroting 2019	8
7	Beleggingsbeleid	9
	<b>Jaarrekening</b>	<b>10</b>
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2018	11
9	Waarderingsgrondslagen	13
10	Toelichting op de balans per 31 december 2018	15
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2018	18
12	Ondertekening	20
13	Controleverklaring	21

## **Bestuursverslag**

## 2 Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2018 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.



### 3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi-informatie>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepsontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen bedraagt per 31 december 2018 € 3.795.727 en wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

## 4 Samenstelling bestuur per 31 december 2018

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur vergadert minimaal tweemaal per jaar.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2018 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W.S. (Wieteke) Koorn	Vicevoorzitter
A.P.C.M. (Nic) van Holstein	Secretaris/penningmeester
W. (Wouter) Zilverberg	Lid
W. (Wendy) Beenakker	Lid
P. (Philip) Komen	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
L.J.M.W. (Laura) Neijenhuis	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid

## 5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2018 gedaan?

### Algemeen

In 2018 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland, een deel van het resultaat – namelijk de opbrengst donateurs en de opbrengst van de Nationale Scouting Loterij - was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging. Het rendement op beleggingen was sterk lager dan voorgaand jaar alsook de marktwaarde per balansdatum.

### Landelijke projecten

In 2018 heeft het Scouting Nederland Fonds voor het realiseren van de toekomstvisie de vereniging een bijdrage van € 160.000 gegeven.

### Regionale en lokale projecten

Naast landelijke projecten ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwde projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen.

Naam groep	Plaats	Omschrijving
Willem de Zwijergroep	Vlaardingen	Nieuwbouw
Maurits Vioolgroep	Vlaardingen	Nieuwbouw
Scouting Marnix van sint Aldegonde	Vlaardingen	Nieuwbouw
Scouting Cuijk	Cuijk	Realisatie botenloods
Dr A. F. Philipsgroep	Eindhoven	Renovatie wachtschip
Buitenplaats Scouting Harderwijk	Harderwijk	Nieuwbouw
Scouting Albaldah	Haarle	Aankoop en verbouwing clubhuis

### De belangrijkste genomen besluiten Scouting Nederland Fonds in 2018

#### In de vergadering van 24-01-2018:

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het aangaan van een rekening courant verhouding tussen Scoutinglandgoed BV en het SNF
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met het beleidsplan SNF 2018
- Het landelijk bestuur stemt in met de in de notitie Speerpunten Scoutinglandgoed Zeewolde 2018 beschreven speerpunten en vraagt haar afgevaardigden in de AVA om in te stemmen met de permanente uitbreiding van de aanstelling van de directeur Scoutinglandgoed BV voor de inzet op de groei van het aantal overnachtingen / evenementen.

#### In de vergadering van 18-04-2018:

- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2017 vast en besluit deze, onder voorbehoud van de goedkeurende verklaring van de accountant, ter kennisgeving aan de landelijke raad voor te leggen.
- Het bestuur stemt in met de comfortletter Scoutinglandgoed BV.

#### In de vergadering van 03-10-2018:

- Het bestuur stelt de begroting Scouting Nederland Fonds 2019 inclusief toelichting vast.

## 6 Beleidsvoornemens en begroting 2019

Het bestuur van het Scouting Nederland fonds zet ook in 2019 het vastgestelde beleid voort.



### Begroting 2019

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2019	Begroting 2018	Prognose 2018	Werkelijk 2017
<b>Baten</b>				
Donaties	48.000	52.000	49.000	55.008
Rente	60.000	60.000	62.000	61.691
Opbrengst Nationale Scouting Loterij	145.000	150.000	145.000	142.911
Opbrengst Fondswerving Landgoed	-	-	-	100
Vriendenloterij (vh. Sponsorloterij)	14.000	14.000	14.000	15.443
Crowdfundingplatform SteunScouting	20.000			
Aandelen en obligaties*	124.000	123.000	127.000	216.014
Diverse baten		-	-	10.558
Gift mobiliteit Scouts met een beperking	-	-	-	45.000
	411.000	399.000	397.000	546.725
<b>Lasten</b>				
Loonkosten	75.000	90.000	95.000	88.750
Bijdrage Scouting Nederland	160.000	160.000	160.000	160.000
Kosten regio's en groepen	50.000	50.000	50.000	46.140
Crowdfundingplatform SteunScouting	24.000			
Diverse lasten	1.000	5.000	5.000	5.538
Beheervergoeding	30.000	30.000	30.000	29.280
Totaal kosten	340.000	335.000	340.000	329.708
Resultaat deelnemingen	-108.047	-132.000	-132.000	-133.881
<b>Saldo</b>	<b>-37.047</b>	<b>-68.000</b>	<b>-75.000</b>	<b>83.136</b>
<b>* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.</b>				
<b>Onttrekking</b>				
Ten laste van Bestemmingsreserve groepen en regio's	210.000	210.000	215.000	206.140
Ten laste Bestemmingsreserve vrij te besteden bedragen	113.047	132.000	134.400	39.860
	323.047	342.000	349.400	246.000
<b>Bestemming</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	193.000	202.000	194.000	197.921
Indexering Bestemmingsreserve Goutfonds	900	300	900	935
Indexering Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenw	1.000	300	1.000	1.074
Indexering Weerstandsvermogen	48.500	11.000	48.500	51.683
indexering Bestemmingsreserve Rente	30.000	7.000	30.000	32.523
Bestemmingsreserve vrij te besteden bedragen	12.600	53.400	-	-
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking				45.000
	286.000	274.000	274.400	329.136
<b>Saldo</b>	<b>-37.047</b>	<b>-68.000</b>	<b>-75.000</b>	<b>83.136</b>

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

## 7 Beleggingsbeleid

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 15 – 25 %  
Obligaties 75 – 85%

Het doelrisicoprofiel is defensief. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
  - Bedrijven en organisaties die tabaks-, wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
  - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
  - De seksindustrie zelf,
  - Politiek of politiek getinte organisaties,
  - Landen waar Scouting verboden is.

## **Jaarrekening**

## 8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2018

(alle bedragen in euro's)

jaarrekening 2018

### Balans per 31 december 2018

Na bestemming van het resultaat

#### Activa

##### Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	133.220	240.084
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.800.000	1.800.000
R/c Scoutinglandgoed B.V.	1c	198.238	60.000
Lening Dwingeloo	2a	67.771	75.333
Lening Harderhaven	2b	60.000	70.000
Lening Naaldenveld	2c	23.999	72.666
Beleggingen	3	6.160.926	6.233.831
		<u>8.444.154</u>	<u>8.551.914</u>

##### Vorderingen/Overlopende activa

Nog te ontvangen	4	84.589	126.330
		<u>84.589</u>	<u>126.330</u>

##### Liquide middelen

Banksaldi	5	1.438.817	1.463.249
		<u>1.438.817</u>	<u>1.463.249</u>

#### Totaal

		<u>9.967.560</u>	<u>10.141.493</u>
--	--	------------------	-------------------

#### Passiva

##### Eigen vermogen

Weerstandsvermogen	6	3.795.727	3.743.320
		<u>3.795.727</u>	<u>3.743.320</u>

##### Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Rente	7a	2.388.546	2.355.568
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	7b	2.412.983	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	7c	753.785	739.253
Bestemmingsreserve Goutfonds	7d	68.708	67.759
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	7e	78.234	77.754
Algemene reserve	7f	359.393	534.299
		<u>6.061.649</u>	<u>6.187.616</u>

##### Bestemmingsfonds

Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	8	7.000	45.000
		<u>7.000</u>	<u>45.000</u>

		<u>9.864.376</u>	<u>9.975.936</u>
--	--	------------------	------------------

##### Schulden op lange termijn

Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	45.328	52.973
		<u>45.328</u>	<u>52.973</u>

##### Schulden op korte termijn

Overige schulden/Nog te betalen posten	10	19.850	21.451
R/C Vereniging Scouting Nederland	11	38.006	91.133
		<u>57.856</u>	<u>112.584</u>

#### Totaal

		<u>9.967.560</u>	<u>10.141.493</u>
--	--	------------------	-------------------

**Staat van baten en lasten over 2018**

(alle bedragen in euro's)

		<b>Werkelijk 2018</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
<b>Baten</b>				
Donaties	12	61.672	52.000	55.008
Rente	13	62.312	60.000	61.691
Opbrengst Scoutingloterij	14	154.460	150.000	142.911
Opbrengst Fondswerving Landgoed	15	100	-	100
Vriendenloterij		15.540	14.000	15.443
Bruto rente-opbrengst	16	73.979	75.000	76.574
Afschrijving betaald agio	17	2.553	-20.000	-24.112
Vrijval voorziening naar lagere marktwaarde	17	1.748	-	-3.706
Transactieresultaten	17	0	10.000	0
Dividenden	17	16.003	8.000	10.249
Koersresultaat aandelen	17	12.237	50.000	157.009
Diverse baten	18	7.645	-	10.558
Gift mobiliteit Scouts met een beperking		0	-	45.000
		<b>408.249</b>	<b>399.000</b>	<b>546.725</b>
<b>Lasten</b>				
Loonkosten	19	87.954	90.000	88.750
Kosten regio's en groepen	20	41.600	50.000	46.140
Kosten Scouting Nederland #Scouting2025	21	160.000	160.000	160.000
Diversen	22	9.758	5.000	5.538
Beheervergoeding	23	37.394	30.000	29.280
Correctie boekwaarde obligaties	25	37.538	0	0
Totaal kosten		<b>374.244</b>	<b>335.000</b>	<b>329.708</b>
Resultaat deelnemingen	24	106.964	132.000	133.881
Negatief saldo		<b>-72.959</b>	<b>-68.000</b>	<b>83.136</b>
<b>Onttrekking</b>				
Ten laste van Bestemmingsreserve groepen en regio's		201.600	210.000	206.140
Algemene reserve	26	174.904	132.000	39.860
		<b>376.504</b>	<b>342.000</b>	<b>246.000</b>
<b>Bestemming</b>				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	26	216.132	202.000	197.921
Indexering Bestemmingsreserve Goudfonds	26	949	300	935
Indexering Bestemmingsreserve ontwikkelings samenwerking	26	1.080	300	1.074
Indexering Weerstandsvermogen		52.406	11.000	51.683
indexering Bestemmingsreserve Rente	26	32.978	7.000	32.523
Algemene reserve		-	53.400	-
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking		0	-	45.000
		<b>303.545</b>	<b>274.000</b>	<b>329.136</b>
Negatief saldo		<b>-72.959</b>	<b>-68.000</b>	<b>83.136</b>

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



## 9 Waarderingsgrondslagen

De Jaarrekening is op 12 juni 2019 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

### **Continuïteit**

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### **Saldering**

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### **Schattingen**

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

### **Financiële vaste activa**

#### *Deelneming Scoutinglandgoed*

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2018-2022 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt

#### *Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekening courant Scoutinglandgoed BV*

De lening en rekening courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland*

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

#### *Beleggingen*

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

##### Obligaties tegen nominale waarden

De leningen worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs wordt bepaald door middel van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele afboekingen wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid. In de berekening wordt rekening gehouden met agio of disagio op het moment van aankoop. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt via het amortisatieproces. De balanswaardering van de obligaties is op basis van de beurskoersen per 31 december 2018.

##### Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2018. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

**Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

**Liquide middelen**

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

**Bestemmingsfonds**

Het bestemmingsfonds betreft een donatie met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

**Schulden op lange termijn**

Waardering tegen nominale waarde. Het betreft een garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmateriaal van Scouting Nederland.

**Schulden op korte termijn**

*Rekening courant vereniging Scouting Nederland*

De rekening courant is opgenomen tegen nominale waarde.

## 10 Toelichting op de balans per 31 december 2018

### Activa

#### Financiële vaste activa

##### 1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. Het resultaat van 2018 is een verlies van € 106.964. Het aandeel in het cumulatieve aanloopverlies komt daarmee op € 514.217.

##### 1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

Op 31 december 2018 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.800.000 (maximaal) tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar. De eerste 5 jaar vanaf 12-12-2015 hoeft er niet te worden afgelost, de einddatum van de lening is 14 december 2045.

##### 1c. RC Scoutinglandgoed B.V.

Op 6 december 2017 is er een Rekening-courant lening met het Scoutinglandgoed B.V. aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 350.000,--. Op 31 december 2018 is er een bedrag van € 198.238,-- als opgenomen liquiditeit geboekt. De rente op deze rekening-courant verhouding bedraagt 3%.

### 2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 119.331 korter dan 5 jaar en van € 56.439 langer.

##### 2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo. De in 2018 vervallende termijn groot € 5.333 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

##### 2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven. De in 2018 vervallende termijn groot € 10.000 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

##### 2c. Lening Naaldenveld

Op 18 oktober 2016 is er een lening verstrekt aan Vereniging Scouting Nederland van € 130.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van de sanitaire voorzieningen op kampeerterrein Naaldenveld. Najaar 2017 en 2018 zijn er extra aflossingen van ieder € 40.000 gedaan. De in 2018 vervallende termijn groot € 8.667 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

### 3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). De bandbreedte van de verdeling is 15 – 25% aandelen en 85 – 75% obligaties. Beursjaar 2018 liet in december een forse daling van de koersen zien, hierdoor was de koerswinst op aandelen beduidend lager dan in 2017. Rendementen op obligaties waren beter.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	22%
Vastrentend	74%
Liquiditeiten	4%

<b>bedragen in euro's</b>	<b>31-12-2018</b>	<b>31-12-2017</b>
Obligaties tegen nominale waarde	4.540.000	4.640.000
Boekwaarde agio	230.660	78.618
Voorziening wegens lagere marktwaarde	0	-3.706
Aandelen	1.390.266	1.518.919
	<b>6.160.926</b>	<b>5.852.769</b>

#### 4. Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen. In 2015 is de opgebouwde rente over obligaties ten onrechte als vordering opgenomen. Dit is in de jaarrekening van 2018 gecorrigeerd via de staat van baten en lasten (25).

#### 5. Liquide middelen

Het betreft de saldi van de diverse ING en RABO bankrekeningen en deposito's op 31 december 2018. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

### Passiva

#### 6. Weerstandvermogen

Het weerstandvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Het weerstandvermogen wordt jaarlijks geïndexeerd met het consumenten prijsindexcijfer (2018: 1,4%) om de waarde in stand te houden.

<b>Omschrijving (bedragen in euro's)</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>BIJ</b>	<b>AF</b>	<b>31-12-2018</b>
Weerstandvermogen	3.743.321	52.406		3.795.727

#### 7. Bestemmingsreserves

<b>omschrijving (bedragen in euro's)</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>BIJ</b>	<b>AF</b>	<b>31-12-2018</b>
Bestemmingsreserve Rente	2.355.568	32.978		2.388.546
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.412.983			2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	739.253	216.132	201.600	753.785
Bestemmingsreserve Goutfonds	67.759	949		68.708
Bestemmingsreserve ontwikkelings samenwerking	77.754	1.080	600	78.234
Algemene reserve	534.299		102.524	431.775
	<b>6.187.616</b>	<b>251.139</b>	<b>304.724</b>	<b>6.134.031</b>

##### 7a. Bestemmingsreserve Rente

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met het consumentenprijsindexcijfer (2018: 1,4%) geïndexeerd.

##### 7b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze Bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar.

##### 7c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze Bestemmingsreserve worden normaal gesproken de volledige netto opbrengsten van de donateurs en van de Nationale Scouting Loterij toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 216.132 aan deze Bestemmingsreserve worden toegevoegd. Gedurende 2018 werd voor een bedrag van € 41.600 (2017: € 46.140) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. In 2018 werd een bijdrage van € 160.000 geleverd aan het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland. Ook dat bedrag werd aan deze Bestemmingsreserve onttrokken.

##### 7d. Bestemmingsreserve Goutfonds

Deze Bestemmingsreserve is gevormd uit een legaat van Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2018: 1,4%) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. Ook in 2018 werden geen uitkeringen gedaan.

7e. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Besteding van het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2018: 1.4%) is jaarlijks specifiek voor de uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts beschikbaar. In 2018 werd € 600 toegekend aan Stichting iNZet t.b.v. de samenwerking van Friese Scoutinggroepen met meisjesscouts in Swaziland.

7f. Algemene reserve

Van de Algemene reserve werd door het aanloopverlies op de deelneming Scoutinglandgoed B.V., de bijdrage aan Scouting Nederland en het tegenvallende beleggingsresultaat van dit jaar per saldo een bedrag onttrokken van € 174.904 (2017: € 39.856 ).

8. Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking

In mei 2017 werd een bijdrage ontvangen met als bestemming mobiliteit Scouts met een beperking. In 2018 is het selectie proces voor outdoor mobiliteitshulpmiddelen gestart en is in het tweede kwartaal 2018 een aanbetaling gedaan voor de productie.

<b>Bestemmingsfonds</b>				
<b>omschrijving</b> (bedragen in euro's)	<b>31-12-20017</b>	<b>BIJ</b>	<b>AF</b>	<b>31-12-2018</b>
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	45.000	0	38.000	7.000

**Schulden op lange termijn**

9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen.

**Schulden op korte termijn**

10. Overige schulden/nog te betalen posten

Dit ziet op crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31-12-2018.

11. Rekening courant Vereniging Scouting Nederland

Het Scouting Nederlandfonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds heeft een schuld aan de vereniging Scouting Nederland.

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

## 11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

### Baten

#### 12. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Helaas loopt het aantal donateurs wel jaarlijks terug.

#### 13. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds

#### 14. Opbrengst Scouting Loterij

Dit betreft het nettoresultaat over 2018 van de Scouting Loterij en de vrijgevallen prijzengelden uit voorgaande jaren.

#### 15. Opbrengst Fondswerving Landgoed

In 2018 is er nog een bedrag van € 100 ingebracht in het Scoutinglandgoed. Dit bedrag is als volgt opgebouwd, donaties voor de opstallen van het Scoutinglandgoed voor een bedrag van € 100.

#### 16. Bruto renteopbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen.

#### 17. Beleggingen

'Afschrijving betaald agio', 'Afwaardering naar lagere marktwaarde' heeft betrekking op de aangehouden obligatieportefeuille. Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat aandelen' staan de baten van de aandelenportefeuille.

#### 18. Diverse baten

Hier wordt het bedrag verantwoord dat door de verkoop van spelmaterialen aan marge is gegenereerd in 2018 door de vereniging Scouting Nederland

### Lasten

#### 19. Loonkosten

Het betreft de beroepskosten van fondsenwerving en administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

#### 20. Kosten regio's en groepen

Gedurende 2018 zijn er 12 aanvragen binnengekomen voor bijdragen van het Scouting Nederland Fonds. Van de aanvragen zijn er in 2018 8 toegekend en uitgekeerd, 1 afgewezen en wachten 3 op de realisatie van het doel waarvoor werd aangevraagd. In 2017 zijn 10 projecten gehonoreerd. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve.

#### 21. Kosten Scouting Nederland #Scouting2025

Voor het realiseren van de toekomstvisie #Scouting2025 van Scouting Nederland heeft het Scouting Nederland Fonds een bijdrage geleverd.

#### 22. Diversen

Deze kosten hebben deels betrekking op niet eerder opgenomen accountantskosten. Tevens zit er een bedrag in voor de beheer kosten van het platform SteunScouting.nl. In 2018 is er met dit platform ongeveer € 24.600 door middel van crowdfunding voor de deelnemende groepen ingezameld.

#### 23. Beheersvergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

24. Resultaat deelnemingen

Door het aanloopverlies van Scoutinglandgoed B.V. over het boekjaar 2018 was het resultaat deelnemingen negatief.

25 Correctie boekwaarde obligaties

In 2015 is de opgebouwde rente over obligaties ten onrechte als vordering opgenomen. Dit is in de jaarrekening van 2018 gecorrigeerd.

26. Resultaatbestemming

Na bestemming is € 174.904 aan de algemene reserve onttrokken.

## **12 Ondertekening**

Leusden, 12 juni 2019

D.J. (Jaap) Boot

Voorzitter

A.P.C.M. (Nic) van Holstein

Secretaris/penningmeester



## **13 Controleverklaring**

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van stichting Scouting Nederland Fonds

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2018.
2. De staat van baten en lasten over 2018.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat:

- De andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

2019.200

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur van stichting Scouting Nederland Fonds is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 12 juni 2019

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.  
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

2019.200

CONTROLEVERKLARING

3 van 3



Scouting Nederland Fonds  
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden  
**tel** (033) 496 09 11  
**e-mail** [info@scouting.nl](mailto:info@scouting.nl)  
**web** [www.scoutingnederlandfonds.nl](http://www.scoutingnederlandfonds.nl)



# 7e. Jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2018



## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Doel</b>	<b>125</b>
<b>2</b>	<b>Oprichting en standplaats</b>	<b>126</b>
<b>3</b>	<b>Directieverslag</b>	<b>127</b>
3.1	Algemeen	127
3.2	Organisatie	127
3.3	Exploitatie	128
3.4	Terrein ontwikkelingen	129
3.5	Risico paragraaf	129
3.6	Toekomst	130
<b>4</b>	<b>Jaarrekening</b>	<b>131</b>
4.1	Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2018	131
<b>5</b>	<b>Waarderingsgrondslagen</b>	<b>133</b>
5.1	Algemeen	133
5.2	Continuïteit	133
5.3	Continuïteitsveronderstelling	133
5.4	Saldering	133
5.5	Schattingen	133
<b>6</b>	<b>Grondslagen voor resultaat bepaling</b>	<b>134</b>
<b>7</b>	<b>Toelichting op de balans per 31 december 2018</b>	<b>135</b>
7.1	Activa	135
7.2	Passiva	135
<b>8</b>	<b>Toelichting op de staat van baten en lasten 2018</b>	<b>136</b>
8.1	Omzet	136
8.2	Kosten	136
<b>9</b>	<b>Overige gegevens</b>	<b>137</b>

# **Bestuursverslag**

# 1 Doel

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Het doel van Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek te zijn in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking en dat ruimte biedt voor de clustering van verschillende landelijke voorzieningen.



## **2 Oprichting en standplaats**

Scoutinglandgoed b.v. is opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd, Nulderpad 5 te Zeewolde

## 3 Directieverslag

### 3.1 Algemeen

In het jaar 2018 is de doorontwikkeling van Scoutinglandgoed b.v. op alle fronten goed zichtbaar. In het najaar van 2017 is het toekomstperspectief “ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur” met de aandeelhouders besproken en goedgekeurd. In dit toekomstperspectief is het masterplan voor het landgoed uit 2016 herbevestigd, waarin de ambitie om tot realisatie te komen van de volgende onderdelen: magazijn, Avonturenhuis (logiesgebouw, beheer en sanitair voor kampeerders), Buitendijks gebouw, kampvuurkuil, aanmeermogelijkheden, kantoorfaciliteiten, ScoutShop en museum) is opgenomen. Daarnaast is in dit perspectief een meerjarenbegroting 2018-2022 neergelegd waar 2018 het eerste volledige kalenderjaar vormt. De aandeelhouders zijn in 2018 in mei en oktober formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder.

#### *Relatie met de vereniging*

Er is veel tijd besteed om binnen de vereniging Scouting Nederland draagvlak te creëren voor dit toekomstperspectief en de ambities op het landgoed. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoed commissie ingesteld die in 2018 in een ietwat gewijzigde samenstelling en wijze van opereren een aantal keren met de directeur/bestuurder van het landgoed heeft gesproken. Het landgoed geeft de vereniging ieder kwartaal inzicht in de voortgang waarbij er dit jaar voor is gekozen om de exploitatie en de benoemde risico's als uitgangspunt te nemen (zie ook later in dit directie verslag). Daarnaast is dit toekomstperspectief met doorrekening binnen de vereniging op meerdere momenten (o.a. 11 maart in bijeenkomst met leden van de landelijke raad) besproken, waarbij in de uitvoering meerdere ideeën worden meegenomen. Tijdens de landelijke raad van juni 2018 is de ambitie zoals deze in het masterplan is weergegeven en in dit toekomstperspectief is verwoord door de raad bevestigd.

### 3.2 Organisatie

Organisatorisch bestaat het landgoed uit een directie, diverse teams met een teamleider. Teamleiders met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per maand bij elkaar komt. In 2018 is de organisatie verder doorontwikkeld waarbij ook gekeken is naar het meerjarenperspectief. Geconstateerd is dat de organisatie voor de exploitatie (administratief) te ingewikkeld is en te veel uit verschillende hokjes bestaat. Tegelijkertijd worden veel beslissingen teruggelegd op teamleiders/directie niveau.

Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in kwalitatieve (scouting) vrijwilligers die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen. Helaas heeft een aantal vrijwilligers om diverse redenen afscheid genomen van het landgoed. In 2018 is er ook begonnen nadrukkelijker te kijken naar kwaliteiten en inzetbaarheid van mensen. Dit heeft geleid tot het “opschonen van de lijstjes” en het nadrukkelijker kijken naar het functioneren van mensen. Dit proces zal ook in 2019 doorgaan. Eind 2018 stonden 59 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft het landgoed 2 betaalde medewerkers in dienst: de directeur/bestuurder (70%) en commercieel/ administratief medewerker (60%).

Er zijn diverse bijeenkomsten geweest rondom de thema's gastheer/gastvrouw, beheer en omgang met evenementen. Er is een training “klantvriendelijk gedrag” aan alle medewerkers gegeven en voor de evenementen is gekozen om te gaan werken met een liaison, wat goed heeft gewerkt en ook in 2019 zal worden toegepast.

### 3.3 Exploitatie

In 2018 is er nadrukkelijker gekeken naar de verschillende onderdelen van het scoutinglandgoed: Avonturenhuis, evenementen, kamperen.

#### Avonturenhuis (logies)

Voor het Avonturenhuis is een plan van aanpak en exploitatiebegroting opgesteld. Deze zijn binnen de vereniging Scouting Nederland in de landelijke raad van december besproken samen met het voorstel om € 1.5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij beschikbaar te stellen voor het Avonturenhuis. De raad heeft hiermee ingestemd waarmee het Avonturenhuis gerealiseerd kan gaan worden.

#### Evenementen

In 2018 waren er twee grote succesvolle Scoutingevenementen: Roverway en Nawaka. Beide activiteiten hadden bijna 4.500 deelnemers met een totaal aan ruim 60.000 overnachtingen. Door het werken vanuit het landgoed met een liaison verliep de samenwerking tijdens de evenementen goed, na een voorbereiding met diverse communicatieve hobbels.

Helaas lukte het op het laatste moment niet om een groter evenement van buiten scouting naar het landgoed te krijgen.

Er waren drie kleinere evenementen: BBQ contest, NL-nog en Oempaloempa. Deze zijn succesvol verlopen en zijn geëvalueerd. In ieder geval de BBQ contest zal volgend jaar terug komen.

#### Kamperen

Het totaal aantal kampeernachtingen is conform begroting (zie tabel), we mochten dit jaar met name veel buitenlandse kampeers ontvangen. Daar zijn we erg blij mee omdat we daarmee onze ambitie om een internationaal terrein te zijn verder kunnen uitbouwen. Het aantal Nederlandse scouts was minder dan begroot, mogelijk vanwege de Roverway en Nawaka en de onbekendheid dat er wel gewoon gekampeerd kon worden met groepen.

Deze zogenoemde compartimentering was dit jaar voor het eerst ingevoerd. Tijdens evenementen die niet alle delen van het landgoed nodig hebben voor hun activiteit worden andere delen van het landgoed ingezet om het reguliere kamperen te kunnen continueren. Bij de evaluatie zijn verschillende lessen geleerd en is de conclusie dat dit ook in de toekomst goed toepasbaar is.

#### Resultaat

aantal overnachtingen	werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
<b>kamperen</b>			
scouts Nederland	2.450		7.522
scouts Internationaal	2.207		637
<b>scouts Totaal</b>	<b>4.657</b>	<b>6.000</b>	<b>8.159</b>
niet- scouts scholen	1.508		1.224
niet-scouts diversen	2.925		614
<b>niet- scouts totaal</b>	<b>4.433</b>	<b>3.000</b>	<b>1.838</b>
<b>totaal kamperen</b>	<b>9.090</b>	<b>9.000</b>	<b>9.997</b>
<b>grote evenementen</b>	<b>60.186</b>		<b>33.101</b>
<b>dagrecreatie</b>	<b>2.125</b>		<b>1.309</b>

Het jaar 2018 wordt afgesloten met een tekort van € 213.532. Dat is ten opzichte van het begrote tekort van € 263.500 een plus van ongeveer € 50.000 waar we erg blij mee zijn. Voor een verdere uitsplitsing van de cijfers verwijzen we naar de toelichting op de begroting.

### **3.4 Terreinontwikkelingen**

In 2018 is er hard gewerkt om verbeteringen aan te brengen. Het gaat daarbij om het maken van grindkoffers voor betere waterafvoer en ophogingen van paden. Door een storm zijn verschillende percelen hard geraakt, waardoor er veel hout is gekapt en afgevoerd. We zullen moeten kijken hoe zich dit gaat herstellen en of nieuwe aanplant nodig is.

#### **Kampvuurkuil**

Een lang gekoesterde wens, een mogelijkheid om vuur te stoken in een kampvuurkuil, kon in de winter gerealiseerd worden. In het kader van een leerwerktraject en door gebruik te maken van de grond die al aanwezig was, is een kampvuurheuvel gecreëerd zonder hiervoor kosten te hoeven maken. De oorspronkelijke ambitie, een kampvuurkuil met vaste zitplaatsen en een podium, blijft als stip op de horizon wel bestaan.

#### **Natuurlijk beheer**

Het landgoed heeft permanente gasten in de vorm van een kudde schapen. De 'Polderkudde' bestaat uit 18 schapen die inmiddels 16 lammeren hebben. Zij grazen op de grasvelden en zorgen op die manier voor natuurlijk onderhoud. De 'Polderkudde' is een samenwerking van het Scoutinglandgoed met herder Erwin Kunnen, die het houden van schapen als hobby heeft.

### **SCENES**

Op 31 juli ontving het landgoed het SCENES-keurmerk. SCENES is een internationaal Scouting keurmerk voor duurzaamheid op kampeerterreinen. Dit fantastische resultaat is er dankzij de inzet van de vrijwilligers die zich bezighouden met programma, duurzaamheid, beheer en de SCENES contactpersonen in Nederland waar we erg trots op zijn.

### **3.5 Risicoparagraaf**

In het eerder genoemde toekomstperspectief "ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur" zijn er risico's benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van het landgoed. Onderstaand een overzicht met daarbij een weergave van wat er in 2018 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

- a. Voldoende evenementen  
Er waren twee grote Scoutingevenementen die positief hebben bijgedragen aan sfeer, beleving en inkomsten. Helaas ging een groter niet-Scoutingevenement niet door wat € 60.000 minder aan inkomsten dan begroot betekende.
- b. Voldoende kampeeders  
Het aantal kampeeders voldeed aan de verwachtingen.
- c. Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)  
Er is dit jaar aangetoond dat tegelijk kamperen en evenementen houden mogelijk is wat een blijvend positief effect kan hebben op de ontwikkeling van het landgoed.
- d. Beschikbaarheid vrijwilligers  
Door de grotere scouting evenementen waren er minder vrijwilligers beschikbaar wat uiteindelijk niet tot grote problemen heeft geleid. Zie ook bij organisatie.
- e. Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om  
Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in.
- f. Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen

Tijdens de Nawaka dit jaar is hiervoor een tijdelijke steiger aangelegd en is er gebruik gemaakt van het naburige Wyland voor de schepen met grotere diepgang. Met de organisatie en het waterwerk wordt een evaluatie gemaakt of een steiger een permanente oplossing zou kunnen zijn omdat baggeren betekent dat we dit moeten blijven herhalen gezien de stroming.

g. Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik

Tijdens het intensieve gebruik tijdens de droge zomer, met forse buien heeft het terrein zich goed gehouden en is goed hersteld. De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er wordt gekeken of we permanente gebieden voor kruidenrijk grasland kunnen reserveren.

h. Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer

Het bestemmingsplan is aangepast, wat concreet betekent dat het binnendijkse terrein als geheel in gezet kan worden voor evenementen met een maximum van 20.000 deelnemers per jaar en een maximum van 10.000 per keer. De verdeling tussen grote en kleine evenementen (1000 deelnemers) en de restrictie van het aantal dagen komen hiermee te vervallen. Wat blijft is dat activiteiten bestemd moeten zijn voor (scouting) jeugd en jongeren of aanverwant die Scouting en/of gerelateerde activiteiten uitvoeren.

i. Aantrekken voldoende financiering voor investeringen

De financiering spitst zich met name toe op het Avonturenhuis, waarvoor een totaal investering van ruim € 2.6 miljoen wordt voorzien. Er zijn met diverse partijen gesprekken gevoerd, wat nog niet tot concrete bedragen of toezeggingen heeft geleid. Er is een analyse gemaakt voor subsidie mogelijkheden, zowel op EU, rijks-, provinciaal en gemeentelijk niveau. De beste opties worden verder uitgewerkt.

### 3.6 Toekomst

2019 zal hard werken worden om aan de begrote doelstellingen voor de diverse onderdelen te voldoen. Bij het kamperen zien we dat de boekingen uit het buitenland toenemen waar we zeer verheugd over zijn. Wij verwachten ook de nodige boekingen te krijgen door onze aansluiting bij de groepskampeerterrinen.

Bij de evenementen zijn we druk in onderhandeling met een externe partij en wij zijn daar positief over.

Met name zal 2019 staan in het teken van het starten met het bouwen van het Avonturenhuis. Niet alleen is de bouw, waarvan het bouwteam al is gestart, maar ook de financiering en administratieve inpassingen een grote uitdaging. Daarnaast zal een start gemaakt worden met de bouw van het magazijn voor opslag van het evenementenmateriaal ten behoeve van de evenementen van Scouting Nederland. We gaan door met de positionering van het landgoed als "avontuur in de natuur" voor alle jeugd en jongeren uit binnen en buitenland. Daarvoor zullen we communicatief een aantal wijzigingen gaan doorvoeren en wordt er gewerkt aan een nieuwe website.

## 4 Jaarrekening

### 4.1 Jaarrekening Scoutinglandgoed b.v. 2018

#### Scoutinglandgoed B.V. - Zeewolde

(alle bedragen in euro's)

#### Jaarrekening 2018

##### Balans per 31 december 2018

Na bestemming van het resultaat

	31/12/2018	31/12/2017
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiele vaste activa	2.313.207	2.397.071
Vaste activa in uitvoering	29.420	29.420
	<u>2.342.627</u>	<u>2.426.491</u>
<b>Wlottende activa</b>		
Vorraden	7.455	4.029
Vorderingen en overlopende activa	125.243	105.128
	<u>132.698</u>	<u>109.157</u>
<b>Liquide middelen</b>	64.278	13.816
<b>Totaal</b>	<u>2.539.603</u>	<u>2.549.464</u>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	89.675	73.470
Winstreserve	1.028.039-	814.507-
	<u>261.636</u>	<u>458.963</u>
<b>Langlopende schulden</b>	1.803.261	1.813.015
<b>Schulden op korte termijn/ overlopende passiva</b>	474.706	277.456
<b>Totaal</b>	<u>2.539.603</u>	<u>2.549.434</u>

**Staat van baten en lasten over 2018**

	<b>Werkelijk 2018</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	790.940	173.000	508.786
Kostprijs	589.109	0	311.083
<b>Bruto-marge</b>	<b>201.831</b>	<b>0</b>	<b>197.703</b>
Overige opbrengsten	6.419	0	11.090
	208.250	173.000	208.793
<b>Kosten</b>			
Personeelskosten	99.026	129.000	59.387
Afschrijvingen	110.967	100.000	101.003
Verzekeringen en belastingen	8.879	8.000	2.947
Huisvestingskosten	99.725	98.000	169.557
Organisatiekosten	24.328	25.000	24.700
Overige bedrijfskosten	20.293	22.500	63.654
Totaal kosten	363.218	382.500	421.248
Bankkosten/Rentelasten	58.563	54.000	55.306
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-213.532</b>	<b>-263.500</b>	<b>-267.761</b>
Vennootschapsbelasting	0	0	0
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-213.532</b>	<b>-263.500</b>	<b>-267.761</b>

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

## **5 Waarderingsgrondslagen**

### **5.1 Algemeen**

De Jaarrekening is op 9 april 2019 opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed BV.

### **5.2 Continuïteit**

De in 2017 opgestelde meerjarenbegroting 2018-2022 geeft de bijgestelde, hernieuwde kaders voor de toekomst met de kennis van nu. Daarbij is rekening gehouden met het vervallen van de korting die SBB (€ 15.000) tot 2020 geeft en de rentekosten die voortkomen uit de lening en de rekening courant. Op termijn lijkt een op de rentekosten na sluitende begroting realiseerbaar. Daarbij wordt rekening gehouden met een grote mate van transparantie en beheersbaarheid in de kosten en voldoende mogelijkheden om de omzet te verhogen. De beperkte financiële middelen vormen daarbij een knelpunt in de bedrijfsvoering m.b.t. acquisitie en opzetten van evenementen.

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit heeft het Scouting Nederland Fonds eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Hierover moet een marktconforme rente worden betaald.

Het aflossen (€ 72.000 per jaar) van de lening van € 1.8 miljoen die het Scouting Nederland Fonds heeft verstrekt zal vanaf 2020 gaan drukken op de liquiditeit maar ook op het investeringsniveau in kampeer- en evenementenmogelijkheden. Deze staan wel uitdrukkelijk los van de investering in het Avonturenhuis waarvoor aparte financiering vanuit fondsen, bedrijfsleven ed. nodig is.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

### **5.3 Continuïteitsveronderstelling**

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

### **5.4 Saldering**

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

### **5.5 Schattingen**

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.



## **6 Grondslagen voor resultaat bepaling**

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen

## **7 Toelichting op de balans per 31 december 2018**

### **7.1 Activa**

#### Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2018 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiele vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven.

#### Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar

Onderhanden projecten, voor zover deze betrekking hebben op in ontwikkeling zijnde – maar nog niet in gebruik zijnde - 'materiele vaste activa' zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde.

#### Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop en verhuur bestemde in voorraad zijnde landgoedbepalers opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

#### Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4<sup>e</sup> kwartaal 2018. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

#### Liquide middelen

Het betreft het saldo van de ING bankrekening op 31 december 2018. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

### **7.2 Passiva**

#### Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve en het aanloopverlies zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde.

#### Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde hypothecaire lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag van € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. De eerste jaren behoeft hierop niet te worden afgelost, maar wordt er wel jaarlijks een vaste rente van 3% betaald.

#### Financial leasing

In 2017 is een shovel/ wiellader aangeschaft middels een financial leaseconstructie waarbij de looptijd van het leasecontract 3 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar (€ 3.261) is als langlopende schuld gepresenteerd.

#### Schulden op korte termijn/verlopende passiva

Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant SNF en diverse nog te betalen posten en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de nominale waarde.

## 8 Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

### 8.1 Omzet

#### Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten.

#### Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen en dagrecreatie samenhangende opbrengsten, zoals de vergoeding voor Natuur- en landschapsbeheer, verantwoord.

### 8.2 Kosten

#### Personeelskosten

Het betreft hier de specifiek doorberekende personeelskosten vanuit Scouting Nederland en de twee betaalde krachten (1.3 fte) en stelpost voor mogelijke betaalde inzet beheerder.

#### Afschrijvingen

Het betreffen de met Materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten.

#### Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen zijn hieronder opgenomen.

#### Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen.

#### Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk, communicatie zijn hieronder opgenomen.

#### Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling. verder de overige kleine kosten.

#### Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en rekening courant van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen.

#### Resultaatbestemming

Het verlies van € 213.532 is toegevoegd aan de negatieve winstreserve.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

#### Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Jaarlijks: € 64.000.

De eerste 5 jaar wordt een korting ontvangen op deze kosten van € 15.000

Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2017 een rekening courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 350.000. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.

## **9 Overige gegevens**

### **9.1 controle verklaring**





## **9.2 Ondertekening van de jaarrekening**

Leusden, 30 september 2019

P.C.J. Messerschmidt  
Directeur/bestuurder Scoutinglandgoed B.V.