

13 Financiën en beheer

Het landelijk bestuur vraagt de landelijke raad:

- a. Kennis te nemen van de Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021;
- b. Het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2021 goed te keuren en decharge te verlenen aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid;
- c. Kennis te nemen van het advies aan de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021;
- d. Kennis te nemen van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2021;
- e. Kennis te nemen van het jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2021.

13a Nota van aanbieding bij het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021

Hierbij biedt het landelijk bestuur u het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021 aan, zoals vastgesteld op 13 april 2022. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en de controleverklaring van de accountant is in het jaarverslag opgenomen. Het concept jaarverslag is besproken met de financiële commissie van de landelijke raad. Het advies van de financiële commissie is bij de stukken van de landelijke raad gevoegd. Het landelijk bestuur legt aan de landelijke raad het jaarverslag 2021 ter goedkeuring voor. De jaarverslagen van het Scouting Nederland Fonds en het Scoutinglandgoed Zeewolde worden ter informatie aangeboden.

In deze nota van aanbieding wordt ingegaan op de parameters uit de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland. Ook is het overzicht van de investeringen op de verenigingsterreinen bijgevoegd. In het jaarverslag wordt een nadere toelichting op de jaarrekening gegeven.

Het aangeboden jaarverslag omvat het bestuursverslag en de jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- Balans per 31 december 2021;
- Staat van baten en lasten over 2021;
- Waarderingsgrondslagen;
- Grondslagen resultaatbepaling;
- Toelichting op de balans per 31 december 2021;
- Toelichting op de staat van baten en lasten 2021.

Het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', wat de volgende meerwaarde heeft:

- De boekhouding wordt volgens extern erkende methodes ingericht, waardoor ook de kwaliteit en continuïteit worden geborgd;
- De verantwoording van de vereniging wordt zowel op bestuurlijk als financieel vlak transparanter en dus beter controleerbaar;
- Door te voldoen aan deze richtlijn wordt volledig aangesloten bij regelgeving die van toepassing is op de jaarverslaggeving van organisaties zonder winst oogmerk.

Bij de presentatie van de jaarrekening is de opstelling van 2017 voortgezet. De toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten en de gehanteerde grondslagen zijn geheel opgenomen in de betreffende paragrafen van de jaarrekening. De nummers bij de posten op de balans en staat van baten en lasten verwijzen naar de corresponderende nummers in de toelichtingen. De nota van aanbieding maakt geen onderdeel uit van het jaarverslag. In de jaarrekening zijn de deexploitatie van de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en de Nationale Scoutingloterij en afgesloten projecten opgenomen.

De jaarrekening over 2021 laat na de mutatie van bestemmingsreserves, een positief resultaat zien van € 89.000 in plaats van het begrote resultaat van € 134.000.

In het afgelopen jaar zijn als gevolg van de beperkende maatregelen een aantal activiteiten niet doorgedaan en heeft een deel van de uitgaven niet plaatsgevonden. Ook werd een hogere uitkering coronasteun over het jaar 2020 ontvangen. Daarnaast heeft het landelijk bestuur besloten om bij de afrekening van het jaar een aantal dotaties aan bestemmingsreserves te doen, met bijgaand resultaat tot gevolg.

Aan de landelijke raad van juni 2022 wordt ook een herziene versie van de financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland ter besluitvorming voorgelegd. Hierin wordt een andere berekeningswijze van de wenselijke omvang van de algemene reserve voorgesteld. Hierover heeft overleg met de financiële commissie plaatsgevonden. Ook wordt de risico reserve verenigingskampeerterreinen hierin opgenomen. In het verslagjaar 2021 zijn de 'Financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland 2015' nog van toepassing. Naast de daarin opgenomen berekeningswijze van de gewenste omvang Algemene Reserve, wordt in deze nota van aanbieding ook alvast de nieuwe berekeningswijze benoemd.

Financiële kaders van de vereniging Scouting Nederland

In deze paragraaf worden de financiële parameters getoetst om aan de hand daarvan de financiële positie te beoordelen. Hierbij is de notitie 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' leidend. In deze notitie wordt het financiële beleid van de vereniging beschreven en de diverse financiële parameters toegelicht.

De financiële parameters zijn:

- A. Omvang algemene reserve;
- B. Omvang eigen vermogen;
- C. Minimale solvabiliteit;
- D. Minimale liquiditeit.

A. Omvang algemene reserve

De omvang van de algemene reserve van het eigen vermogen dient minimaal gelijk te zijn aan de optelsom van:

- a) Het gemiddelde van de gerealiseerde totale lasten van de vereniging van de afgelopen drie jaar, verminderd met 50% van de gerealiseerde contributieopbrengsten van de afgelopen drie jaar. De omvang van de lasten zijn exclusief posten van de exploitaties en ScoutShop.

Gemiddelde totale lasten minus 50% contributieopbrengsten

(x € 1.000)

	2019	2020	2021	Totaal	Gemiddeld
Lasten	4.414	4.370	3.932	12.716	4.239
Contributie opbrengsten (50%)	1.242	1.317	1.319	3.878	1.293
	3.172	3.053	2.613	8.838	2.946

Algemene reserve per 31-12

Norm: Gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar

2021	2020
1.530	1.453
2.946	2.817

De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31-12 onder de norm:

-1.416

De algemene reserve is gestegen ten opzichte van 2020. Aan het criterium 'omvang algemene reserve' is in 2021 niet voldaan.

- b) Vermeerderd met het verschil tussen de gewenste hoogte van het calamiteitenfonds en de werkelijke grootte hiervan (onderdeel van bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten):

	2021	2020
Gewenste omvang Bestemmingsreserve LLA (risico)	353	353
Bestemmingsreserve LLA (risico) per 31-12	358	297
Verschil calamiteitenfonds	5	-56
Norm: Gemiddelde lasten - 50% contributie afgelopen 3 jaar	2.946	
Verschil calamiteitenfonds	5	
Subtotaal	2.951	
Algemene reserve per 31-12	1.530	
De algemene reserve van het eigen vermogen zit per 31-12	-1.411	

De gewenste omvang van het calamiteitenfonds wordt doorgaans berekend op basis van een risico-inschatting over een gewogen vierjaarsgemiddelde van de deelnemers- en medewerkersbijdragen. Voor de risico-inschatting wordt 20% gehanteerd. In 2020 en 2021 zijn als gevolg van de coronamaatregelen nagenoeg alle landelijke evenementen geannuleerd. Omdat dit gevolgen zou hebben voor de berekening van de gewenste omvang is ervoor gekozen om de gewenste omvang gelijk te houden aan de omvang van 2019, namelijk 353.000 euro.

Aan dit criterium is in 2020 niet voldaan.

De omvang van de algemene reserve is lager dan de door de landelijke raad vastgestelde norm. Dit komt enerzijds omdat de vereniging in 2017 en 2018 een negatief exploitatieresultaat had, waardoor is ingeteerd op de algemene reserve, anderzijds komt dit omdat er bij het berekenen van de norm geen rekening wordt gehouden met de financiering van een deel van de lasten met giften van derden (zoals het Scouting Nederland Fonds en de meerjarige bijdrage van de Nationale Postcode Loterij). Bij het opstellen van de begroting 2021 gold het uitgangspunt dat deze afgesloten wordt met een batig saldo om het eigen vermogen op peil te brengen. Dit is noodzakelijk om als vereniging voldoende buffer te hebben als door calamiteiten in de toekomst of het voortduren van de pandemie een deel van de verenigingsactiviteiten stil komt te liggen maar de kosten niet vermeden kunnen worden.

C) Nieuwe berekeningswijze algemene reserve

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar (met uitzondering van de deelexploitaties verenigingsterreinen en landelijke evenementen), vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand in FTE vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in lopende jaar.

In 2021 leidt dit dan tot de volgende gewenste omvang: (in 1.000 euro):

- Totale lasten 2021: 5.738 (x 1.000 euro)
- Omvang personeelsbestand 2021: 37,73 FTE
- Maximale transitievergoeding 2021: 84 (x 1.000 euro)
-

Gewenste omvang: $(5.738 * 25\%) + (37,73 * 25\% * 84) = 2.227$ (x 1.000 euro).

De actuele omvang van de algemene reserve bedraagt per 31 december 2021: 1.530 (x 1.000 euro).

Het verschil is 697 (x 1.000). Aan dit criterium is in 2021 niet voldaan.

B. Omvang eigen vermogen

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

(x € 1.000)

Totaal eigen vermogen per 31-12, inclusief bestemmingsreserves:

Boekwaarde vaste activa per 31-12:

2021	2020
4.680	4.577
2.713	2.328

Aan dit criterium is voldaan.

C. Solvabiliteit

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de Organisatie in staat op langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Een algemeen gangbare norm is een solvabiliteit van 25 tot 30%. De vereniging heeft echter gekozen voor een hogere norm, namelijk minimaal 50%.

(x € 1.000)

Eigen vermogen per 31-12:

Balanstotaal per 31-12:

Solvabiliteit

2021	2020
4.680	4.577
6.938	5.545
67%	83%

Aan dit criterium is voldaan.

D. Liquiditeit

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. In het algemeen is als de liquiditeitsratio van een organisatie hoger is dan 1 deze liquide. Om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen is de norm van de vereniging vastgesteld op minimaal 125% (1.25).

(x € 1.000)

Vlottende activa per 31-12:

Voorraden per 31-12:

Vlottende activa (minus voorraden) per 31-12:

Vlottende passiva per 31-12:

Liquiditeit

2021	2020
4.225	3.217
953	981
3.272	2.236
1.698	772
193%	290%

Aan dit criterium is voldaan.

Conclusie financiële positie

De omvang van het eigen vermogen, de solvabiliteit en de liquiditeit voldoen aan de gestelde criteria. De omvang van de algemene reserve voldoet niet aan het betreffende criterium. De omvang van de algemene reserve is desondanks nog altijd voldoende robuust om onverwachte incidentele tegenvallers op te vangen en daarmee de continuïteit van de operationele activiteiten te borgen.

Investerings verenigingskampeertreinen 2021

Achter 't Heezenbosch



Nieuw pionierhout € 1200

Spelderholt



Nieuwe staffent € 3300

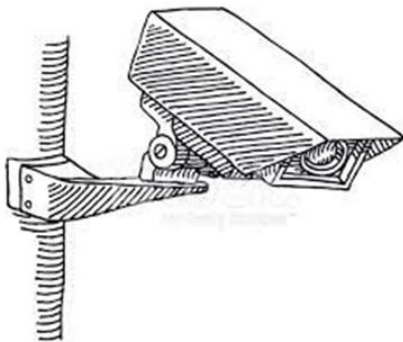
Naaldenveld



Start nieuwbouw stafhuis € 322.000



St. Walrick



Nieuwe camera's en beveiligingssysteem € 6000



Jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	203	
1	Inleiding	204
2	Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland	205
3	Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2021	206
4	Belangrijke besluiten 2021, landelijk bestuur en landelijke raad	207
5	Beleidsvoornemens	213
6	Begroting Scouting Nederland 2022	215
7	Bijdragen derden	219
8	De gevolgen van de coronapandemie	220
Jaarrekening		221
9	Toelichting	222
10	Jaarrekening Scouting Nederland 2021	224
11	Waarderingsgrondslagen	227
12	Grondslagen van resultaatbepaling	229
13	Toelichting op de balans per 31 december 2021	231
13.1	Activa	231
13.2	Passiva	233
14	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	239
14.1	Baten	239
14.2	Lasten	241
14.3	Deelexploitaties	244
14.4	Resultaatbestemming	245
15	Overige gegevens	247
15.1	Ondertekening	247
15.2	Controleverklaring	248

Bestuursverslag

1 Inleiding

Met plezier biedt de Vereniging Scouting Nederland hierbij het bestuursverslag en de jaarrekening over 2021 aan, dat is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven', waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

2 Doelstelling (statutair) van de Vereniging Scouting Nederland

De doelstelling luidt als volgt:

Het bevorderen van het spel van verkennen in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar 2021 niet gewijzigd.

De Vereniging Scouting Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

3 Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2021

Het bestuur bestaat volledig uit vrijwilligers. De bestuursfuncties zijn onbezoldigd. De termijn dat een bestuurder zitting kan hebben in het bestuur, is drie jaar. Deze periode kan maximaal twee maal verlengd worden.

De samenstelling van het bestuur en de directie per 31 december 2021 is:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
W. (Wendy) Beenakker	Vicevoorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
J.J.A. (Joost) van Daele	Internationaal commissaris / lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Internationaal commissaris / lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
I.W.V.J. (Ivo) Weterings	Lid
K.J. (Joris) Schut	Lid
S.F. (Fedde) Boersma	Directeur

Er heeft in 2021 een verandering in de samenstelling plaatsgevonden. In het verslagjaar heeft het volgende bestuurslid zijn bestuurslidmaatschap per december 2021 beëindigd.

W. (Wouter) Zilverberg	Internationaal commissaris
------------------------	----------------------------

4 Belangrijke besluiten 2021, landelijk bestuur en landelijke raad

De democratische lijn binnen de vereniging loopt vanuit de leden in de groepen (groepsraad), naar de regio's (regioraad) en vervolgens naar de landelijke raad. De landelijke raad is het hoogste orgaan van de vereniging en neemt besluiten op hoofdlijnen met betrekking tot beleid en financiën.

Binnen de kaders van het gestelde beleid verzorgt het landelijk bestuur de verdere besluitvorming. De landelijke raad bestaat uit 48 leden (vanuit alle 45 regio's één lid en 3 leden vanuit het waterwerk) en komt 2 keer per jaar bijeen. In 2021 vonden als gevolg van de pandemie, deze bijeenkomsten digitaal plaats. Het landelijk bestuur bestaat per 31 december 2021 uit 11 leden (waaronder een dagelijks bestuur met een voorzitter, vicevoorzitter en secretaris/penningmeester) en komt 8 tot 10 keer per jaar bijeen. In 2021 vond als gevolg van de pandemie, het merendeel van de overleggen digitaal plaats.

Als gevolg van de coronamaatregelen is, net als in 2020, in 2021 het merendeel van de landelijke evenementen afgelast. Overleg met de landelijke overheid en andere maatschappelijke organisaties is gecontinueerd en heeft er toe geleid dat wederom zomerkampen mogelijk waren en bij diverse maatregelen rekening gehouden is met 'georganiseerde jeugdactiviteiten'. De organisatieonderdelen van Scouting Nederland op lokaal, regionaal en landelijk niveau zijn na iedere persconferentie voorzien van informatie over impact op de activiteiten en andere relevante thema's. Op de website werd hiervoor een aparte informatiepagina ingericht met protocollen en antwoorden op veelgestelde vragen. Het merendeel van de lokale activiteiten ging, soms in aangepaste vorm of digitaal, door. Samen met andere jeugdorganisaties is rond zomerkampen de website <https://www.samenopkamp.nl/> met informatie en een protocol gelanceerd. De in 2020 ingezette ledengroei is in 2021 gecontinueerd.

De belangrijkste besluiten die het landelijk bestuur in 2021 heeft genomen

20 januari 2021

- Het bestuur stemt er mee in om Joost van Daele met ingang van de bestuursvergadering van 10-03-2021 te laten starten met de kennismakingsperiode als kandidaat internationaal commissaris / lid landelijk bestuur, met het vooruitzicht bij wederzijdse instemming Joost tijdens de landelijke raad van 11 december 2021 voor benoeming voor te dragen.
- Het bestuur stelt het Activiteitenoverzicht Scouting Nederland 2021 vast en geeft op basis hiervan mandaat aan de directeur om samen met de landelijke teams uitvoering te geven aan de plannen.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen van en ingestemd te hebben met het verzoek van de IBC om in de nazending aan de landelijke raad van 12-12-2020 enkele kandidaten voor te dragen als lid van de IBC voor een periode van drie jaar.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de notitie 'Gevolgen van de coronacrisis voor de vereniging' en te hebben besloten deze notitie ter informatie op te nemen in de nazending van de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de notitie 'Indexering contributie Scouting Nederland 2021' en te hebben besloten deze notitie ter informatie op te nemen in de nazending van de landelijke raad van 12-12-2020.
- Het bestuur heeft kennis genomen van de evaluatie en afrekening van NJ2020 en verleent decharge aan projectleiders en penningmeester.
- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 12-12-2020 goed en besluit het verslag ter kennisname aan de leden van de landelijke raad te sturen en op de website te plaatsen.
- Het bestuur mandateert de portefeuillehouders in het bestuur om tijdens het overleg met de projectleiders zo nodig het besluit te nemen dat Scout-In21 niet doorgaat.

10 maart 2021

- Het landelijk bestuur geeft mandaat aan Jaap Boot en Wouter Zilverberg om het landelijk bestuur te vertegenwoordigen tijdens de hoorzitting van de commissie van beroep op 20 maart 2021.

- Het landelijk bestuur besluit de projectopdracht Scout-In 2021 in te trekken.
- Het landelijk bestuur stelt het plan van aanpak en de begroting van het contingent World Scout Jamboree 2023 vast en verzoekt de projectleiding voor de volgende bestuursvergadering een aanvullende notitie aan te leveren over participatie van stakeholders en over hoe rekening gehouden wordt met mogelijke gevolgen van de coronacrisis.
- Het bestuur stemt in met een wijziging in de vertegenwoordiging en mandatering AVA Scoutinglandgoed BV.

14 april 2021

- Het landelijk bestuur stelt de rapportage activiteitenplan 2020 vast en besluit de rapportage ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stelt het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 inclusief de nota van aanbieding vast en besluit dit ter goedkeuring aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021. Het landelijk bestuur stemt daarbij in met de ondertekening van het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 door alleen de voorzitter en secretaris van het landelijk bestuur;
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2020 en besluit dit advies ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2020 en besluit het jaarverslag ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de uitkomsten van het onderzoek Scouting Academy 2020-2021 en besluit de uitkomsten van het onderzoek met een notitie over de aanbevelingen, ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met de aanbevelingen over de onderwerpen 1 t/m 3 (“De methode Scouting Academy”, “Communicatie en gebruikte instrumenten” en “Rollen die te maken hebben met deskundigheidsbevordering”) en besluit het landelijk team Scouting Academy opdracht te geven deze aanbevelingen uit te voeren.
- Het landelijk bestuur stelt de agenda voor de landelijke raad van 12 juni 2021 vast.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020, mandateert haar vertegenwoordigers het jaarverslag in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien en besluit het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 12 juni 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met het plan van aanpak en de begroting voor de Europese conferentie in 2022.
- Het landelijk bestuur stelt de kaders van activiteitenplan Scouting Nederland 2022 vast en verzoekt de directeur deze richtinggevend te laten zijn bij het opstellen van de deel-activiteitenplannen 2022 door de landelijke teams.
- Het landelijk bestuur besluit het in de notitie ‘Relatie Regio’s en Regionale Admiraliteiten’ geschetste traject te volgen om te komen tot een beschrijving van de taken van een regionale admiraliteit en een heldere inbedding van de (aanvullende) ondersteuning aan waterscoutinggroepen.
- Het landelijk bestuur besluit op basis van artikel 113, 2a en b om het lidmaatschap van landelijk vrijwilligers te beëindigen als, ondanks herinnering en aanmaning, niet voldaan wordt aan het betalen van contributie en mandateert de directeur om dit besluit namens het landelijk bestuur te nemen en het bestuur jaarlijks te informeren over het aantal landelijk vrijwilligers, met en zonder actieve functie, waarvan op deze wijze het lidmaatschap is opgezegd.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de aanvullingen op het plan van aanpak World Scout Jamboree 2023.

9 juni 2021

- Het bestuur neemt kennis van de stand van zaken financiering voor het Avonturenhuis per 1 juni 2021 en vraagt de directeur van Scouting Nederland een verzoek aan het bestuur van het Scouting Nederland Fonds voor te bereiden, waarbij gevraagd wordt, aanvullend aan het eerder beschikbaar gestelde budget voor de bouw, een budget beschikbaar te stellen in de vorm van een rekening courant krediet voor het financieringstekort van maximaal € 145.000 voor de inventaris (waarop nog te ontvangen donaties in mindering worden gebracht).

- Met medeneming van de in het verslag genoemde aanvullingen, stelt het landelijk bestuur het plan van aanpak en de begroting Nawaka 2022 vast.
- Het bestuur besluit het project Scout-In21 af te ronden en de projectleiders decharge te verlenen voor de uitgevoerde activiteiten.
- Het bestuur neemt kennis van het Projectplan nieuwbouw stadhuis Het Naaldenveld 2021-2022, stemt in met het investeringsvoorstel voor de bouw van een nieuw stadhuis op het Naaldenveld en geeft opdracht aan de directeur Scouting Nederland om een verzoek voor een lening op te stellen aan het bestuur van het Scouting Nederland Fonds en in het bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds te agenderen.
- Het landelijk bestuur stelt het nieuwe Privacybeleid Scouting Nederland – juni 2021 vast.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de door de IC's voorgestelde uitbreiding van de delegatie voor de wereldconferenties WAGGGS en WOSM in de zomer van 2021 en mandateert daarbij de IC's de delegaties aan te vullen tot zover nodig, met een maximum van 10 personen per delegatie binnen de reguliere begroting.

7 juli 2021

- Het bestuur keurt het conceptverslag van de landelijke raad d.d. 12-06-2021 zonder wijzigingen goed en besluit dit ter kennisname aan de (plv-)leden te sturen, te publiceren op de website en ter vaststelling te agenderen tijdens de landelijke raad van 11-12-2021.
- Onder voorbehoud dat het bestuur van de Grote Clubactie instemt met het voorstel om Scouting Nederland een bedrag per lot te betalen, stemt het landelijk bestuur van Scouting Nederland in met:
 - het stoppen van het organiseren van de Nationale Scoutingloterij met ingang van 2022
 - het aangaan van een samenwerking met de Grote Clubactie;
 - het delegeren van het maken van verdere afspraken aan de directeur van Scouting Nederland;
 - het geven van de opdracht aan de directeur van Scouting Nederland om de indirecte financiële gevolgen te verwerken in de begroting 2022.
- Het bestuur verleent Jaap Boot, Wouter Zilverberg, Maam van der Blij en Joris Schut mandaat om samen met het team Sociale veiligheid, Landelijk team Communicatie en directie van het LSC de besluitvorming aangaande overweging opzegging lidmaatschap in het bestuur voor te bereiden, zodat tijdens de bestuursvergadering van 8 september 2021 een gedegen besluit op basis van een compleet dossier genomen kan worden.

31 augustus 2021

- Het bestuur besluit met onmiddellijke ingang het lidmaatschap van een lid op te zeggen, omdat in een dergelijke situatie van het bestuur in redelijkheid niet gevraagd kan worden om het lidmaatschap langer te doen voortduren. De opzegging vindt plaats onder de ontbindende voorwaarde dat betreffend lid in de gelegenheid wordt gesteld om binnen nu en twee weken (uiterlijk 14 september 2021) een schriftelijke of mondelinge reactie te geven. Het landelijk bestuur kan naar aanleiding van een gesprek met betreffend lid of een schriftelijke zienswijze, gelet op de daarin gegeven feiten en omstandigheden, tot een ander besluit komen.

8 september 2021

- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om in te stemmen met de voordracht van Arnoud Kamphuis als projectleider World Scout Moot 2022.
- Het bestuur bevestigt het tussentijds genomen besluit om Jaap Boot, Wouter Zilverberg en Joris Schut het landelijk bestuur te laten vertegenwoordigen tijdens de hoorzitting van de commissie van beroep van Scouting Nederland d.d. 18-08-2021 aangaande het verzoek tot schorsing van het door het bestuur genomen besluit tot op non-actief stelling van een lid.
- Het landelijk bestuur gaat akkoord met het in het projectplan beschreven voorstel om, in samenwerking met de Gemeente Nederweert en Scouting Nederweert een Scoutingkampeerterrein te realiseren onder de voorwaarde dat financiering plaats kan vinden vanuit het in 2019 toegezegde legaat van dhr. van der Klauw. Aanvullende besluitvorming over de verwerving van gronden wordt, op basis van een concrete overeenkomst, genomen.
- Het landelijk bestuur besluit om naar aanleiding van de WBTR-eisen het bestuursreglement en het geactualiseerde directiestatuut goed te keuren.
- Het bestuur stemt in met de, vanwege de coronacrisis, voorgelegde scenario's voor het organiseren van de landelijke raad van 11 december 2021 en maakt tijdens de

bestuursvergadering van 13 oktober 2021 een definitieve keuze uit één van de voorgelegde scenario's.

- Het landelijk bestuur stemt met meerderheid van stemmen in met een samenwerking met Freek Vonk en het toekennen van de titel Chief scout. De directeur krijgt opdracht om de samenwerking verder vorm te geven en de overeenkomst te tekenen.

13 oktober 2021

- Het bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de reactie van de advocaat en in de aangedragen argumenten geen reden gezien te hebben om het eerder genomen besluit omtrent beëindiging lidmaatschap te heroverwegen. Het eerder genomen besluit om het lidmaatschap van betreffend lid te beëindigen blijft aldus in stand.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Jaap Boot aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor herbenoeming als voorzitter van het landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Maam van der Blij aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor herbenoeming als lid landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met de voordracht van Joost van Daele aan de landelijke raad van 11 december 2021 voor benoeming als internationaal commissaris WOSM en lid landelijk bestuur van Scouting Nederland voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de landgoedcommissie om Kevin Buijs voor te dragen aan de landelijke raad van 11 december 2021 als lid van de landgoedcommissie.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep om Roderick Al en Pepijn Eymaal voor te dragen aan de landelijke raad van 11 december 2021, beiden voor herbenoeming als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep.
- Het landelijk bestuur besluit het op 12 december 2020 door de landelijke raad vastgestelde VOG-beleid per 1 december 2021 in te laten gaan en de landelijke raad hierover te informeren.
- Met medeneming van de in het verslag genoemde aanvullingen, stemt het landelijk bestuur in met de in de notitie 'Regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee organisatievormen. Het bestuur besluit tevens de notitie ter vaststelling aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van de notitie Vastgoedontwikkelingen Scouting Nederland en besluit deze notitie, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassing, ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het bestuur neemt kennis van de notitie Uitvoering WBTR bij Scouting Nederland en besluit deze notitie, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen, ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stelt, met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen, het activiteitenplan 2022 vast en besluit dit ter goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stelt de begroting VSN 2022 en de daarbij behorende Nota van toelichting vast en besluit deze begroting, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid, met bijbehorende Nota van toelichting voor goedkeuring voor te leggen aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur neemt kennis van het advies van de financiële commissie over de begroting VSN 2022 en besluit deze ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het bestuur stemt in met het organiseren van de landelijke raad van 11 december 2021, inclusief meningsvormend deel, in het Avonturenhuis op het Scoutinglandgoed. Met daarbij de mogelijkheid voor leden van de landelijke raad en het landelijk bestuur om de nacht daarvoor op eigen kosten te blijven overnachten. Het bestuur stemt tevens in om terug te vallen op scenario 4, dat wil zeggen een online bijeenkomst van de landelijke raad, indien de coronamaatregelen na dit besluit opnieuw worden aangescherpt.
- Met medeneming van de in het verslag benoemde aanpassingen stelt het bestuur de agenda voor de landelijke raad van 11 december 2021 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met het voorstel personeelsformatie 2022.

- Het bestuur stelt de informatiebladen van de nautisch technische richtlijnen (NTR2021) als basisversie vast, alsmede de werkwijze om jaarlijks een revisie door de werkgroep te laten plaatsvinden. In deze jaarlijkse revisie kunnen tekstuele wijzigingen ter verduidelijking en aanpassingen als gevolg van gewijzigde wet- en regelgeving door de werkgroep zelf vastgesteld worden, conform de werkwijze voor de veiligheidsbladen. Bij de revisies worden door het Kennisnetwerk te bepalen stakeholders betrokken.
- Het bestuur van Scouting Nederland stemt in met het aangaan van een overeenkomst tussen de Vereniging Scouting Nederland en de Stichting Scouting Nederland Fonds met betrekking tot het uitvoeren van werkzaamheden voor de Stichting Scouting Nederland Fonds door de Vereniging Scouting Nederland. De directeur van de Vereniging Scouting Nederland wordt gemachtigd om deze overeenkomst namens de Vereniging Scouting Nederland te ondertekenen.
- Het landelijk bestuur stemt in met de in de notitie opgenomen kaders voorwaarden en voorzieningen landelijk vrijwilligers 2022.
- Het bestuur besluit de kandidatuur van Wouter Zilverberg voor verkiezing in het European Scout Committee te ondersteunen.

1 december 2021

- Het landelijk bestuur besluit tot grondaankoop bedoeld voor Scoutcentrum de Viersprong waarbij drie percelen natuurgrond worden aangekocht. Het landelijk bestuur van Scouting Nederland machtigt dhr. S.F. Boersma, directeur van de vereniging, daarbij tot alle handelingen welke noodzakelijk zijn om de aankoop te verrichten.
- Het bestuur neemt kennis van de evaluatie World Scout Moot 2022 door de projectleiding. Het bestuur rondt hiermee de projectopdracht World Scout Moot 2022 af en verleent de projectleiders decharge voor de uitgevoerde activiteiten.
- Het landelijk bestuur bevestigt het tussentijds op 10 oktober per mail genomen besluit waarbij het bestuur instemt om Jaap Boot, Maam van der Blij en Joris Schut te machtigen het landelijk bestuur te vertegenwoordigen tijdens een hoorzitting van de commissie van beroep op 23 oktober 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 en per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordiger te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens heeft het landelijk bestuur besloten de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt tussentijds kennis genomen te hebben van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 - 2026 en per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordiger te mandateren de meerjarenraming- en begroting Scoutinglandgoed BV 2022-2026 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien. Tevens heeft het landelijk bestuur besloten de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 – 2026 ter kennisname aan te bieden aan de landelijke raad van de Vereniging Scouting Nederland van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur bevestigt kennis te hebben genomen van het door het dagelijks bestuur op 16 november tussentijds genomen besluit om n.a.v. de invoering van verscherpte coronamaatregelen per 13 november 2021, de landelijke raad van 11 december 2021 digitaal te organiseren.
- Het landelijk bestuur besluit om een bedrag van € 150.000 beschikbaar te stellen als donatie vanuit de vereniging voor het dekken van de bouwkosten van het Avonturenhuis. Het landelijk bestuur besluit tevens om de notitie Avonturenhuis, verblijfsaccommodatie en de Toelichting op de notitie Avonturenhuis ter informatie aan te bieden aan de landelijke raad van 11 december 2021.
- Het landelijk bestuur stemt in met het verzoek van de landgoedcommissie om het voorstel voor verlenging van de opdracht van de landgoedcommissie voor te leggen aan de landelijke raad van 11-12-2021 en aldus mee te sturen in de nazending.
- Het bestuur stelt de notitie Internationale Verbondenheid d.d. 1 december 2021 vast.
- Het landelijk bestuur stemt in met de notitie 'Meerjarenkalender evenementen vanaf 2022', inclusief de strategische uitgangspunten voor de landelijke evenementen, de uitgangspunten vanaf 2024 en het voorstel voor de meerjarenkalender 2022-2026.

De belangrijkste besluiten die de landelijke raad in 2021 heeft genomen

Genomen besluiten door de landelijke raad van 12 juni 2021

- De landelijke raad keurt het jaarverslag van de Vereniging Scouting Nederland 2020 goed en verleent decharge aan het landelijk bestuur voor het gevoerde beleid.

Genomen besluiten door de landelijke raad van 11 december 2021

- De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met de in de notitie 'Relatie regio's en regionale admiraliteiten' beschreven taken en verantwoordelijkheden van een regionale admiraliteit en de twee mogelijke organisatievormen.
- De landelijke raad stemt met meerderheid van stemmen in met het verlengen van de opdracht voor de commissie Scoutinglandgoed van de landelijke raad voor de termijn van 3 jaar (tot december 2024) of zoveel eerder als de mogelijke nieuwbouw en verhuizing van het landelijk servicecentrum en de tweede steiger gerealiseerd is.
- De landelijke raad stemt met algemene stemmen in met het Activiteitenplan Scouting Nederland 2022.
- De landelijke raad keurt de begroting 2022 van de Vereniging Scouting Nederland en de daarbij behorende Nota van toelichting met algemene stemmen goed, inclusief het contributiebedrag van €24,65 per lid.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Jaap Boot als voorzitter landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Joost van Daele als lid landelijk bestuur / internationaal commissaris voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Maam van der Blij als lid landelijk bestuur voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Roderick Al als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de herbenoeming van Pepijn Eymaal als lid van de gezamenlijke geschillencommissie en commissie van beroep voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.
- De landelijke raad stemt in met de benoeming van Kevin Buijs als lid van de landgoedcommissie voor een periode van drie jaar, conform het rooster van aftreden.

5 Beleidsvoornemens

Na het vaststellen van de toekomstvisie voor Scouting Nederland #Scouting2025 heeft de landelijke raad in 2020 het tweede meerjarenbeleidsplan, voor de periode 2020-2022, vastgesteld. Hierbij is focus aangebracht in de werkzaamheden die in deze periode moeten plaatsvinden. De focusdoelen hebben betrekking op het toekomstproof maken van onze lokale Scoutinggroepen, het versterken van de verbinding tussen groepen en regio's en regio's en de landelijke organisatie én het verder implementeren van duurzaam vrijwilligersbeleid.

2022 is het derde jaar van de tweede meerjarenbeleidsperiode. De geplande activiteiten op de drie focusdoelen houden rekening met de energie die groepen nodig hebben om zich te verhouden tot de coronamaatregelen of, bij het versoepelen van de beperking, het herstel na 2 jaar corona. Er is blijvend aandacht voor ledengroei, met campagne Tijd voor Avontuur en in de belangenbehartiging wordt het belang van vrije tijdsactiviteiten voor de ontwikkeling van jeugd benadrukt, in samenwerking met partners. De gemeenteraadsverkiezingen in 2022 en een nieuw regeerakkoord bieden hierbij kansen.

Groepen toekomstproof

We zetten in op dienstverlening die aansluit bij de primaire behoefte van de groep en die de groep versterkt. De 5 succesfactoren kunnen hierbij als handvat dienen om groepen sterk te maken. We gaan hierbij uit van een aantal beproefde methodieken die we kunnen aanbieden. Een extra dimensie is dat we hierbij groepen uitdagen om niet alleen intern te kijken maar hierbij ook de blik naar buiten te houden. De maatschappelijke waarde uit te dragen als onderdeel van wat we doen en niet als extra thema. Er komt extra aandacht voor de bestuurlijke verantwoordelijkheid, niet alleen in het kader van de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen, maar ook ten aanzien van bijvoorbeeld ledengroei, deskundigheid van vrijwilligers en goed vrijwilligersbeleid. Samen met partners wordt extra ingezet op het ondersteunen van waterscoutinggroepen.

Verbinden groepen en regio's

Samen met regio's willen we de verbinding tussen land en regio's, tussen regio's onderling en binnen regio's versterken. Groepen moeten elkaar, de regio's en als vangnet de landelijke organisatie beter weten te vinden. Corona heeft ons veel geleerd. Naast verbinding willen we actief kennis blijven brengen. We zetten blijvend in op een landelijk netwerk van regiocontactpersonen om actief contact met regio's te onderhouden

Vrijwilligers

Voldoende, gekwalificeerde, vrijwilligers zijn belangrijk om onze doelstelling te realiseren. Lokaal om onze jeugdleden direct die uitdagende activiteiten te kunnen bieden en landelijk en regionaal om de juiste dienstverlening te kunnen bieden. Werving is voor veel onderdelen binnen onze vereniging een belangrijk thema. Zoals eerder besloten richten we ons enerzijds op het ondersteunen van groepen en regio's zodat zij een goed vrijwilligersbeleid kunnen uitvoeren en heeft de landelijke organisatie anderzijds zelf de verantwoordelijkheid voor een goed vrijwilligersbeleid voor de landelijk vrijwilligers.

Bij het opstellen van het activiteitenplan 2022 waren de coronamaatregelen versoepeld, maar eind 2021/begin 2022 ging Nederland weer in lockdown. De onzekerheid rondom corona zal ook in 2022 voortduren. Bij de organisatie van landelijke evenementen wordt hier nadrukkelijk rekening mee gehouden. In het jaarplan is ingezet op verschillende landelijke evenementen waaronder Nawaka en het gastheerschap voor de Europese conferentie van WOSM en WAGGGS. In 2022 zal een stap gezet worden om invulling te geven aan het meerjarenbeleid 2023-2025. In maart werd duidelijk dat

de inval van Rusland in Oekraïne grote economische gevolgen heeft. Een hogere inflatie en hogere brandstofprijzen hebben mogelijk financiële gevolgen voor het jaar 2022.

Het meerjarenbeleid is te vinden op <https://www.scouting.nl/ondersteuning/bestuurlijke-zaken/meerjarenbeleid>.

Toekomstvisie en vijf toekomstthema's #Scouting2025

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

-  We stellen de **ontwikkeling** van jeugd centraal. We **dagen** ze **uit** te leren door hun grenzen te verleggen.
-  We vinden **samenwerken** binnen en buiten Scouting belangrijk. We **verbinden** in de samenleving.
-  We zijn een **open** organisatie. We zetten ons in voor meer **diversiteit**.
-  We vertellen **trots** wie we zijn en wat we doen. We zijn **zichtbaar** met onze uitdagende activiteiten.
-  We bouwen op de inzet van **vrijwilligers** van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.



Scouting
Activiteitenplan 2021-2025

6 Begroting Scouting Nederland 2022

Deze begroting is vastgesteld in de landelijke raad van 11 december 2021. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.



(in duizenden euro's)

Begroting 2022

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
Baten				
Contributie opbrengst	2.808	2.664	2.664	2.633
ScoutShop	1.900	1.750	1.870	1.803
Advertenties	40	36	40	35
Opbrengst rente en vermogen	-	6	-	-1
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	100	208	208	208
Bijdragen derden	500	500	500	500
Diverse baten	30	30	30	728
	5.378	5.194	5.312	5.906
Inkomsten verenigingsterreinen	700	700	457	315
Inkomsten landelijke evenementen	1.886	607	99	77
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	6
Inkomsten materiaalbeheer	-	-	-	7
Inkomsten afgesloten projecten	26	25	200	17
Inkomsten Nationale Scoutingloterij	-	588	334	296
	2.612	1.920	1.090	718
Totaal van de baten	7.990	7.114	6.402	6.624
Lasten				
Personeelskosten	2.184	2.061	2.160	2.111
ScoutShop incl. vennootschapsbelasting	1.750	1.600	1.695	1.774
Afschrijving	89	94	64	33
Afwaardering Voorraad ScoutShop	-	-	-	139
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	10	10	10
Kosten accommodatie	71	63	67	48
Apparaatskosten	767	685	723	693
Activiteitenkosten	180	267	199	157
Diverse lasten	20	20	281	1.075
Kosten Scouting Magazine	240	240	240	243
Incidentele lasten/ onvoorzien	20	20	20	-
	5.331	5.060	5.459	6.283
Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	-	-	-	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen)	-	-	-	24
Uitgaven verenigingsterreinen	700	700	457	500
Uitgaven landelijke evenementen	1.886	607	99	249
Uitgaven materiaalbeheer	-	-	-	18
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/Gilwell	-	-	-	7
Kosten afgesloten projecten	26	25	200	17
Uitgaven Nationale Scoutingloterij	-	588	334	296
	2.612	1.920	1.090	1.164
Totaal van de lasten	7.943	6.980	6.549	7.447
Resultaat deelnemingen	-25	-67	-103	174
Exploitatiesaldo	22	67	-250	-649

Resultaatbestemming			
Bestemmingen			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			-63
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			-21
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen		-50	-54
Bestemmingsreserve LSC		-50	-17
Bestemmingsreserve materiaalbeheer			-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			-50
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed			-240
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed			-174
Bestemmingsreserve algemeen			-185
Onttrekkingen			
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten			156
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell			21
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop			-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'			-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening			-
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen			266
Bestemmingsreserve materiaalbeheer		96	12
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	25	67	103
Bestemmingsreserve Opstellen Scoutinglandgoed			175
Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves	47	134	24
			64

Toelichting

Contributie

(in duizenden euro's)

Gemiddeld aantal juniorleden
Gemiddeld aantal kaderleden

Aantal leden

Contributie per lid (in euro)

Contributieopbrengst
Betalingsskorting op contributie

Totaal

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
81.849	78.714	-	79.770
32.048	31.828	-	31.361
113.897	110.542	-	111.131
24,65	24,10		23,70
2.808	2.664	2.664	2.634
0	0	0	-1
2.808	2.664	2.664	2.633

Personeelskosten

(in duizenden euro's)

Directie, OR en stafafdeling
Cluster Inhoud
Cluster ondersteuning
Communicatie
Scoutshop
Overige personeelskosten
Wervingskosten
Reservering mobiliteit/ ziektevervangning
Baten personeelskosten - diverse doorbelastingen

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
494	479	516	490
534	476	497	529
892	850	863	819
328	296	323	305
350	346	353	361
95	95	100	107
5	5	0	5
0	13	0	0
-514	-499	-492	-505
2184	2061	2160	2111

Afschrijving

(in duizenden euro's)

Afschrijvingen landelijk servicecentrum
Afschrijvingen automatisering

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
4	4	4	4
85	90	60	29
89	94	64	33

Dotatie voorzieningen

(in duizenden euro's)

Dotatie voorziening groot onderhoud

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
10	10	10	10
10	10	10	10

Kosten accommodatie

(in duizenden euro's)

Onderhouds- en schoonmaakkosten
Energiekosten
Belastingen en heffingen
Overige kosten accommodatie
Reservering toekomstige investeringen LSC
Doorberekend aan ScoutShop

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
50	49	51	55
30	30	28	31
8	8	8	7
9	5	9	0
20	17	17	0
-46	-46	-46	-45
71	63	67	48

Apparaatskosten*(in duizenden euro's)*

Verzekeringen
Opleidingen/cursussen
Kantoorbehoeften
Drukwerk- en reproductiekosten
Telefoon, porti en vracht
Documentatie en abonnementen
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies
Kosten bestuur en landelijke raad
Seminars en conferenties
Advieskosten
Contributies en merkrecht
Accountantskosten
ICT en telefonie
Overige apparaatskosten

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
305	290	316	309
25	20	10	10
2	3	1	1
27	15	20	19
-	20	32	42
-	1	1	0
35	15	13	15
20	25	21	9
25	28	8	1
30	5	30	8
165	146	164	164
29	29	29	26
88	75	65	75
16	13	13	14
767	685	723	693

Activiteitenkosten*(in duizenden euro's)*

Team Evenementen
Team Communicatie
Team Financien
Team Groepen en Regio's
Team HRM
Team ICT
Team Juridische Zaken
Team Kampeerterreinen
Team Scouting Academy
Team Spel
Gereserveerd Werkbudget

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
10	18	17	20
53	90	85	88
2	3	2	
16	23	15	3
2	27	5	12
3	5	2	1
16	7	5	2
10	2	3	4
20	40	15	16
18	27	10	19
30	25	40	-8
180	267	199	157

Diverse lasten*(in duizenden euro's)*

Donaties Scoutinglandgoed
Bijdrage inrichting magazijn
Overige diverse lasten

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
		175	1062
		96	
20	20	10	13
20	20	281	1075

(Externe) kosten Scouting Magazine*(in duizenden euro's)*

(Externe) kosten Scouting Magazine

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
240	240	240	243
240	240	240	243

Landelijke evenementen - inkomsten*(in duizenden euro's)*

Vrijheid in Herdenken
HIT
JOTA/JOTI
Landelijke Scouting Wedstrijden
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden
Nawaka
Scout In
World Scout Jamboree
Zeilschool
European Scout & Guide Conference Rotterdam

Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
10		4	
125	125		
8	8	8	
37	37		
14	7	12	
1167			
	375		
90	55	75	
435			
1886	607	99	0

7 Bijdragen derden

Wij danken in het bijzonder de onderstaande organisaties die Scouting Nederland in 2021 financieel steunden. Hiermee kreeg de maatschappelijke meerwaarde en zichtbaarheid van Scouting opnieuw een impuls. Van onder andere de volgende organisaties en bedrijven werd in 2021 een financiële bijdrage ontvangen, waarvoor hartelijke dank!

- Nationale Postcode Loterij
- Nationaal Comité 4 en 5 mei
- WAGGGS in samenwerking met UPS
- Nederlandsch Bureau Binnenvaart
- Scouting Nederland Fonds



Scouting Nederland bedankt de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers voor de in 2021 ontvangen bijdrage van € 500.000. Een impuls die Scouting Nederland helpt om groei te realiseren in kwaliteit en kwantiteit en meer kinderen de kans te bieden avonturen te beleven.

Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij kan Scouting Nederland groepen en regio's nog beter ondersteunen waardoor zij meer uitdagende activiteiten bieden waarmee kinderen en jongeren zich persoonlijk kunnen ontwikkelen. Door jongeren uit alle lagen van de samenleving aan zich te binden, kan Scouting Nederland haar zichtbaarheid in de samenleving en maatschappelijke rol verder vergroten.

We hebben opnieuw kunnen investeren in de continuïteit van onze ruim 1.000 groepen, door onder andere te ondersteunen op spelkwaliteit, deskundigheidsbevordering en het ondersteunen van besturen. In coronatijd hebben we in kunnen zetten op meer verbinding in de vereniging en het ondersteunen van onze groepen om enerzijds 'gewoon' door te kunnen gaan, ondanks de beperkende maatregelen en anderzijds meer zichtbaar te zijn in hun lokale samenleving en landelijk. De meerwaarde van Scouting in de ontwikkeling van jeugd en jongeren en de belangrijke bijdrage die geleverd wordt aan de fysieke en mentale gezondheid kon hierbij duidelijk voor het voetlicht gebracht worden.

De ledengroei die in 2020 was ingezet, is in 2021 gecontinueerd.

Onze toekomstvisie is:

Scouting voegt waarde toe aan de samenleving door scouts uit te dagen zich te ontwikkelen en daarbij met elkaar veel plezier te beleven.

De vijf toekomstthema's waar we mee aan de slag gaan, zijn:

- We stellen de *ontwikkeling* van jeugd centraal. We *dagen* ze uit te leren door hun grenzen te verleggen.
- We vinden *samenwerken* binnen en buiten Scouting belangrijk. We *verbinden* in de samenleving.
- We zijn een *open* organisatie. We zetten ons in voor meer *diversiteit*.
- We vertellen *trots* wie we zijn en wat we doen. We zijn *zichtbaar* met onze uitdagende activiteiten.
- We bouwen op de inzet van *vrijwilligers* van binnen en buiten Scouting. We bieden daarvoor verschillende vormen van vrijwilligerswerk.

8 De gevolgen van de coronapandemie

Eind 2020 ging Nederland in lockdown en na versoepelingen in het voorjaar en het opheffen van alle maatregelen na de zomer, zorgde de omikronvariant ervoor dat half december 2021 Nederland weer op slot ging. Intensief contact met de Rijksoverheid, in samenwerking met andere jeugdorganisaties, heeft er toe geleid dat voor het georganiseerde jeugdwerk diverse versoepelingen doorgevoerd werden en uitzonderingen op de overheidsmaatregelen golden. Net als in 2020 werden Scoutinggroepen en andere organisatieonderdelen direct na persconferenties van de Rijksoverheid geïnformeerd over de gevolgen van de maatregelen voor onze activiteiten. In het voorseizoen waren binnovernachtingen nog niet mogelijk, maar samen met andere organisaties voor kampen, is het zomerkampprotocol van 2020 herzien. Hierdoor was het ook in 2021 mogelijk om te kamperen en om met beperkte maatregelen op kamp te gaan. Doordat een deel van Europa voor zomerkampen niet toegankelijk was, nam het aantal kampovernachtingen in de zomer van 2021 op de verenigingsterreinen fors toe.

In samenwerking met andere maatschappelijke organisaties is het contact met de landelijke overheid op het terrein van jeugdbeleid versterkt. In het voorjaar leverde Scouting Nederland een bijdrage aan het Deltaplan Jeugd en deze samenwerking heeft geleid tot een coalitie van sport, cultuur en jeugdorganisaties; de Coalitie vrije tijd. Binnen deze samenwerking vragen we aandacht voor het vrijetijd domein van de jeugd. Corona heeft laten zien dat onze activiteiten essentieel zijn voor de fysieke en mentale gezondheid van de jeugd. Het vraagt ook om een nauwere samenwerking tussen overheden en de drie sectoren om aan te sluiten bij de wensen van de jeugd.

De ledengroei die ondanks corona in 2020 ingezet was, is in 2021 gecontinueerd. Veel groepen hebben extra aandacht gegeven aan werving en de nieuwe campagne Tijd voor Avontuur is in het najaar gelanceerd. Daarnaast heeft de sluiting van veel sportverenigingen en het verbod op competities, mogelijk gezorgd voor extra aanwas bij Scouting. In 2021 verwelkomde Scouting Nederland ook een nieuwe Chief scout: Freek Vonk.

Het verbod op fysieke activiteiten in de eerste en laatste maand van 2021 werd door veel groepen weer opgevangen door het aanbieden van online activiteiten. De website #ikscoutthuis werd veelvuldig bezocht.

Helaas moesten in 2021 ook veel landelijke evenementen afgelast worden. Door op tijd te kunnen ingrijpen en in de voorbereiding al rekening te houden met mogelijke coronagevolgen bleef de financiële schade beperkt. HIT, LSW en Scout In '21 gingen niet door. Ook vonden de activiteiten rond de Nationale herdenking op 4 mei in aangepaste vorm plaats.

Onder andere door het tijdig anticiperen op corona maatregelen, de ledengroei en de hogere omzet van de ScoutShop heeft Scouting Nederland in 2021 geen beroep hoeven te doen op de overheid voor coronasteunmaatregelen.

Jaarrekening

9 Toelichting

De ervaringen in 2020 hebben er aan bijgedragen dat 2021 een jaar was met minder hoge pieken en diepe dalen, ondanks de diverse coronamaatregelen die nog steeds golden.

Zoals in hoofdstuk 8 aangegeven heeft Scouting, ondanks de beperkende maatregelen, wederom een groei doorgemaakt en was de organisatie landelijk en lokaal zichtbaarder. Het openstellen van de kampeerterreinen in het voorjaar en de toename van het aantal overnachtingen in de zomer, omdat buitenlandse kampen afgeraden werden, zorgde bij het merendeel van de kampeerterreinen voor een hoger aantal overnachtingen dan normaal. De verplichte sluiting tot aan april werd hiermee opgevangen.

Door op tijd onze evenementen af te gelasten waren er ten opzichte van de begroting weliswaar fors minder inkomsten op evenementen, maar waren ook de uitgaven minimaal. Helaas heeft dit er wel voor gezorgd dat wederom veel jeugdleden en vrijwilligers de uitdagende activiteiten en ontmoeting moesten missen. Er hoefde dit jaar geen beroep gedaan te worden op het calamiteitenfonds voor landelijke evenementen. Net als in 2020 werd er door de medewerkers van het landelijk servicecentrum vooral thuis gewerkt en het merendeel van de overleggen met vrijwilligers vonden digitaal plaats. Ook internationaal vonden er geen fysieke ontmoetingen plaats. De (uitgestelde) wereldconferentie van WOSM en WAGGGS in de zomer van 2021 werd ook online georganiseerd. Hierdoor zijn de uitgaven van de landelijke organisatie (zoals reis- en vergaderkosten) lager dan begroot.

Onder andere de ledengroei, de mogelijkheid om op kamp te kunnen gaan en het weer fysiek kunnen samenkomen op speltak en groepsniveau heeft geleid tot hogere inkomsten van de ScoutShop.

Doordat de afrekening van de coronasteunsubsidie 2020 een hoger bedrag uitkeerde, konden ook de kosten voor evenementen, die in 2020 gedekt waren uit het calamiteitenfonds, gecompenseerd worden.

Baten

- De contributieopbrengst blijft in lijn met de begroting.
- De omzet van de ScoutShop is gestegen ten opzichte van de begroting. De investeringen in online marketing en de ledengroei, de mogelijkheid om op kamp te kunnen gaan en het weer fysiek kunnen samenkomen op speltak- en groepsniveau heeft geleid tot deze hogere inkomsten.
- Onder de post Bijdragen derden is de jaarlijkse bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. Verder ondersteunt het Scouting Nederland Fonds de ontwikkeling van de toekomstvisie en inzet op partnerships en sponsoring door de vereniging Scouting Nederland. Deze bijdragen worden projectmatig ingezet.
- Het meerjarig project 'Meiden in Scouting' gefinancierd door WAGGGS en UPS, werd in 2021 afgesloten.
- Onder de 'Diverse baten' zijn onder andere de verhuurbaten van het kantoor in Leusden. Daarnaast zijn hier de bijdragen uit subsidie van de Rijksoverheid, inclusief de verrekening van de toekenning 2020 verantwoord.
- Het openstellen van de kampeerterreinen in het voorjaar en de toename van het aantal overnachtingen in de zomer, omdat buitenlandse kampen afgeraden werden, zorgde bij het merendeel van de kampeerterreinen tot een hoger aantal overnachtingen dan normaal.
- Door het afgelasten van de landelijke evenementen zijn er alleen inkomsten bij Vrijheid in Herdenken, Landelijke Scouting Zeilwedstrijden, Zeilschool Scouting Nederland en JOTA-JOTI 2021.

Lasten

- De bruto personeelskosten zijn in lijn met de begroting gebleven. Door het wegvallen van de landelijke evenementen viel een deel van de dekking van personeelskosten weg die normaal aan deze evenementen worden doorbelast. Aan de verenigingskampeerterreinen en de ScoutShop zijn de personeelskosten wel doorbelast.
- Bij de apparaatskosten blijven de uitgaven, onder andere door het wegvallen van internationale bijeenkomsten, achter bij de begroting.
- Hetzelfde speelt bij de activiteitenkosten, omdat er door vrijwilligers minder gereisd is en een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast.
- Bij diverse lasten is de donatie aan het Scoutinglandgoed opgenomen. Dit bestaat uit de eerder ontvangen bijdrage van €175.000 van Stichting het Gehandicapte Kind en de bijdrage vanuit Scouting Nederland (€150.000) voor de realisatie van het Avonturenhuis. Daarnaast is hier de bijdrage in huurkosten aan het Scoutinglandgoed opgenomen voor Nationale Jamboree 2020 en Scout-In 2021.
- Bij de landelijke evenementen zijn de kosten zichtbaar die al gemaakt waren door de evenementen voordat deze werden afgelast. Deze kosten waren zeer beperkt en zijn ten laste gekomen van het overschot vorige editie.

Exploitatie

Het exploitatiesaldo over 2021 is € 26.000. Het saldo na mutatie van de Bestemmingsreserves is € 89.000. Hierbij is enkel rekening gehouden met de afrekening van de subsidies van de Rijksoverheid voor 2020 van € 131.000. Het hogere positieve resultaat na mutatie komt doordat er donaties zijn doorgestort naar het Scoutinglandgoed welke onttrokken zijn uit bestemmingsreserves. Daarnaast is het positieve resultaat van het Scoutinglandgoed toegevoegd aan de bestemmingsreserve toekomstige aanloopverliezen.

De belangrijkste aandachtspunten bij het aangeboden jaarverslag 2021 zijn:

- Nadat in 2020 de premie voor de opstal- en inboedelverzekering was gestegen volgden in 2021 diverse andere verzekeringen. Het lagere bedrag aan afschrijvingen komt omdat noodzakelijke vervanging van ICT-hardware pas later in het jaar plaatsvond.
- Activiteitskosten blijven fors achter bij de begroting, dit komt omdat een deel van de geplande bijeenkomsten is afgelast en er door vrijwilligers niet gereisd is.
- De omzet van de ScoutShop was ondanks de coronamaatregelen hoger dan in 2020 en hoger dan begroot. Er is een verschuiving opgetreden van verkoop in de diverse winkels naar online verkoop. De hogere omzet is mogelijk een gevolg van de ledengroei, de investeringen in online marketing en een succesvol zomerkampseizoen.
- De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland.

10 Jaarrekening Scouting Nederland 2021

Balans per 31 december 2021

Na bestemming van het resultaat

		31 december 2021	31 december 2020
ACTIVA			
<small>(in duizenden euro's)</small>			
Vaste activa	1		
Landelijk servicecentrum		396	313
Verenigingsterreinen		1.475	1.352
		<hr/>	<hr/>
		1.871	1.665
Financiële vaste activa	2		
Deelneming Scoutinglandgoed		842	663
Vlottende activa			
Vorraden	3	953	981
Vorderingen en overlopende activa	4	285	631
Geldmiddelen	5	2.987	1.605
		<hr/>	<hr/>
		4.225	3.217
Totaal van de activa		<hr/> 6.938	<hr/> 5.545
PASSIVA			
<small>(in duizenden euro's)</small>			
Eigen vermogen	6		
Algemene reserves		1.530	1.453
Bestemmingreserves		3.127	3.104
Bestemmingsfonds Jisp		23	23
		<hr/>	<hr/>
		4.680	4.580
Voorzieningen			
Voorzieningen	7	105	101
Langlopende schulden			
Leningen verenigingsterreinen	8	455	92
		<hr/>	<hr/>
		455	92
Kortlopende schulden			
Crediteuren	9	217	115
Overige schulden en overlopende passiva	10	1.481	657
		<hr/>	<hr/>
		1.698	772
Totaal van de passiva		<hr/> 6.938	<hr/> 5.545

Staat van baten en lasten over 2021

(in duizenden euro's)

BATEN

Landelijk niveau

Contributie-opbrengsten	11	2.664	2.637	2.633
ScoutShop	12	1.750	2.076	1.803
Advertenties	13	36	39	35
Opbrengst rente	14	6	-1	-1
Bijdragen Scouting Nederland Fonds	15	208	208	208
Bijdragen derden	16	500	500	500
Diverse baten	17	30	186	728

5.194 5.645 5.906

Deel exploitaties

Inkomsten verenigingsterreinen	26	700	673	315
Inkomsten landelijke evenementen	27	607	115	77
Inkomsten materiaalbeheer		-	-	6
Inkomsten materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	10	7
Inkomsten afgesloten projecten		25	236	17
Inkomsten nationale Scouting loterij	28	588	507	296

1.920 1.541 718

Totaal van de baten

7.114 7.186 6.624

LASTEN

Landelijk niveau

Personeelskosten	18	2.061	2.134	2.111
Scoutshop Incl. vennootschapsbelasting	12	1.600	1.806	1.774
Afschrijvingen	19	94	37	33
Afwaardering Voorraad ScoutShop		-	-	139
Dotatie voorziening groot onderhoud	20	10	5	10
Kosten accommodatie	21	63	35	48
Apparaatskosten	22	685	763	693
Activiteitskosten	23	267	161	157
Diverse lasten	24	20	542	1.075
Kosten Scouting Magazine	25	240	255	243
Incidentele lasten		20	-	-

5.060 5.738 6.283

Deel exploitaties

Afschrijving St. Walrick nieuwbouw	26	-	53	53
Kosten Verenigingsterreinen (Bestemmingsreserve Terreinen)	26	-	31	24
Uitgaven verenigingsterreinen	26	700	608	500
Uitgaven evenementen	27	607	92	249
Uitgaven materiaalbeheer		-	-	18
Uitgaven materiaalfonds Zeilschool/ Gilwell		-	-	7
Kosten afgesloten projecten	28	25	236	17
Uitgaven nationale Scouting loterij	29	588	507	296

1.920 1.527 1.164

Totaal van de lasten

6.980 7.265 7.447

Resultaat deelnemingen

2 -67 179 174

Exploitatiesaldo

67 100 -649

Resultaatbestemming**Bestemmingen**

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	-137	-63
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-10	-21
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	-167	-54
Bestemmingsreserve LSC		-		-17
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-50
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	6	-	-	-240
Bestemmingsreserve algemeen	6	-	-	-185
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	-	-179	-174

Onttrekkingen

Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten	6	-	58	156
Bestemmingsreserve materiaalfonds Zeilschool /Gilwell	6	-	-	21
Bestemmingsreserve Voorraadrisico's ScoutShop	6	-	-	-
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	6	-	-	-
Bestemmingsreserve Groei & Dienstverlening		-	-	-
Bestemmingsreserve opstallen Landgoed	6	-	240	-
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	6	67	-	1.062
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	6	-	86	266
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	6	-	98	12

Exploitatie saldo na mutatie bestemmingsreserves

134	89	64
-----	----	----

11 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 13 april 2022 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De vereniging is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 31024153 onder de naam Vereniging Scouting Nederland.

Weergave

De cijfers in de jaarrekening worden gerepresenteerd na bestemming van het resultaat.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Met ingang van 1 januari 2021 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden inzake waardering van de voorraden. De waardering van de voorraden is met ingang van 1 januari 2021 aangepast naar de vaste verrekenprijs. Aangezien we in 2020 deze schatting reeds hadden voorzien, is er als gevolg van de schattingswijziging geen gevolg voor het behaalde resultaat over 2021 dan op basis van de in het voorgaand verslagjaar gehanteerde grondslag.

Materiele vaste activa

De mutaties in de boekwaarde van de vaste activa betreffen (des-) investeringen en afschrijvingen. Het betreft de boekwaarden van de activa die aan het einde van het jaar nog aanwezig zijn en gebruikt worden. Bij gebouwen wordt deze inclusief de waarde van de grond genomen, waarop niet wordt afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus eventuele investeringssubsidies, onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. De afschrijvingspercentages zijn bepaald, rekening houdend met de verwachte economische levensduur. De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Terreinen	:	geen afschrijving
- Gebouwen	:	2,5 tot 5% per jaar
- Verbouwingen	:	5 tot 10% per jaar
- Installaties, apparatuur, e.d.	:	10% per jaar
- Automatisering	:	33,3% per jaar
- Inventaris	:	20% per jaar

Niet alle gronden en opstallen zijn gewaardeerd op de balans. De totale WOZ-waarde van verenigingseigendommen (gronden en panden) beloopt ruim € 3.081.000. (WOZ-waarde 2021).

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening

houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2022-2026 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Viottende activa

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs welke in 2021 is vastgesteld op de laatste inkoopprijs. Eventuele verschillen worden geboekt op prijsverschillen en waar nodig geherwaardeerd. Voorzeningen worden – voor zover nodig - separaat zichtbaar op de kostprijs van de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De overlopende activa tegen nominale waarde.

Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking. Onder de post geldmiddelen is ook het saldo van de debet cards opgenomen. De vereniging heeft geen andere financiële instrumenten of beleggingen.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijk bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds betreft een legaat met een geormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van het legaat en door de gever van het legaat bepaald.

Voorzeningen

De voorzieningen zoals opgenomen op de balans betreffen de onderhoudskosten voor de lange termijn van de gebouwen. Deze kosten houden rekening met het voortschrijdend gemiddelde van de benodigde bedragen voor de komende 10 jaar. Deze bedragen worden elk jaar marktconform aangepast.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

De waardering van de overige passiva geschiedt in het algemeen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting bij de betreffende post uitdrukkelijk anders wordt aangegeven.

12 Grondslagen van resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen. De staat van baten en lasten is onderverdeeld in Landelijk niveau en deelexploitaties. Onder Landelijk niveau staan de reguliere baten en lasten van de Vereniging en de ScoutShop. De deelexploitaties zijn zelfstandig en zijn in beginsel budgetneutraal. De resultaten daarvan worden toegerekend aan daarmee samenhangende Bestemmingsreserves. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Contributie-opbrengst

De contributie-opbrengst heeft betrekking op de jaarlijkse landelijke contributie van de Scoutingleden na aftrek van verstrekte kortingen voor net gestarte groepen.

ScoutShop

De baten uit de ScoutShop hebben betrekking op de geleverde goederen uit verkopen ScoutShop inclusief verstrekte kortingen. Deze opbrengsten zijn voor met niet Scoutingproducten gerealiseerde omzet belast met omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Bijdragen Scouting Nederland Fonds

Bijdragen uit het Scouting Nederland Fonds in 2021 voor de realisatie van de toekomstvisie #Scouting2025 en de aanstelling van een medewerker partnerships en sponsoring.

Bijdragen derden

Bijdragen derden afkomstig van derden, met name de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Inkomsten verenigingsterreinen

De inkomsten uit verenigingsterreinen betreffen de in rekening gebrachte bedragen voor overnachtingen en overige inkomsten uit verenigingsterreinen.

Inkomsten landelijke evenementen

De inkomsten uit landelijke evenementen betreffen de ontvangen deelnemers- en medewerkersbijdragen en overige inkomsten.

Nationale Scouting Loterij

In 2021 is door Scouting Nederland de Nationale Scoutingloterij georganiseerd. De opbrengst is na aftrek van kosten bestemd voor de deelnemende Scoutinggroepen en het Scouting Nederland Fonds. In juni 2021 heeft het landelijk bestuur besloten om met ingang van 1 januari 2022 te stoppen met de organisatie van de Nationale Scoutingloterij en een samenwerking met de Grote Clubactie aan te gaan. Een bijdrage aan het Scouting Nederland Fonds zal vanaf 2022 zonder tussenkomst van de Vereniging Scouting Nederland plaatsvinden.

Personeelskosten

Dit betreffen de salariskosten van alle medewerkers in dienst van Scouting Nederland en de overige personeelskosten. Een deel van de personeelskosten, onder andere voor de ScoutShop, de verenigingsterreinen, de landelijke evenementen en het Scouting Nederland Fonds worden doorbelast en zijn in de toelichting als baten opgenomen.

Kosten ScoutShop

De kosten van de ScoutShop hebben betrekking op de kostprijs en overige met de ScoutShop samenhangende overheadkosten.

Uitgaven verenigingsterreinen

De met de exploitatie van de verenigingsterreinen samenhangende exploitatiekosten.

Uitgaven landelijke evenementen

De met landelijke evenementen samenhangende kosten, waaronder overnachten, voeding en programma.

Belastingen

Scouting Nederland is als organisatie voor jeugdwerk vrijgesteld van omzetbelasting en vennootschapsbelasting. De ScoutShop is voor een deel van haar activiteiten omzet- en vennootschapsbelasting plichtig. De BTW wordt hierbij per verkocht item berekend, waarbij rekening wordt gehouden met de van toepassing zijnde BTW-tarieven voor de verschillende producten. De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat, rekening houdend met bestaande belastingfaciliteiten. In 2022 zal in overleg met de belastingdienst het fiscale regime van Scouting Nederland tegen het licht gehouden worden.

Bijdragen overheden en fondsen

De overheidsbedragen zijn verantwoord welke zijn aangevraagd en berekend conform de regels en waarbij Scouting Nederland van mening is dat deze bijdrage juist is berekend. Er bestaat hierbij een onzekerheid tot dat deze definitief is vastgesteld. Voor bijdragen van overheden en fondsen geldt in het algemeen dat er een terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien en voor zover naderhand blijkt dat naar mening van de verstrekker in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

13 Toelichting op de balans per 31 december 2021

(in duizenden euro's)

13.1 Activa

Ad 1. Materiële vaste activa

1. Materiele vaste activa

Totaaloverzicht

	Boekwaarde 31-12-20	Investeringsen 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Landelijk servicecentrum	313	129	46-	396
Verenigingsterreinen	1.352	291	168-	1.475
Totaal	1.665	420	214-	1.871

Landelijk servicecentrum

	Boekwaarde 31-12-20	Investeringsen 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Gebouw, terrein	272	-	-3	269
Inventaris en automatisering	41	129	-43	127
Totaal	313	129	-46	396

Verenigingsterreinen

	Boekwaarde 31-12-20	Investeringsen 2021	Afschrijvingen 2021	Boekwaarde 31-12-21
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, Bentveld	321	-	-25	296
Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld, MVA in ontwikkeling	-	269	-	269
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	284	14	-30	268
Scoutingkampeerterrein Dwingeloo	212	-	-12	200
Scoutingkampeerterrein Eerde, Ommen	23	-	-4	19
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	203	-	-23	180
Scoutingkampeerterrein St. Walrick, Overasselt	181	-	-59	122
Scoutcentrum Harderhaven	117	-	-13	104
Overige verenigingsterreinen	11	8	-2	17
Totaal	1.352	291	-168	1.475

Opmerkingen:

- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld worden bekostigd uit een daartoe gevormde Bestemmingsreserve.
- De afschrijvingskosten van Scoutcentrum Buitenzorg worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van Gilwell Ada's Hoeve worden gedeeltelijk bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.
- De afschrijvingskosten van Scoutingkampeerterrein St. Walrick worden volledig bekostigd uit daartoe gevormde Bestemmingsreserves.

Ad 2. Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen.

De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50% aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland.

	Boekwaarde 31-12-20	Investerings 2021	Resultaat 2021	Boekwaarde 31-12-21
Deelneming Scoutinglandgoed	663	-	179	842

Flottende activa

Ad 3. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31-12-21	31-12-20
Handelsvoorraden ScoutShop	942	1.081
Voorraad terreinen	40	43
Voorziening wegens lagere voorraadwaardering	-29	-143
Totaal	953	981

- De voorziening wegens lagere voorraadwaardering is opgenomen om de kosten van niet courante goederen te dekken. Voor een retailbedrijf met seizoensinvloeden, zoals de ScoutShop, is een jaarlijkse afwaardering van 3-5% op de waarde van de voorraad gangbaar. De voorziening wegens lagere voorraadwaardering betrof 3,1 % in 2021.
- De 'voorraad terreinen' betreft de ScoutShop voorraad die aanwezig is op verenigingsterreinen.

Ad 4. Vorderingen en overlopende activa

Overeenkomstig de in april 2011 gedane toezeggingen door het Scouting Nederland Fonds werd in eerdere jaren vanwege de structureel achterblijvende verkopen van de spelmaterialen een garantstelling voor de ontwikkelkosten afgegeven. Deze is opgenomen onder 'Garantstelling ontwikkelkosten Spelmaterialen Scouting Ned. Fonds'. De ontwikkelkosten moesten door de marge op de verkopen worden 'afbetaald'. In 2021 is € 8.079 op deze wijze afgewikkeld.

	31-12-21	31-12-20
Debiteuren:		
- Landelijk ServiceCentrum (contributies)	4	32
- ScoutShop / Landelijke Leden Activiteiten	39	193
	43	225
- Overige vorderingen landelijk niveau	109	347
- Overige vorderingen terreinen	7	29
- Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Ned. Fonds	23	30
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	103	-
Totaal	285	631

Debiteuren landelijk servicentrum

De specificatie is als volgt:

	31-12-21	31-12-20
Vorderingen uit:		
Contributie afgelopen boekjaren	15	85
Af: voorziening voor oninbaar	-11	-53
Balanswaarde	4	32

Debiteuren Scout Shop

De specificatie is als volgt:

Depothouders/verkooppunten

Postorders / Landelijke Leden Activiteiten

Af: voorziening voor oninbaar

Balanswaarde

	31-12-21	31-12-20
	50	54
	-11	139
	39	193
	-	-
	39	193

Ad 5. Geldmiddelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Opgemerkt zij dat het betalingsverkeer van de vereniging loopt over ING- en Rabobankrekeningen. Daarnaast zijn onder deze post de uitstaande bedragen van de debetcards opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Mollie is de payment provider waar de vereniging gebruik van maakt, onder andere voor online betalingen voor de ScoutShop.

Kasgelden

ING

Rabobank

Derdengelden debetcards en Mollie

	31-12-21	31-12-20
	8	6
	2.320	1.058
	576	503
	83	38
	2.987	1.605

13.2 Passiva

Ad 6. Eigen vermogen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor een wenselijk geachte toekomstige uitgave en is een door het bestuur met het oog op specifieke kosten geormerkt deel van het eigen vermogen. Mutaties op bestemmingsreserves worden volledig verwerkt via resultaatbestemming.

	Stand per 31-12-2020	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
Algemeen	1.453	89	-12	-	1.530
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	340	-	-	-	340
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	297	61	-	-	358
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	115	91	-81	-	125
	412	152	-81	-	483
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	33	11	-	-	44
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10	-	-1	-	9
	43	11	-1	-	53
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	98	-	-98	-	-
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	138	-	-53	-	85
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	13	-	-5	-	8
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	23	-	-2	-	21
Bestemmingsreserve Eerde	14	-	-4	-	10
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	50	100	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	866	83	-2	-	947
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	363	-	-240	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535	179	-	-	714
	2.211	362	-322	-	2.251
Totaal Bestemmingsreserves	3.104	525	-502	-	3.127
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
Totaal Eigen vermogen	4.580	614	-514	-	4.680

Algemeen

Het eigen vermogen is bestemd voor het afdekken van risico's en voor de continuïteit van de verenigingsactiviteiten. Door het positieve exploitatiesaldo na mutatie bestemmingsreserves stijgt het eigen vermogen. In de 'Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2015' is vastgelegd wat de wenselijke hoogte van het eigen vermogen en de algemene reserve is.

Bestemmingsreserve ScoutShop mobiel

Deze reserve is gevormd met het oog op de aanschaf van nieuwe mobiele ScoutShops.

Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening

Bestemmingsreserve Groei en dienstverlening voor het realiseren van de groei doelstellingen van de Vereniging en het verbeteren van de dienstverlening.

Bestemmingsreserve LSC

Bestemmingsreserve LSC voor toekomstige investeringen in het landelijk servicecentrum in Leusden. Aan deze bestemmingsreserve is in 2021 geen bedrag toegevoegd. Het begrote bedrag was opgenomen omdat rekening gehouden werd met mogelijke investeringen om aan de duurzaamheidseisen voor kantoorpanden te voldoen. Onderzoek heeft uitgewezen dat deze investering niet nodig is.

Bestemmingsreserve In veilige handen

Deze reserve is gevormd met het oog op toekomstige (onvoorziene) kosten rond de zorg voor een veilige omgeving voor minderjarigen, waaronder tuchtrecht.

Bestemmingsreserve landelijke evenementen

De bestemmingsreserve landelijke evenementen bestaat uit: bestemmingsreserve volgende editie en bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds). In 2021 is geen bedrag onttrokken aan het calamiteitenfonds. De gemaakte kosten die door het afgelasten van evenementen als gevolg van de coronapandemie niet gedekt waren, kwamen ten laste van het overschot vorige editie.

Voor het berekenen van de wenselijke hoogte van het calamiteitenfonds worden het jaar 2020 en 2021 niet meegenomen. De wenselijke hoogte is in 2021 gelijk aan de hoogte in 2019 en 2020: € 353.000. Doordat de eindrekening van de coronasteun 2020 hoger was dan voorzien, heeft het bestuur besloten de kosten van evenementen die in 2020 ten laste van het calamiteitenfonds kwamen, met dit bedrag te dekken en daarmee een extra dotatie aan het calamiteitenfonds te doen van € 56.000. Daarnaast hebben een aantal correcties uit het verleden plaatsgevonden, zoals de vrijval van het openstaande bedrag Scoutiviteit.

2021 activiteit	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
Herdenking 4 mei 2021	10	3	13	5		5	8
HIT 2021		32	32	1		1	31
JOTA 2021	3	12	15	3		3	12
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2021	8	3	11	8	1	9	2
Moot 2021		4	4	1		1	3
Zeilschool 2021	94	4	98	69	4	73	25
Totaal	115	58	173	87	5	92	81

Bestemmingsreserve Zeilschool /Gilwell materiaal

Bestemmingsreserve Zeilschool/Gilwell materiaal met het oog op toekomstige afschrijvingen van materialen.

Bestemmingsreserve materiaalbeheer

Door de donatie aan het Scoutinglandgoed, ten behoeve van de inrichtingskosten van het nieuwe magazijn (€ 96.000) en het betalen van de laatste factuur (€ 2.000), is de bestemmingsreserve materiaalbeheer eind 2021 leeg. Deze komt met ingang van 2022 te vervallen.

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen

Bestemmingsreserve nieuwe terreinen voor het realiseren van nieuwe kampeervoorzieningen.

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw

Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak

Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Dwingeloo, stafhuisje

Bestemmingsreserve stafhuisje Dwingeloo waaruit jaarlijks een deel van het afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Eerde

Bestemmingsreserve Eerde waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw

Bestemmingsreserve sanitairgebouw Naaldenveld waaruit jaarlijks het volledige afschrijvingsbedrag vrijvalt.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)

De bestemmingsreserve voor risico's (calamiteitenfonds) bestaat uit een voorziening voor calamiteiten. In 2022 worden samen met de terreinen afspraken gemaakt om deze voorziening verder aan te vullen. In 2021 is er voor gekozen om deze bestemmingsreserve aan te vullen met een bedrag van € 100.000. Toevoegingen na 2022 zullen plaatsvinden door een jaarlijkse afdracht per terrein op basis van de overnachtingsaantallen.

Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen

De bestemmingsreserve verenigingsterreinen bestaat onder andere uit een bestemmingsreserve toekomstige investeringen en bestemmingsreserve nieuwe terreinen. De Bestemmingsreserve toekomstige investeringen is bedoeld voor investeringen op de verenigingsterreinen. Het resultaat van de Verenigingsterreinen wordt jaarlijks ten gunste of ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht.

Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed

De Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed is bedoeld voor de toekomstige realisering van opstallen op het Scoutinglandgoed. In december 2021 heeft het landelijk bestuur besloten een bedrag van € 150.000 te doneren aan het Scoutinglandgoed voor de realisatie van het Avonturenhuis, waarvan € 100.000 onttrokken is aan deze bestemmingsreserve. Daarnaast is in 2021 de toegezegde bijdrage van het Gehandicapte Kind voor de realisatie van het Avonturenhuis gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. De eerste betaling van € 140.000 was in 2020 tijdelijk in de bestemmingsreserve opstallen verwerkt. Het resterende bedrag van € 123.000 is geormerkt voor de realisatie van aanmeervoorzieningen.

Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.496. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft hiervan komt als resultaat deelneming ten gunste van Scouting Nederland. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp

Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp betreft een legaat. De rentebaten van het legaat komen ten bate aan de exploitatie van het Scoutingkampeerterrein Jisp. Het landelijk bestuur heeft in 2020 besloten dat de hoofdsom gebruik kan worden voor de renovatie van opstallen op het eiland. Onder andere als gevolg van de coronapandemie heeft deze renovatie nog niet plaatsgevonden. Deze is gepland voor 2022.

Ad 7. Voorzieningen

Voor het personeel is een voorziening getroffen voor de pensioenen, zoals deze door de cao verplicht wordt gesteld. Deze is onder gebracht bij PFZW. Dit bedrag wordt niet gepresenteerd op onze balans.

De Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum en Voorzieningen verenigingsterreinen zijn bedoeld voor groot onderhoud. Jaarlijks wordt een bedrag gedoteerd aan de voorziening op basis van het meerjarenonderhoudsplan van de vereniging.

	Stand per 31-12-2020	Dotatie bij	Onttrokken af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
Voorziening groot onderhoud landelijk servicecentrum	58	4	-4	-	58
Voorzieningen verenigingsterreinen	43	32	-28	-	47
Totaal	101	36	-32	-	105

Ad 8. Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

	31-12-21	31-12-20
Leningen Scouting Nederland Fonds	455	92
Totaal	455	92

Van de door het Scouting Nederland Fonds verstrekte leningen is de looptijd van € 66.768 korter dan 5 jaar en van € 388.104 langer. De in 2021 vervallende termijnen zijn voor een bedrag van € 35.233 onder overige schulden opgenomen. De leningen hebben betrekking op de renovatie van het kampeergebouw Scoutcentrum Harderhaven, de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo en de nieuwbouw van een stadhuis op het Naaldenveld.

Ad 9. Kortlopende schulden

Crediteuren

	31-12-21	31-12-20
landelijk niveau	217	115
Totaal	217	115

Ad 10. Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-21	31-12-20
Overige verplichtingen landelijk niveau/ScoutShop	424	191
Verplichtingen kampeerterreinen	153	69
Leningen Scouting Nederland Fonds, kortlopend	35	15
- Rekening Courant Stichting Scouting Nederland Fonds	-	58
Reservering vakantiedagen	55	55
Onderhanden werk	686	150
Verplichtingen Belastingdienst (Loonheffing, vennootschapsbelasting)	128	119
Totaal	1.481	657

Reservering vakantiedagen

Het gaat hier om de waarde van de niet opgenomen vakantiedagen per 31 december van het boekjaar tegen het werkelijke salaris van de betrokken medewerkers.

Onderhanden werk

Dit betreft onder andere het door European Solidarity Fund gefinancierde project 'In the lead' en het communicatiebudget dat door de Nationale Postcode Loterij beschikbaar gesteld is voor de realisatie van het Avonturenhuis. Deze projecten lopen door in 2022. Daarnaast wordt jaarlijks een bedrag van het Nederlandsch Bureau Binnenvaart ontvangen als bijdrage in het project Veilig Varen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het gaat hier uitsluitend om meerjarige financiële verplichtingen die al dan niet stilzwijgend worden verlengd én die van invloed zijn op de uitgaven van het opvolgende jaar.

- Huurovereenkomst kopieerapparaat tot januari 2023. Jaarlast € 16.000.
- Op ScoutShop rustende afnameverplichting voor bij een leverancier opgeslagen goederen is dit jaar niet aanwezig.
- Overeenkomst voor productie Scouting Magazine loopt tot eind 2022. Jaarlast circa € 245.000.
- Erfpachtovereenkomsten voor St. Walrick en Scoutcentrum Harderhaven. Looptijd variërend tot 2042. Jaarlast € 9.000.
- Huurovereenkomsten voor Spelderholt, Buitenzorg, Malpiesche Bergen en Eerde. Looptijd variërend tot juni 2023. Jaarlast € 7.000.

Scouting Nederland is sinds 1 januari 2014 beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. De huidige overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar (1 januari 2019 t/m 31 december 2023). Scouting Nederland ontvangt in deze periode jaarlijks een bedrag van € 500.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum.

De gevolgen van de coronapandemie waren ook in 2021 nog zichtbaar in de samenleving. Ook voor de vereniging Scouting Nederland had dit grote gevolgen. Bij het opstellen van de jaarrekening 2021 werd duidelijk dat de gevolgen ook in 2022 nog zijn effect zullen hebben. De versoepelingen eind februari 2022 geven hoop voor de landelijke evenementen en het kampeerseizoen, maar snel kunnen anticiperen op ontwikkelingen blijft noodzakelijk. De ervaringen uit de voorgaande jaren en de extra ondersteuning naar groepen in het kader van hun maatschappelijke rol, zichtbaarheid en ledenwerving en -behoud dragen bij om het ledenaantal op peil te houden.

De ontwikkelingen in Oekraïne en de voorziene hogere inflatie hebben de aandacht van het bestuur.

De continuïteit van de vereniging is niet in gevaar vanwege de huidige vermogenspositie.

14 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

(in duizenden euro's)

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening van het resultaat worden te verwachten verliezen verantwoord ten laste van het jaar waarin ze voorzienbaar worden.

14.1 Baten

Ad 11. Contributie-opbrengst

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Contributiegegevens:			
Gemiddeld aantal jeugdleden	78.714	79.166	79.770
Gemiddeld aantal kaderleden	31.828	31.263	31.361
Totaal leden	110.542	110.429	111.131
Contributie per lid	24,10	24,10	23,70
Contributie-opbrengst	2.664	2.638	2.634
Kortingen op contributie	-	-1	-1
	2.664	2.637	2.633

De contributie wordt berekend op het gemiddeld aantal leden in het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar. In de contributieopbrengst is de correctie voor voorgaande jaren en niet inbare contributie verwerkt. In 2021 is de pool landelijk vrijwilligers opgeschoond. Diverse ingeschreven leden waren in de veronderstelling al geen lid meer te zijn maar stond nog wel als debiteur vermeld.

In december 2019 is besloten om de korting op het in één keer betalen van contributie niet langer te verlenen. 132 groepen meer hebben er in 2021 voor gekozen om in drie termijnen te betalen. Dit geeft geen aanleiding om het eerder genomen besluit voor een korting te heroverwegen. De korting op contributie zoals opgenomen in de jaarrekening betreft de korting die net startende organisatieonderdelen in de eerste twee jaar na oprichting ontvangen.

Ad 12. Exploitatie ScoutShop

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Baten			
ScoutShop (omzet)	1.750	2.076	1.803
Lasten			
Kostprijs goederen	800	994	855
Personeelslasten	389	387	389
Afschrijving ICT/ScoutShopmobiel	8	8	8
Afschrijving ontwikkelkosten	8	8	7
Huisvestingslasten	53	52	53
Algemene kosten	142	134	209
Verkoopkosten	200	223	245
Totaal ScoutShop	1.600	1.806	1.766
Verschuldige Vennootschapsbelasting	-	-	8
Lasten totaal	1.600	1.806	1.774
Exploitatie ScoutShop	150	270	29

De omzet van de ScoutShop was in 2021 hoger dan begroot. De ledengroei vanaf najaar 2020, het goede zomerkampseizoen 2021 en de inzet op online marketing hebben hieraan bijgedragen. De in 2020 ingezette verschuiving van verkoop in winkels naar online verkoop zette in 2021 door. Toename

van omzet leidt ook tot toename van kostprijs en verkoopkosten. Dit zien we door een forse toename van de verkoopkosten.

Ad 13. Advertentie inkomsten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	36	39	35

De weergegeven inkomsten zijn de netto aan de ScoutShop doorbelaste bedragen die de vereniging ontvangt voor advertenties in het Scouting Magazine.

Ad 14. Opbrengst rente

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Rente boekjaar	6	1-	1-

Deze post bevat de rentevergoedingen van de ScoutShop en de rentevergoedingen op de banksaldo's van de vereniging minus de rentelasten over de reserves van de verenigingsterreinen. De ontwikkelingen in de bankensector zorgen ervoor dat er rente betaald is.

Ad 15. Bijdragen Scouting Nederland Fonds

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	208	208	208

Het Scouting Nederland Fonds stelde deze bijdrage in 2021 beschikbaar voor het realiseren van onze toekomstvisie en voor het aanstellen van een medewerker partnerships en sponsoring.

Ad 16. Bijdragen derden

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
totaal boekjaar	500	500	500

In 2021 werd opnieuw een reguliere bijdrage van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

Ad 17. Diverse baten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Diverse baten (waaronder verhuur LSC)	30	20	23
Diverse overheidssubsidies ivm Covid-19	-	131	565
Donatie NSGK ten behoeve van Avonturenhuis	-	35	140
totaal boekjaar	30	186	728

- De diverse baten (onder andere verhuur LSC) is afkomstig van de verhuur van een aantal ruimten in het landelijk servicecentrum. Verder zijn hieronder de abonnementsgelden van niet-leden van Scouting van het Scouting Magazine, de accommodatiegids en de diverse overige baten opgenomen.
- De bijdrage diverse overheidssubsidie i.v.m. corona bestaat uit het nog te ontvangen bedrag van afrekening 2020 van € 131.000.

- De Donatie NSGK bestaat in 2021 uit het nog te ontvangen bedrag van de reeds eerder toegezegde donatie van € 175.000 voor de realisatie van het Avonturenhuis. Dit totale bedrag is in 2021 gedoneerd aan het Scoutinglandgoed.

14.2 Lasten

Ad 18. Personeelskosten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Directie, OR en stafafdeling	479	484	490
Cluster inhoud	476	485	529
Cluster ondersteuning	850	860	819
Communicatie	296	308	305
ScoutShop	346	346	361
Overige personeelskosten	95	82	107
Wervingskosten	5	-	5
Voorziening Ziektevervangingskosten	13	-	-
baten personeelskosten - diverse doorbelastingen	499-	431-	505-
Totaal kosten formatie landelijk servicecentrum	2.061	2.134	2.111

In 2021 zijn in de begroting de werkelijke personeelslasten opgenomen, waarbij een deel van de kosten doorbelast worden naar organisatieonderdelen (landelijke evenementen, verenigingskampeerterreinen, Scouting Nederland Fonds en ScoutShop). Het totaal aantal medewerkers per 31 december 2021 was 37,73 FTE (2020 – 37.81 FTE). Beide aantallen zijn inclusief de doorbelaste personeelsleden. Het gemiddelde verzuimpercentage in 2021 was 2,98 %. Dit is lager dan de sector en het gemiddelde in Nederland.

De baten personeelskosten – diverse doorbelastingen in 2021 is lager dan begroot omdat door het wegvallen van evenementen de kosten voor inzet van personeel daar niet doorbelast zijn. Deze inkomstenderving wordt gedekt door compensatiemaatregelen van de overheid.

Het verschil tussen de begroting en werkelijke kosten is ontstaan door het verschuiven van personeel om ziekte en zwangerschapsverlof op te kunnen vangen. Ook zijn de pensioenpremie en sociale lasten sneller gestegen dan begroot.

Ad 19. Afschrijvingen

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Afschrijving landelijk niveau	4	3	4
Inventaris, apparatuur, automatisering en aanhanger	90	34	29
Totaal	94	37	33

De lagere afschrijvingskosten dan begroot komen door het later in het jaar aanschaffen en installeren van de geplande servers. Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een afschrijving over het hele jaar.

Ad 20. Dotaties

Het betreft hier de jaarlijkse dotatie voor periodiek onderhoud aan het pand in Leusden.

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Dotatie voorziening groot onderhoud	10	5	10
Totaal	10	5	10

De dotatie is conform de berekening in het meerjarenonderhoudsprogramma Ultimo en is vergelijkbaar met de systematiek op de verenigingsterreinen.

Ad 21. Kosten accommodatie

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Onderhouds- en schoonmaakkosten	49	43	55
Energiekosten	30	30	31
Belastingen en heffingen	8	7	7
Overige kosten accommodatie	5	-	-
Reserveringen toekomstige investeringen LSC	17	-	-
Aan de ScoutShop in rekening gebrachte huur	-46	-45	-45
Totaal	63	35	48

Er is geen toevoeging aan de Reservering toekomstige investeringen LSC gedaan omdat bleek dat er geen aanpassingen noodzakelijk zijn aan het landelijk servicecentrum om aan de energienormen te kunnen voldoen.

Ad 22. Apparaatskosten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Verzekeringen	290	333	309
Opleidingen en cursussen	20	12	10
Kantoorbehoeften	3	1	1
Drukwerk- en reproductiekosten	15	22	19
Communicatiekosten	-	-	-
Telefoon, porti en vracht	20	35	42
Documentatie en abonnementen	1	-	-
Kosten overige vrijwilligers, teams en commissies	15	11	15
Kosten bestuur en Landelijke Raad	25	21	9
Seminars en conferenties	28	6	1
Advieskosten	5	42	8
Contributies en merkrecht	146	160	164
Kosten accountant	29	38	26
Licentiekosten	75	72	75
Overige apparaatskosten	13	10	14
Totaal	685	763	693

Na de stijging van de verzekeringspremies van de opstal- en inboedelverzekering in 2020 zijn in 2021 de kosten van de overige verzekeringen gestegen.

De portokosten werden in 2020 standaard allemaal doorbelast aan de ScoutShop. Dat is niet juist. Nu deze post staat waar hij hoort, komt deze hoger uit dan de begroting

Als gevolg van corona zijn kosten voor bestuur/landelijke raad, opleiding, seminars en conferenties en kosten van vrijwilligersteams lager uitgevallen dan begroot. In de advieskosten zijn onder andere kosten opgenomen voor advies rondom deelnemersvoorwaarden in relatie tot de pandemie. De kosten voor contributie en merkenrecht waren hoger dan begroot, onder andere door de afloop en opnieuw afsluiten van merkenrechtcontracten.

De hogere advieskosten hangen samen met gemaakte kosten voor het splitsen van de financiële administratie van de vereniging en de ScoutShop en advieskosten rond de fiscale positie van de vereniging. Daarnaast is er advies uitgebracht op de statuten van de vereniging.

De accountantskosten waren hoger dan begroot door extra controlewerkzaamheden rond de overheidssubsidie in het kader van coronasteun.

Ad 23. Activiteitenkosten

De activiteitenkosten zijn fors achtergebleven ten opzichte van de begroting. Dit hing enerzijds samen met het feit dat fysieke bijeenkomsten van landelijke teams niet doorgingen, waardoor reis- en verblijfskosten niet betaald zijn en kosten voor de organisatie van ontmoetingen wegvielen. Daarnaast zijn ook activiteiten waarvoor begroot was niet doorgegaan.

Als gevolg van corona konden het bedankmoment voor landelijk vrijwilligers en Scout-In niet doorgaan. Als alternatief werd de ScoutOn georganiseerd, een digitale bijeenkomst voor Scoutingvrijwilligers in Nederland. De kosten zijn verantwoord onder het budget team HRM.

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Team Evenementen	18	2	20
Team Communicatie	90	74	88
Team Financien	3	-	-
Team Groepen en regio's	23	7	3
Team HRM	27	36	12
Team ICT	5	2	1
Team Juridische zaken	7	5	2
Team Kampeerterreinen	2	4	4
Team Scouting Academy	40	17	16
Team Spel	27	14	19
Gereserveerd Werkbudget	25	-	-8
	<u>267</u>	<u>161</u>	<u>157</u>

Ad 24. Diverse lasten

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Rente	-	6	-
Overige, niet nader te benoemen, eenmalige kosten	20	115	13
Donatie Scoutinglandgoed	-	421	1.062
	<u>20</u>	<u>542</u>	<u>1.075</u>

Een bedrag van € 421.000 is in 2021 als schenking voor de realisatie van het Avonturenhuis doorgezet naar het Scoutinglandgoed. Dit bedrag bestaat uit: € 150.000 donatie Scouting Nederland voor Avonturenhuis (waarvan € 100.000 ten laste van bestemmingsreserve opstellen), € 175.000 verkregen van het Gehandicapte kind (NSGK) en € 96.000 voor het magazijn. Daarnaast is er een bedrag van € 115.000 in rekening gebracht door Scoutinglandgoed Zeewolde voor het afgelasten van Scout-In 2021 en Nationale Jamboree 2022.

Ad 25. Kosten Scouting Magazine

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Kosten Scouting Magazine	240	255	243
Totaal	<u>240</u>	<u>255</u>	<u>243</u>

De kosten voor het Scouting Magazine waren hoger dan begroot door een verhoging van de kosten voor papier en een toename van de oplage door ledengroei.

14.3 Deexploitatie

Ad 26. Verenigingsterreinen/Buitencentra

(in duizenden euro's)

	2021			2020
	inkomsten	uitgaven	resultaat	
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	87	79	8	-17
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	144	156	-12	-62
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	33	34	-1	-14
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	31	26	5	-6
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	4	6	-2	1
Scouting Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	5	9	-4	1
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	195	142	53	-25
Achter 't Heezenbosch, Heeze	11	6	5	-1
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	97	93	4	-21
Scoutcentrum Harderhaven	54	51	3	-37
Malpiesche Bergen, Valkenswaard	12	6	6	-4
Bijdrage coronaverlies	-	-	12	185
Totaal	673	608	77	-

Dankzij versoepeling van de coronamaatregelen in het voorjaar en de lobby van Scouting Nederland kon op veel terreinen al eerder dan in 2020 gekampeerd worden. De beperkingen ten aanzien van reizen naar het buitenland hebben daarnaast geleid tot een hogere bezetting in de zomer op de meeste terreinen. Vooral terreinen met veel capaciteit (Gilwell Ada's Hoeve) hebben hiervan geprofiteerd. Het tekort bij Scoutcentrum Buitenzorg dat is ontstaan door de verplichte sluiting van het Blauwe Vogelhuis en het ontmoedigen van schoolkampen in het voorseizoen door de Rijksoverheid is gedekt door de vereniging.

Overzicht overnachtingen (in aantallen)	2021	2020
(werkelijke aantallen)		
Achter 't Heezenbosch, Heeze	5426	1.857
Scoutcentrum Buitenzorg, Baarn	12444	2.300
Scoutingkampeerterein Dwingeloo	6739	3.309
Scoutingkampeerterein Eerde, Ommen	4105	957
Buitencentrum Gilwell Ada's Hoeve, Ommen	20778	9.000
Scoutcentrum Harderhaven, Zeewolde	4271	2.537
Scoutingkampeerterein Malpiesche Bergen, Valkenswaard	6515	379
Kampeereiland 't Mieuwtje, Jisp	919	1.214
Scoutingkampeerterein het Naaldenveld, Bentveld	17632	9.593
Scoutingkampeerterein Spelderholt, Hoenderloo	3501	2.148
Scoutingkampeerterein St. Walrick, Overasselt	16256	6.184
Totaal aantal overnachtingen verenigingsterreinen	98.586	39.478

Ad 27. Landelijke evenementen

De geplande landelijke evenementen zijn in 2021 als gevolg van de coronapandemie deels afgelast met uitzondering van de Landelijke Scouting Zeilwedstrijden, Vrijheid in herdenken, Zeilschool en JOTA-JOTI. Door op tijd te anticiperen op mogelijke gevolgen konden bij de evenementen de gemaakte kosten beperkt worden. Deze kwamen ten laste van het overschot van de vorige editie. De inkomsten bij Herdenking 4 mei bestaan uit een jaarlijkse bijdrage van het Nationaal Comité 4 en 5 mei.

(in duizenden euro's)	2021	Inkomsten	van vorige editie	Inkomsten saldo	Uitgaven	Toevoeging calamiteitenfonds	Uitgaven saldo	Resultaat
	Begroting							
Herdenking 4 mei 2021	-	10	3	13	5	-	5	8
HIT 2021	125	-	32	32	1	-	1	31
JOTA 2021	8	3	12	15	3	-	3	12
Landelijke Scouting Wedstrijden 2021	37	-	-	-	-	-	-	-
Landelijke Scouting Zeilwedstrijden 2021	7	8	3	11	8	1	9	2
Moot 2021 /2022			4	4	1		1	3
Scout In 2021	375	-	-	-	-	-	-	-
Zeilschool 2021	55	95	4	99	69	4	73	26
Totaal	607	116	58	174	87	5	92	82

Het Calamiteitenfonds staat op de balans onder Bestemmingsreserve landelijke evenementen risico.

Ad. 28 Afgesloten projecten

In 2018 is Scouting Nederland gestart met het meerjarige Project Meiden in Scouting, in samenwerking met WAGGGS World en gefinancierd door UPS. Binnen dit project is meer aandacht gevraagd voor meisjes en vrouwen binnen Scouting en is ingezet op werving van vrouwelijke leden.

Ad 29. Nationale Scoutingloterij

Scouting Nederland organiseert jaarlijks de Nationale Scoutingloterij, waarvan 60% van de opbrengst ten goede komt aan de deelnemende groepen. De versoepelingen rond coronamaatregelen zorgden ervoor dat groepen meer loten konden verkopen dan in het voorgaande jaar. De trend in afname van verkoop zoals die al langer zichtbaar is, is wel doorgezet. Het saldo na aftrek van de gemaakte kosten komt ten goede aan het Scouting Nederland Fonds.

Het landelijk bestuur heeft in 2021 besloten dat gestopt wordt met het zelf organiseren van een loterij en een samenwerking aan te gaan met de Grote Clubactie. De afname in verkoop, de wens om ook digitaal loten te kunnen verkopen, hetgeen om een forse investering vraagt, en het feit dat de huidige vergunning afliep hebben tot dit besluit geleid. Een bijdrage vanuit de Grote Clubactie aan Scouting in de toekomst zal rechtstreeks ten goede komen aan het Scouting Nederland Fonds.

(in duizenden euro's)

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Prijs per lot in euro	2,50	2,50	2,50
Verkochte loten in stuks	238.000	202.914	118.401
Omzet (in duizenden euro's)	588	507	296
Kosten:			
Kosten prijzenpakket	50	51	51
Personeelskosten	23	23	22
Werving en reclame	1	1	1
Drukwerk en distributiekosten	18	20	25
Licentievergoedingen en leges	4	6	1
Diverse honoraria	5	5	4
Overige algemene kosten	6	3	2
Afdracht deelnemende Scouting groepen	357	304	177
Afdracht Scouting Nederland Fonds	124	94	13
	588	507	296
Resultaat loterij na afdrachten beneficiënten	-	-	-

14.4 Resultaatbestemming

Het positieve resultaat € 89.000 is toegevoegd aan het algemeen deel van het Eigen vermogen. De overige mutaties in de bestemmingsreserves zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	Stand per 31-12-2020	bij	af	Vrijval	Stand per 31-12-2021
Algemeen	1.453	89	-12	-	1.530
Bestemmingsreserve Scoutshop mobiel	12	-	-	-	12
Bestemmingsreserve Groei & dienstverlening	116	-	-	-	116
Bestemmingsreserve LSC	155	-	-	-	155
Bestemmingsreserve 'In veilige handen'	57	-	-	-	57
	340	-	-	-	340
Landelijke ledenactiviteiten					
Bestemmingsreserve landelijke ledenactiviteiten (risico)	297	61	-	-	358
Bestemmingsreserve ledenactiviteiten (volgende editie)	115	91	-81	-	125
	412	152	-81	-	483
Materiaal					
Bestemmingsreserve Zeilschool Scouting Nederland materiaal	33	11	-	-	44
Bestemmingsreserve Gillwell materiaal	10		-1		9
	43	11	-1	-	53
Bestemmingsreserve materiaalbeheer	98	-	-98	-	-
Verenigingsterreinen					
Bestemmingsreserve nieuwe terreinen	41	-	-	-	41
Bestemmingsreserve St. Walrick nieuwbouw	138	-	-53	-	85
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve nieuwbouw	80	-	-8	-	72
Bestemmingsreserve Ada's Hoeve dak	13	-	-5	-	8
Bestemmingsreserve Dwingeloo, stadhuisje	23	-	-2	-	21
Bestemmingsreserve Eerde	14	-	-4	-	10
Bestemmingsreserve Naaldenveld, sanitair gebouw	88	-	-8	-	80
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen (risico)	50	100	-	-	150
Bestemmingsreserve Verenigingsterreinen	866	83	-2	-	947
Bestemmingsreserve opstallen Scoutinglandgoed	363	-	-240	-	123
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535	179	-	-	714
	2.211	362	-322	-	2.251
Totaal Bestemmingsreserves	3.104	525	-502	-	3.127
Bestemmingsfonds Verenigingsterreinen inzake Jisp	23	-	-	-	23
Totaal Eigen vermogen	4.580	614	-514	-	4.680

15 Overige gegevens

15.1 Ondertekening

D.J. (Jaap) Boot
Voorzitter

W. (Wendy) Beenakker
Vicevoorzitter

Ph. (Philip) Komen
Secretaris/penningmeester

J.J.A. (Joost) van Daele
Internationaal Commissaris / Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Internationaal commissaris / Lid

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

I.W.V.J. (Ivo) Weterings
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

M.I. (Maam) van der Blij
Lid

K.J. (Joris) Schut
Lid

15.2 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Scouting Nederland te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Scouting Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021.
2. De staat van baten en lasten over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Scouting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2022.101

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Het landelijk bestuur van Vereniging Scouting Nederland is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het landelijk bestuur voor de jaarrekening

Het landelijk bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het landelijk bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het landelijk bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het landelijk bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het landelijk bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het landelijk bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het landelijk bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het landelijk bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het landelijk bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 april 2022

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA

Advies financiële commissie

Over het jaarverslag Vereniging Scouting Nederland 2021



Scouting

Aan de leden van de landelijke raad van Scouting Nederland
t.a.v. de penningmeester Philip Komen
p/a Larikslaan 5
3833 AM Leusden

Onderwerp : Advies van de financiële commissie over het jaarverslag Vereniging Scouting
Nederland 2021
Datum : 11 april 2022

De financiële commissie heeft het afgelopen jaar meerdere keren met het bestuur gesproken over de financiële ontwikkelingen rond de Vereniging Scouting Nederland.

Op woensdag 6 april jl. heeft de financiële commissie met het bestuur de huidige stand van zaken en de concept jaarrekening van de Vereniging Scouting Nederland besproken.

De jaarverslaggeving geeft naar de mening van de commissie de door de landelijke raad voor de toezichthoudende taak benodigde financiële informatie goed weer. Corona heeft ook in 2021 een negatief effect gehad op de exploitatie van de Vereniging Scouting Nederland. Daarentegen zijn er in 2021 veel overnachtingen op de verenigingsterreinen geweest en is in 2021 door de rijksoverheid de coronasteun voor het jaar 2020 uitbetaald.

Daarbij is het aantal leden in 2021 wederom gegroeid en heeft de ScoutShop een positief resultaat gerealiseerd.

Naast de jaarcijfers hebben wij met het bestuur gesproken over de volgende onderwerpen:

- De financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland zijn door het bestuur geactualiseerd. Het concept voor de geactualiseerde kaders is in de vergaderstukken van deze landelijke raadsvergadering opgenomen. De grootste verandering is de wijziging in de berekening van de minimale stand van de algemene reserve. Voor de nieuwe berekeningswijze zijn de financiële risico's voor de Vereniging Scouting Nederland opnieuw ingeschat gewogen. De algemene reserve is ook volgens de nieuwe berekeningswijze nog niet op het gewenste niveau. Dit heeft de aandacht van het bestuur.
- Wij hebben gesproken over het voorstel zoals dat door het bestuur in de vergaderstukken voor deze landelijke raadsvergadering is opgenomen met betrekking tot de verkoop van het kantoorpand van de Vereniging Scouting Nederland in Leusden en de nieuwbouw in Zeewolde. Bij het opstellen van dit voorstel zijn door het bestuur meerdere scenario's doorgerekend. Het voor de Vereniging Scouting Nederland meest gunstige scenario is opgenomen in het voorstel voor de landelijke raad, waarbij risico en rendement door het bestuur zorgvuldig zijn afgewogen.
- De huidige economische omstandigheden zijn van invloed op de gehele maatschappij, dus ook op de Scoutingverenigingen en de Vereniging Scouting Nederland. Verenigingen en hun leden zijn of worden in 2022 geconfronteerd met stijgende kosten. Verenigingen staan voor een uitdaging om deze stijging in kosten in 2022 te kunnen dekken.

De financiële commissie adviseert de landelijke raad om de jaarrekening 2021 van de Vereniging Scouting Nederland goed te keuren.

De financiële commissie – 11 april 2022

Frank de Krom – voorzitter
Edy Bruinooge – lid
Leanne de Boer – van der Weij – lid
Ruud Moojen – lid

Jaarverslag 2021
Stichting Scouting Nederland Fonds



1 Inhoudsopgave

1	Inhoudsopgave	254
	Bestuursverslag	255
2	Inleiding	256
3	Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds	257
4	Samenstelling bestuur per 31 december 2021	258
5	Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 gedaan?	259
6	Beleidsvoornemens en begroting 2022	261
7	Beleggingsbeleid	263
	Jaarrekening	264
8	Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2021	265
9	Waarderingsgrondslagen	267
10	Toelichting op de balans per 31 december 2021	269
11	Toelichting op de staat van baten en lasten 2021	274
12	Ondertekening	276
13	Controleverklaring	277

Bestuursverslag

2 Inleiding

Met genoegen biedt het Scouting Nederland Fonds hierbij het bestuursverslag en het jaarverslag over 2021 aan, dat in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' is opgesteld, waarbij het bieden van transparantie gewaarborgd is.

Net als het voorgaande jaar 2020 was 2021 een jaar dat gedomineerd werd door de coronapandemie en de daarmee samenhangende overheidsmaatregelen. Ook in 2021 hadden deze maatregelen gevolgen voor Scouting en voor scouts, zo zijn er minder aanvragen gedaan voor nieuw- en verbouw dan in de periode voor corona. In 2021 viel de verkoop van loten van de Nationale Scoutingloterij tegen ten opzichte van de begroting. Resultaten uit beleggingen en opbrengst rente nam in het verslagjaar toe zodat met een positief saldo geëindigd werd.

3 Doelstelling (statutair) van het Scouting Nederland Fonds

De Stichting Scouting Nederland Fonds heeft geen winstdoelstelling en stelt zich ten doel het Scoutingspel in Nederland in de ruimste zin van het woord te bevorderen en ondersteunen.

Het Scouting Nederland Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Meer informatie hierover is te vinden op <https://www.scouting.nl/over-scouting/steun-scouting/anbi>.

Deze doelstelling krijgt vorm in een tweetal statutaire functies:

1. Aanwending van het vermogen: het Scouting Nederland Fonds ondersteunt actief de meerjarenbeleidsdoelstellingen van de Vereniging Scouting Nederland. Zo wordt bijgedragen aan landelijke projecten met een sleutelfunctie, zoals de ontwikkeling van nieuwe spelmaterialen, het voor de continuïteit van Scouting Nederland belangrijke programma Groepsontwikkeling en de ontwikkeling van een nieuw landelijk Scoutingkampeerterrein in Zeewolde. Groepen en regio's is een apart fonds, gevormd door donateurs en de jaarlijkse opbrengsten van de Nationale Scoutingloterij. Groepen en regio's kunnen individueel een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, bij calamiteiten en voor nieuw- of verbouw van Scoutinggebouwen en wachtschepen. Ook heeft Scouting een internationale dimensie, daarom heeft het fonds ook aandacht voor internationale samenwerking, ontwikkeling en uitwisseling.
2. Aanhouden van weerstandsvermogen voor Scouting Nederland: het Scouting Nederland Fonds beheert verder een weerstandsvermogen om (financiële) calamiteiten, onvoorziene of onverwachte gebeurtenissen binnen de Vereniging Scouting Nederland op te kunnen vangen. Het beschikbare weerstandsvermogen wordt – om de waarde in stand te houden – jaarlijks geïndexeerd met de consumentenprijsindex.

De statutaire doelstelling is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Het Scouting Nederland Fonds is op 28 april 2006 ontstaan als juridische fusie tussen Stichting Wereld Jamboree Fonds en Stichting Scouting Nederland Fonds.

4 Samenstelling bestuur per 31 december 2021

De Stichting Scouting Nederland Fonds is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41189958. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds bestaat volledig uit vrijwilligers die deze functie onbezoldigd uitoefenen. Voor bestuursleden gelden voor de gemaakte onkosten de reguliere declaratierichtlijnen. Het bestuur vergadert minimaal tweemaal per jaar.

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds is per 31 december 2021 als volgt samengesteld, zoals bekend bij Kamer van Koophandel:

D.J. (Jaap) Boot	Voorzitter
Ph. (Philip) Komen	Secretaris/penningmeester
W. (Wendy) Beenakker	Lid
J.J.A. (Joost) van Daele	Lid
A.G. (Arwen) van der Leeuw	Lid
M.R. (Thijs) Jansen	Lid
M.I. (Maam) van der Blij	Lid
S.C. (Saskia) van Dongen	Lid
E.C.M. (Eefje) Smeulders	Lid
I.W.V.J. (Ivo) Weterings	Lid
K. J. (Joris) Schut	Lid

In de samenstelling van het bestuur hebben in het verslagjaar wijzigingen plaatsgevonden. Het volgende bestuurslid heeft zijn bestuurslidmaatschap beëindigd:

W. (Wouter) Zilverberg	Lid
------------------------	-----

5 Wat heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 gedaan?

Algemeen

In 2021 heeft het fonds opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de projecten van Scouting Nederland. Een deel van het resultaat – namelijk de opbrengst donateurs en de opbrengst van de Nationale Scoutingloterij – was bestemd voor de realisatie van de toekomstvisie van de vereniging.

Landelijke projecten

Het Scouting Nederland Fonds heeft een bijdrage geleverd aan de vereniging om de toekomstvisie te realiseren (€ 160.000). Daarnaast leverde het fonds een bijdrage aan de vereniging om in te zetten op het onderhouden van partnerships en sponsoring (€ 48.000).

Regionale en lokale projecten

Naast landelijke projecten ondersteunt het Scouting Nederland Fonds ook regionale en lokale Scoutingprojecten. Scoutinggroepen en -regio's kunnen bij het Scouting Nederland Fonds een aanvraag indienen voor vernieuwende projecten, ondersteuning bij calamiteiten of voor een bouwproject. Het gaat daarbij om projecten die niet in de reguliere begroting van het organisatieonderdeel zelf passen. Als gevolg van de coronapandemie en de door de overheid opgelegde maatregelen zijn veel bouwprojecten stilgelegd of uitgesteld en hebben groepen zich gericht op hun (online) activiteiten voor leden. Hierdoor was het aantal aanvragen fors lager dan gemiddeld. De volgende groepen zijn in 2021 ondersteund (in 2020: 3 projecten):

Groep	Plaats	Aanvraag voor
Scouting Leeghwater	Badhoevedorp	Nieuwbouw
Scouting Moordrecht	Moordrecht	Nieuwbouw
Rhedense Pioniers	Rheden	Nieuwbouw
Vaandrig Peetoom Vendel	Hoorn	Bouw van Ielievlet uit gerecyclede flessen
Scouting Triton	Culemborg	Nieuwbouw
Waterscouting Musinga-Rijn	Wageningen	Nieuwbouw

De belangrijkste genomen bestuursbesluiten Scouting Nederland Fonds in 2021

10 maart 2021

- Het bestuur stelt het Treasury statuut Scouting Nederland Fonds 2021-2025 vast.
- Het bestuur stemt in met een wijziging in de vertegenwoordiging en mandatering AVA Scoutinglandgoed BV.

14 april 2021

- Het bestuur stelt het jaarverslag Scouting Nederland Fonds 2020 vast en verleent de penningmeester decharge voor de jaarrekening 2020 alsmede voor de voorgaande jaarrekeningen van het Scouting Nederland Fonds.
- Het bestuur neemt kennis van het jaarverslag Scoutinglandgoed BV 2020 en besluit haar vertegenwoordigers te mandateren het jaarverslag in de AVA Scoutinglandgoed BV te bespreken en van goedkeuring te voorzien.

7 juli 2021

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds stemt in met een rentepercentage van 3% met ingang van 31 december 2021 en met de harmonisatie van de rentevast periode tot 31 december 2026 voor de diverse leningen die het fonds heeft uitstaan bij de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed BV.
- Onder voorbehoud dat het bestuur van de Grote Clubactie instemt met het voorstel van Scouting Nederland over de samenwerking met de Grote Clubactie, geeft het bestuur van

het Scouting Nederland Fonds de directeur van Scouting Nederland de opdracht om de financiële gevolgen te verwerken in de begroting van het Fonds over 2022.

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds stemt in met:
 - het verstrekken van een lening aan de vereniging Scouting Nederland ter grootte van maximaal € 398.000 ten behoeve van de nieuwbouw op Scoutingkampeerterrein Het Naaldenveld;
 - het terugbetalen van deze lening met rente aan het Scouting Nederland Fonds in maximaal 20 jaar;
 - het in een onderlinge overeenkomst vastleggen van de voorwaarden en afspraken omtrent deze lening.
- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit tot:
 - het beschikbaar stellen van budget in de vorm van een rekening courant krediet voor het financieringstekort van de inventaris ten behoeve van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde ter grootte van € 142.650 euro (waarop aanvullende donaties in mindering worden gebracht).
 - het geven van mandaat aan de penningmeester en de directeur Scouting Nederland de overeenkomst met voorwaarden nader uit te werken in lijn met eerdere afspraken voor de financiering van het restant van de bouwkosten en de inventaris.

13 oktober 2021

- Het bestuur stelt het bestuursreglement Scouting Nederland Fonds vast.
- Het bestuur stemt in met de begroting en toelichting Scouting Nederland Fonds 2022.
- Het bestuur stemt in met het verzoek van de vereniging Scouting Nederland voor een bijdrage voor het realiseren van de toekomstvisie en partnerships en sponsoring voor het jaar 2022.
- Het bestuur stemt in met het aangaan van een overeenkomst tussen de vereniging Scouting Nederland en de stichting Scouting Nederland Fonds. Hiermee wordt vastgelegd dat:
 - de uitvoerende werkzaamheden ten aanzien van het Scouting Nederland Fonds door Scouting Nederland worden uitgevoerd;
 - de directeur van Scouting Nederland namens het bestuur van het Scouting Nederland Fonds de dagelijkse leiding van het Fonds heeft;
 - de directeur van Scouting Nederland is gevolmachtigd om de stichting in en buiten rechte te vertegenwoordigen.

1 december 2021

- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit om een bedrag van € 142.649 als donatie beschikbaar te stellen voor de bouwkosten van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. Dit bedrag wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve duurzame investeringen.
- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit om een bedrag van € 60.000 als donatie beschikbaar te stellen voor de inrichting van de buitenruimte van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. Dit bedrag wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve duurzame investeringen.
- Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit tot het beschikbaar stellen van budget in de vorm van een rekening courant krediet voor het Scoutinglandgoed Zeewolde, als dekking van de aanloopverliezen, voor een bedrag van € 1.000.000. De overeenkomst vervangt de bestaande overeenkomst uit december 2017. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds besluit tot het geven van mandaat aan de penningmeester en de directeur Scouting Nederland deze overeenkomst met voorwaarden nader uit te werken in lijn met eerdere afspraken rond de rekening courant.
- Het bestuur Scouting Nederland Fonds bevestigt kennis genomen te hebben van de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 en tussentijds per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordigers te mandateren de begroting Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.
- Het bestuur Scouting Nederland Fonds bevestigt kennis genomen te hebben van de meerjarenraming en -begroting Scoutinglandgoed BV 2022 - 2026 en tussentijds per mail het besluit te hebben genomen om haar vertegenwoordigers te mandateren de meerjarenraming- en begroting Scoutinglandgoed BV 2022 in de AVA te bespreken en van goedkeuring te voorzien.

6 Beleidsvoornemens en begroting 2022

Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds zet ook in 2022 het vastgestelde beleid voort. Het beheer van het vermogen heeft bij het Scouting Nederland Fonds primair als doel de (financiële) continuïteit en daarmee het beheersen van risico's en secundair het optimaliseren van de financieringsbaten. Risicobeheersing is hierbij leidend.

Het was bij het maken van de begroting 2022 nog zeer onzeker hoe lang maatregelen rondom corona aan zullen houden en wat de effecten zijn op 2022. In de begroting is hiermee zoveel mogelijk rekening gehouden. Bij het opstellen van de begroting 2022 is wederom uitgegaan van de bestaande begrotingssystematiek. Bij het opstellen van de jaarrekening waren de maatregelen ter voorkoming van coronabesmettingen ingetrokken. Wel werd duidelijk dat de inval van Rusland in Oekraïne grote economische gevolgen heeft. Een hogere inflatie en hogere brandstofprijzen hebben mogelijk financiële gevolgen voor het jaar 2022.



Begroting 2022

(alle bedragen in euro's)

	Begroting 2022	Begroting 2021	Prognose 2021	Werkelijk 2020
Baten				
Donaties	39.000	41.000	39.000	44.061
Rente	50.000	50.000	58.000	56.350
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	-	150.000	45.000	36.458
Bijdragen bedrijven en partners	30.000	-	-	-
Opbrengst Fondswerving Landgoed			90.000	264.885
Vriendenloterij	13.000	14.000	14.000	10.725
Crowdfundingplatform SteunScouting	50.000	50.000	65.000	51.383
Aandelen en obligaties*	120.000	115.000	120.000	268.284
Diverse baten	0	0	0	126.911
	302.000	420.000	431.000	859.057
Lasten				
Loonkosten	23.500	23.500	23.500	23.500
Bijdrage Scouting Nederland	100.000	208.000	208.000	208.000
Bijdrage regio's en groepen	65.000	55.000	47.000	15.000
Vriendenloterij	2.500	-	2.600	-
Crowdfundingplatform SteunScouting	50.000	25.500	65.000	51.382
Donatie Fondswerving Landgoed			320.000	24.950
Diverse lasten	16.500	5.000	16.500	16.162
Beheervergoeding	32.000	30.000	32.000	31.016
Totaal kosten	289.500	347.000	714.600	370.010
Resultaat deelnemingen	-25.000	-67.000	-103.000	173.893
Batig saldo	-12.500	6.000	-386.600	662.940
* De waarde van beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.				
Onttrekking				
Bestemmingsreserve groepen en regio's	165.000	263.000	255.000	223.000
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	25.000	67.000	103.000	
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed			230.000	
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	20.000		20.000	0
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	900	900	900	933
	210.900	330.900	608.900	223.933
Bestemming				
Algemene reserve	46.500	62.800	57.900	196.459
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	69.000	191.000	84.000	79.394
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed				173.893
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed				239.935
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds				120.000
Indexering Weerstandsvermogen	50.000	50.000	48.500	46.279
Indexering Bestemmingsfonds Gout	900	1.000	900	838
Indexering Bestemmingsreserve Rente	31.000	31.000	30.000	29.121
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingsamenwerking	1.000	1.100	1.000	954
	198.400	336.900	222.300	886.873
Saldo	-12.500	6.000	-386.600	662.940

Op de begroting wordt geen accountantscontrole toegepast

7 Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Scouting Nederland Fonds is vastgelegd in het Treasury statuut. In maart 2021 is het Treasury statuut opnieuw vastgesteld door het bestuur van het Scouting Nederland Fonds. Hierbij is besloten dat voor het obligatiedeel van de portefeuille gebruik gemaakt kan worden van '1895-mandaatfondsen'. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om de debiteurenrisico's breder en mondiaal te spreiden, waarbij geprofiteerd kan worden van hogere renteniveaus bij gelijke ratingniveaus. De duurzaamheid wordt hierbij met name nagestreefd door het voldoen aan de UN Global Compact (tien uitgangspunten ten aanzien van verantwoord ondernemen opgesteld door de Verenigde Naties), het nastreven van carbonreductie, specifieke uitsluitingen (controversiële wapens, tabak, Global Compact overtreders, thermische kolen en teerzanden) en actieve 'engagement' richting ondernemingen.

Met de beleggingen wordt gestreefd naar behoud van het vermogen. Daarvoor wordt een conservatieve belegging strategie beoogd en voornamelijk belegd in solide obligatie beleggingen. De doelstellingen hebben geen betrekking op vermogensgroei of inkomsten uit vermogen. Bij de spreiding van beleggingen over de categorieën gelden onderstaande bandbreedtes:

Aandelen 20 – 40 %
Obligaties 60 – 80 %

Het doelrisicoprofiel is defensief. Het geaccepteerde risico is 10%. Rabo institutioneel vermogensbeheer is belast met het beheer van de portefeuille.

Criteria voor vermogensbeheer:

- Het Scouting Nederland Fonds heeft met haar risicomijdende beleggingen een beleggingshorizon van minimaal vijf jaar. De beleggingshorizon loopt tot 1 januari 2049.
- Het Scouting Nederland Fonds wenst niet te beleggen in:
 - Bedrijven en organisaties die tabaks-, wapen-, seks en/of alcoholproducten fabriceren,
 - Bedrijven en organisaties die te maken hebben met kinderarbeid,
 - De seksindustrie zelf,
 - Politiek of politiek getinte organisaties,
 - Landen waar Scouting verboden is.

Jaarrekening

8 Jaarrekening Scouting Nederland Fonds 2021

Balans per 31 december 2021

Na bestemming van het resultaat

		31/12/2021	31/12/2020
Activa			
Financiële vaste activa			
Deelneming Scoutinglandgoed B.V.	1a	847.551	668.802
Lening Scoutinglandgoed B.V.	1b	1.584.000	1.656.000
Lening Dwingelloo	2a	46.772	52.105
Lening Harderhaven	2b	30.000	40.000
Lening Naaldenveld	2c	378.100	
Lening Scoutinglandgoed B.V.	2d	1.131.203	0
Beleggingen	3	<u>6.454.555</u>	<u>7.011.850</u>
		10.472.181	9.428.757
Vorderingen/Overlopende activa			
Nog te ontvangen	4a	697.417	91.139
R/C Vereniging Scouting Nederland	4b	<u>0</u>	<u>58.011</u>
		697.417	149.150
Liquide middelen			
Banksaldi	5	651.528	1.822.808
Totaal		<u>11.821.126</u>	<u>11.400.715</u>
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve			
Algemene reserve	6	1.224.642	894.801
Weerstandsvermogen	6	<u>4.008.110</u>	<u>3.902.736</u>
		5.232.751	4.797.537
Bestemmingsfondsen			
Bestemmingsfonds Pelt	7a	15.000	15.000
Bestemmingsfonds Gout	7b	72.553	70.645
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	7c	2.658	5.126
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds	7d	<u>94.500</u>	<u>120.000</u>
		184.711	210.771
Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve Rente	8a	2.522.193	2.455.884
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	8b	2.412.983	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	8c	513.603	578.598
Bestemmingsreserve ontwikkelingssamenwerking	8d	82.611	80.439
Bestemmingsreserve aanloopverliezen Scoutinglandgoed	8e	713.933	535.184
Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed	8f	<u>0</u>	<u>239.936</u>
		6.245.322	6.303.024
Schulden op lange termijn			
Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen SN	9	22.625	30.704
Schulden op korte termijn			
Overige schulden/ Nog te betalen posten	10	31.881	58.679
R/C Vereniging Scouting Nederland		<u>103.836</u>	<u>0</u>
		135.717	58.679
Totaal		<u>11.821.126</u>	<u>11.400.715</u>

Staat van baten en lasten over 2021

(alle bedragen in euro's)

		Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Baten				
Donaties	11	41.000	40.249	44.061
Rente	12	50.000	77.396	56.350
Opbrengst Nationale Scoutingloterij	13	150.000	128.881	36.458
Opbrengst Fondswerving Scoutinglandgoed	14	-	69.790	264.885
Vriendenloterij	15	14.000	9.440	10.725
Crowdfundingplatform Steunscouting	16	50.000	97.238	51.383
Bruto rente-opbrengst	17	115.000	10.950	75.460
Dividenden	18	-	87.863	8.762
Koersresultaat beleggingen	19	-	384.297	184.062
Diverse baten	20	-	8.079	126.911
		420.000	914.183	859.057
Lasten				
Loonkosten (via inhuur VSN)	21	23.500	23.499	23.500
Bijdrage Scouting Nederland	22	208.000	208.000	208.000
Bijdrage regio's en groepen	23	55.000	50.500	15.000
Crowdfundingplatform Steunscouting	24	25.500	97.238	51.382
Donatie Fondswerving Scoutinglandgoed	25	-	315.332	24.950
Diverse lasten	26	5.000	14.737	16.162
Beheervergoeding	27	30.000	32.174	31.016
Totaal kosten		347.000	741.480	370.010
Resultaat deelnemingen	28	-67.000	178.749	173.893
Positief saldo		6.000	351.452	662.940
Bestemming				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		-191.000	-168.005	-79.394
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds		-	-	-120.000
Bestemmingsfonds Pelt		-	-	-
Bestemmingsfonds Gout		-1.000	-1.907	-838
Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking		-1.100	-2.172	-954
Weerstandsvermogen		-50.000	-105.374	-46.279
Bestemmingsreserve Rente		-31.000	-66.309	-29.121
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed		-	-	-239.935
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		-	-178.749	-173.893
Onttrekking				
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)		263.000	233.000	223.000
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting fonds			25.500	-
Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking		900	2.468	933
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed			239.935	-
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed		67.000	-	-
		-10.200	-21.612	-466.481
Saldo		-4.200	329.840	196.459

9 Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is op 13 april 2022 opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De stichting is statutair gevestigd op Larikslaan 5 te Leusden en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 41189958 onder de naam Stichting Scouting Nederland Fonds.

Continuïteit

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Saldering

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. Het betreft hier een niet geconsolideerde deelneming waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend en die tegen de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode is deze deelneming in de balans opgenomen tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde rekening houdend met haar aandeel in het aanloopverlies van de deelneming en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. De meerjarenbegroting 2022-2026 van Scoutinglandgoed BV laat een afname van het negatief resultaat zien, al blijven met name de hoge rentelasten een knelpunt. Deze rentelasten komen ten bate van het Scouting Nederland Fonds.

Lening (Hypotheek) Scoutinglandgoed BV en rekeningen courant Scoutinglandgoed BV

De lening en rekeningen courant zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Leningen verenigingsterreinen Scouting Nederland

De leningen zijn opgenomen tegen nominale waarden.

Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties).

Obligaties tegen reële waarde

De obligaties worden bij de eerste waardering op grond van RJ 226.201 gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de reële waarde gelijk is aan de kostprijs. De stichting heeft niet de doelstelling om de obligaties aan te houden tot einde looptijd. Om die reden worden de obligaties ook na de eerste verwerking op grond van RJ 226.203 gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt vastgesteld aan de hand van de beurskoersen per 31 december van het betreffende boekjaar. De waardeveranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Aandelen

Aandelen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde van de effecten is bepaald met behulp van de beschikbare marktinformatie. De balanswaardering van de aandelen is op basis van de beurskoersen per 31 december 2021. Baten en lasten die voortvloeien uit veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De geldmiddelen zijn vermeld op basis van de nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen donaties met een geoormerkt bestedingsdoel. Het bestedingsdoel is onderdeel van de donatie en door de gever bepaald.

Schulden op lange termijn

De schulden op lange termijn kennen een waardering tegen nominale waarde. Het betreft een garantstelling voor de ontwikkelkosten van spelmaterialen van Scouting Nederland.

10 Toelichting op de balans per 31 december 2021

Activa

Financiële vaste activa

1a. Deelneming Scoutinglandgoed B.V.

Onder vaste activa is sinds juni 2015 de deelneming in Scoutinglandgoed BV opgenomen. De deelneming bestond uit een in 2015 ingebracht 50 % aandeel van € 600.000 en de inbreng van Agio van € 47.437. De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een overschot van € 357.497. Dit is positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 122.485. De helft komt als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

1b. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In 2021 heeft Scoutinglandgoed B.V. een deel van de aan haar verstrekte lening afgelost (€ 72.000). Op 31 december 2021 bedroeg het saldo van de hypothecaire lening € 1.584.000 waarbij de aflossing 2021 opgenomen is bij kortlopende schulden. De eerste 5 jaar vanaf 12 december 2015 hoefde er niet te worden afgelost. De einddatum van de lening is 14 december 2045. De lening is aangegaan tegen een rente van 3%, deze rente is vast voor een periode van 5 jaar. De rentevastperiode is per 31 december 2021 verlengd met wederom een rente van 3%.

2. Leningen

Van alle aan terreinen van Scouting Nederland verstrekte leningen is de looptijd van € 66.768 korter dan 5 jaar en van € 388.104 langer.

2a. Lening Dwingeloo

Op 1 maart 2015 is er een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 80.000 ter financiering van de nieuwbouw van een stadhuis op Scoutingkampeerterrein Dwingeloo. De in 2021 vervallende termijn groot € 5.333 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2b. Lening Harderhaven

Op 1 maart 2015 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 100.000 ter financiering van noodzakelijke renovatie van het kampeergebouw op Scoutcentrum Harderhaven. De in 2021 vervallende termijn groot € 10.000 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2c. Lening Naaldenveld

Op 7 juli 2021 is een lening verstrekt aan de Vereniging Scouting Nederland van € 398.000 ter financiering van noodzakelijke vervanging van het stadhuis op Scoutingkampeerterrein het Naaldenveld. De in 2021 vervallende termijn groot € 19.900 is opgenomen onder de post "Nog te ontvangen".

2d. Lening Scoutinglandgoed B.V.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 1 december 2021 is besloten om een extra krediet beschikbaar te stellen ter dekking van de aanloopverliezen van het Scoutinglandgoed. Deze overeenkomst vervangt de overeenkomst van 6 december 2017. Deze nieuwe lening is aangegaan met een looptijd van 10 jaar. Het maximale bedrag bedraagt € 1.000.000. De rente op deze lening bedraagt 3%. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen. Naast het verwachte negatieve resultaat, dat in lijn is met de meerjarenbegroting, speelt mee dat als gevolg van de coronamaatregelen van de Rijksoverheid alle evenementen op het Scoutinglandgoed in 2020 en 2021 geen doorgang konden vinden. Hierdoor valt het exploitatieresultaat in deze jaren lager uit dan begroot.

In de bestuursvergadering van het Scouting Nederland Fonds van 7 juli 2021 is besloten om een lening beschikbaar te stellen voor het financieringstekort van de inventaris van het Avonturenhuis op Scoutinglandgoed Zeewolde. De in december 2021 getekende overeenkomst gaat uit van een maximaal bedrag van € 131.203. Deze lening is aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente op deze lening verhouding bedraagt 3%.

3. Beleggingen

Sinds 2010 bestaat een deel van de portefeuille uit aandelen en een deel uit vastrentende waarden (obligaties). Beursjaar 2021 liet na het eerste kwartaal een stijging van de koersen zien, hierdoor kwam de koerswinst op aandelen positief uit.

Middelenverdeling per einde verslagperiode:

Aandelen	32%
Vastrentend	59%
Liquiditeiten	9%

<u>Omschrijving (bedragen in euro's)</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2021</u>
Obligaties tegen nominale waarde	4.776.382	4.202.972
Boekwaarde agio	568.103	-55.943
Aandelen	1.667.365	2.307.526
	<u>7.011.850</u>	<u>6.454.555</u>

Het besluit van het bestuur om een aanvullende rekening courant te verstrekken aan Scoutinglandgoed Zeewolde is gedekt door het vrij laten vallen van obligaties waardoor de boekwaarde van de agio is afgenomen.

4. Vorderingen/ Overlopende activa

4a. Nog te ontvangen

Onder Vorderingen/Overlopende activa zijn de nog te ontvangen rentebaten van de diverse bankrekeningen en deposito's opgenomen, alsmede de rente op de uitgegeven leningen en de vervallen termijnen van de verstrekte leningen waarvan de aflostermijn korter is dan 1 jaar. Daarnaast is hierin opgenomen een overbruggingskrediet van €579.725 voor het Scoutinglandgoed. Hier tegenover staan de toegezegde donaties van Leader van €500.000 en diverse subsidies van €79.725.

4b. Rekening courant Vereniging Scouting Nederland

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds had per 31 december 2021 geen vordering op de vereniging Scouting Nederland.

5. Liquide middelen

De liquide middelen betreffen de banksaldi van de diverse ING en Rabo-bankrekeningen en deposito's op 31 december 2021. De liquide middelen en de deposito's staan ter vrije beschikking.

Passiva

6. Algemene reserve

Onderdeel van de algemene reserve is het weerstandsvermogen. Het weerstandsvermogen is bestemd om calamiteiten binnen Scouting Nederland te kunnen opvangen. Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rentefonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van het consumentenprijsindexcijfer over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Jaarlijks wordt het rendement ter grootte van consumentenprijsindexcijfer toegevoegd aan het weerstandsvermogen (2021: 2,7%) om de waarde in stand te houden.

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Algemene reserve	894.801	329.841		1.224.642

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Weerstandvermogen	3.902.736	105.374		4.008.110

Aan de algemene reserve werd daarnaast door het hoge beleggingsresultaat van dit jaar per saldo een bedrag toegevoegd van € 329.841(2020: € 196.459).

7. Bestemmingsfondsen

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Bestemmingsfonds Pelt	15.000	0	0	15.000
Bestemmingsfonds Gout	70.645	1.907	0	72.552
Bestemmingsfonds mobiliteit Scouts met een beperking	5.126	0	2.468	2.658
Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds	120.000	0	25.500	94.500
	210.771	1.907	27.968	184.710

7a. Bestemmingsfonds Pelt

Dit fonds is gevormd uit een legaat van dhr van Pelt. Het Pelt fonds dient ter ondersteuning van kinderen waarvan ouders onvoldoende financiën hebben om hun kinderen deel te laten nemen aan Scouting. Het fonds is in 2019 ingesteld en het bedrag wordt niet geïndexeerd. In 2021 werden geen uitkeringen gedaan.

7b. Bestemmingsfonds Gout

Dit fonds is gevormd uit een legaat van mw. Els Gout - van Eek. Jaarlijks mag het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2021: 2,7 %) worden aangewend voor een speciaal doel: uitwisseling van scouts met het buitenland. Het saldo blijft in principe in stand. In 2021 werden geen uitkeringen gedaan.

7c. Bestemmingsfonds Mobiliteit scouts met een beperking

Dit fonds is gevormd uit een donatie in mei 2017 van een particuliere donateur. De bestemming van de bijdrage was een investering in mobiliteit voor scouts met een beperking. In 2021 stond nog een deel van deze donatie open om de kosten voor het beheer van de voorzieningen te dekken (onderhoud en verzekering). In 2021 is hiervoor een bedrag van € 2.468 gebruikt.

7d. Bestemmingsfonds Jantje's Scouting Fonds

In oktober 2020 werd een bijdrage van Fonds Jantje Beton ontvangen van € 120.000 welke door Scoutinggroepen gebruikt kunnen worden voor verbouw- en nieuwbouwprojecten, om buitenruimte her in te richten en voor speelactiviteiten. Dit bedrag kan in de periode 2021-2024 uitgekeerd worden. In 2021 is, ondanks de beperkingen die corona met zich meebracht, een bedrag van € 25.500 uitgekeerd aan lokale groepen. Er zijn 20 aanvragen gehonoreerd waarvan 10 aanvragen betrekking hebben op nieuw- en verbouw (€ 20.000) en 10 aanvragen op buitenruimte en speelactiviteiten (€5.500).

8. Bestemmingsreserves

Omschrijving (bedragen in euro's)	31-12-2020	BIJ	AF	31-12-2021
Bestemmingsreserve Rente	2.455.884	66.309	0	2.522.193
Bestemmingsreserve Duurzame investeringen	2.412.983	0	0	2.412.983
Bestemmingsreserve Groepen en Regio's (donateurs)	578.598	168.005	233.000	513.603
Bestemmingsreserve Ontwikkelingssamenwerking	80.439	2.172	0	82.611
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed	535.184	178.749	0	713.933
Bestemmingsreserve Donaties Scoutinglandgoed	239.936	0	239.936	0
	6.303.024	415.234	472.936	6.245.322

8a. Bestemmingsreserve Rente

Bij de oprichting van het Scouting Nederland Fonds is in 2006 het kapitaal van het Wereld Jamboree Fonds ingebracht. Dit kapitaal bestaat uit het startkapitaal en gerealiseerde rendementen. Een deel van dit kapitaal is ondergebracht in het weerstandsvermogen, het resterend bedrag is ondergebracht in de bestemmingsreserve rente. Het weerstandsvermogen en het rentefonds zijn communicerende

vaten. De initiële omvang van de het weerstandsvermogen en het rente fonds is gebaseerd op de omvang van het startkapitaal van het WJF en de opgebouwde rente op basis van het consumentenprijsindexcijfer over alle jaren 1995-2005. De omvang van het weerstandsvermogen was initieel gelijk aan twee keer de omvang van de algemene reserve van de vereniging Scouting Nederland.

Om deze Bestemmingsreserve in stand te houden wordt deze jaarlijks met het consumentenprijsindexcijfer (2021: 2,7%) geïndexeerd.

8b. Bestemmingsreserve Duurzame investeringen

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de financiering van duurzame investeringen in vaste activa, zoals in het Scoutinglandgoed, met een technische levensduur van minimaal 10 jaar. Het bestuur van het Scouting Nederland Fonds heeft op 1 december 2021 besloten om een bedrag van € 202.649 beschikbaar te stellen voor de bouwkosten en de inrichting van de buitenruimte van het Avonturenhuis. Dit bedrag wordt in 2022 beschikbaar gesteld en is daarmee nog niet verwerkt in deze jaarrekening. Bij de opzet van het Scouting Nederland Fonds is besloten de bestemmingsreserve Duurzame investeringen niet te indexeren.

8c. Bestemmingsreserve Groepen en regio's (donateurs)

Aan deze bestemmingsreserve worden de volledige netto opbrengsten van de donateurs en van de Nationale Scouting Loterij toegevoegd. Ditmaal kon een bedrag van € 168.005 aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd. Gedurende 2021 werd voor een bedrag van € 25.000 (2020: € 15.000) aan uitkeringen aan groepen en regio's gedaan. In 2021 werd een bijdrage van € 208.000 geleverd aan het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland. Dit bedrag is inclusief een donatie voor inzet op partnerships & sponsoring bij Scouting Nederland. Ook dat bedrag werd aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

8d. Bestemmingsreserve Fonds ontwikkelingssamenwerking

Jaarlijks is het bedrag van de indexatie met het consumentenprijsindexcijfer (2021: 2,7 %) beschikbaar voor een speciaal doel: Internationale uitwisselingsprogramma's van Nederlandse scouts. In 2021 werden geen uitkeringen gedaan.

8e Bestemmingsreserve aanloopverlies Scoutinglandgoed

De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een positief resultaat van € 357.497. Dit is mede door donaties positiever uitgevallen dan het begrote tekort van € 122.485. De helft komt als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

8f Bestemmingsreserve donaties Scoutinglandgoed

In deze post werden de bij het Scouting Nederland Fonds ontvangen donaties van particulieren en fondsen voor het Scoutinglandgoed opgenomen. In 2021 is het totale bedrag van € 239.936 gedoneerd aan het Scoutinglandgoed. Het gaat hierbij om donaties ten behoeve van de realisatie en inrichting van het Avonturenhuis zoals sponsoring van objecten en donaties van vermogensfondsen voor aanpassingen voor kinderen met een beperking.

Schulden op lange termijn

9. Garantstelling ontwikkelkosten spelmaterialen Scouting Nederland

Dit betreft de garantstelling conform de toezegging van het Scouting Nederland Fonds uit april 2011 voor de ontwikkelkosten van de spelmaterialen van Scouting Nederland voor zover deze kosten niet konden worden gedekt uit verkopen.

Schulden op korte termijn

10. Overige schulden/nog te betalen posten

Dit ziet op crediteurenposten en nog te betalen rente- en bankkosten per 31 december 2021.

Het Scouting Nederland Fonds onderhoudt een rekening courant relatie met de vereniging Scouting Nederland. Het fonds had per 31 december 2021 een schuld aan de vereniging Scouting Nederland.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ter versterking van de continuïteit en de noodzakelijke liquiditeit van Scoutinglandgoed BV heeft het Scouting Nederland Fonds in 2021 een rekening-courant krediet verstrekt voor een bedrag van maximaal € 1.000.000 al dekking van de aanloopverliezen. Daarnaast is een rekening-courant krediet aangegaan voor de financiering van de inventaris van het Avonturenhuis. Verder heeft het Scouting Nederland Fonds op 13 april 2022 per brief bevestigd dat de komende 12 maanden garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting.

Het Scouting Nederland Fonds heeft diverse donaties ontvangen voor de realisatie van voorzieningen op het Scoutinglandgoed Zeewolde onder voorwaarde dat de gelden gebruikt worden voor het doel waarvoor ze geschonken zijn. Deze donaties zijn ter beschikking gesteld aan Scoutinglandgoed Zeewolde.

In 2019 is een legaat ontvangen onder voorwaarden. Het betreft een bijdrage in de realisatie van kampeervoorzieningen voor scouts. In 2021 is besloten hiervoor het nieuwe kampeerterrein De Viersprong in Nederweert te realiseren in samenwerking met de lokale Scoutinggroep en de gemeente Nederweert. Het projectplan heeft goedkeuring van de Executeur testamentair. Uitbetaling van het legaat vindt plaats op basis van gemaakte kosten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met invloed op de cijfers per balansdatum. In 2020 en 2021 is Nederland opgeschrikt door het coronavirus. In de eerste 2 maanden van 2022 waren er nog beperkende maatregelen vanuit de overheid maar bij het opstellen van de jaarrekening 2021 waren deze vervallen. In maart 2022 werd duidelijk dat de inval van Rusland in Oekraïne grote economische gevolgen heeft. Een hogere inflatie en hogere brandstofprijzen hebben mogelijk financiële gevolgen voor het jaar 2022.

11 Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

Baten

11. Donaties

Het betreft hier de bijdragen van donateurs van het fonds. Deze opbrengsten komen ten goede aan de Bestemmingsreserve Groepen en regio's. Een aantal donateurs heeft gekozen de donatie als periodieke gift te doen. Helaas loopt het aantal donateurs wel jaarlijks terug.

12. Rente

Dit zijn de renteopbrengsten van de bankrekeningen, leningen en deposito's van het fonds. De ontvangen rente is hoger dan begroot door het aangaan van nieuwe leningen met de vereniging Scouting Nederland en Scoutinglandgoed Zeewolde.

13. Opbrengst Nationale Scoutingloterij

Dit betreft het nettoresultaat over 2021 van de Nationale Scoutingloterij en de vrijgevallen prijzengelden uit voorgaande jaren. De ingezette daling van het aantal verkochte loten blijft zichtbaar waarbij ook de beperkingen als gevolg van de pandemie een rol gespeeld hebben. Het bestuur van Scouting Nederland heeft in 2021 besloten de Nationale Scoutingloterij met ingang van 2022 niet meer te organiseren, maar een samenwerking aan te gaan met de Grote Clubactie.

14. Opbrengst Fondswerving Landgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis.

15. Vriendenloterij

Diverse Scoutinggroepen en Scouting Nederland ontvangen een bijdrage uit de verkoop van geormerkte loten van de Vriendenloterij.

16. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties. In 2021 was een forse stijging van het donatiebedrag via het platform zichtbaar.

17. Bruto rente-opbrengst

Hieronder zijn alle renteopbrengsten van de aangehouden obligaties opgenomen.

18. Dividenden

Onder 'Dividenden' en 'Koersresultaat beleggingen' staan de baten van de aandelenportefeuille.

19. Koersresultaten beleggingen

Hieronder zijn de totale koersresultaten van de beleggingen, incl. de mutatie nominale waarde obligaties opgenomen.

20. Diverse baten

Hier wordt het bedrag verantwoord dat door de verkoop van spelmaterialen door de vereniging Scouting Nederland aan marge is gegenereerd in 2021.

Lasten

21. Loonkosten

Het betreft de kosten van fondsenwerving en administratieve ondersteuning die door Scouting Nederland worden doorberekend aan de stichting.

22. Bijdrage Scouting Nederland

Voor het realiseren van de toekomstvisie van Scouting Nederland en als bijdrage voor een fondsenwerfer heeft het Scouting Nederland Fonds een bijdrage geleverd.

23. Bijdrage regio's en groepen

Gedurende 2021 zijn er 6 aanvragen gehonoreerd voor bijdragen van het Scouting Nederland Fonds. In 2020 waren 3 projecten gehonoreerd. Deze kosten worden onttrokken aan de desbetreffende Bestemmingsreserve.

24. Crowdfundingplatform Steunscouting

Scoutingorganisaties kunnen donateurs werven voor projecten via het platform www.steunscouting.nl. de bijdragen worden ontvangen door het Scouting Nederland Fonds en doorgestort naar de deelnemende organisaties.

25. Donaties Fondswerving Scoutinglandgoed

Van diverse fondsen en donateurs zijn bedragen ontvangen als donatie voor de realisatie van het Avonturenhuis.

26. Diverse lasten

Deze kosten hebben deels betrekking op accountantskosten en deels op het beheer van het platform SteunScouting.nl.

27. Beheervergoeding

Dit betreft de vergoeding aan Rabo Institutioneel Vermogensbeheer voor het beheer van de portefeuille. De afwijking in het bedrag is het gevolg van het opnemen van de nog te betalen kosten van het vierde kwartaal.

28. Resultaat deelnemingen

De reguliere exploitatie 2021 van Scoutinglandgoed BV heeft geleid tot een positief resultaat van € 357.497. Dit is hoger dan het begrote tekort van € 122.485. De helft komt als resultaat deelneming ten gunste van het Scouting Nederland Fonds. Aan de bestemmingsreserve Aanloopverliezen Scoutinglandgoed is een bedrag ter grootte van dit resultaat toegevoegd.

12 Ondertekening

Leusden, 13 april 2021

D.J. (Jaap) Boot,
Voorzitter

Ph. (Philip) Komen
Secretaris/penningmeester

W. (Wendy) Beenakker
lid

J.J.A. (Joost) van Daele
Lid

E.C.M. (Eefje) Smeulders
Lid

S.C. (Saskia) van Dongen
Lid

A.G. (Arwen) van der Leeuw
Lid

I.W.V.J. (Ivo) Weterings
Lid

M.R. (Thijs) Jansen
Lid

M.I. (Maam) van der Blij
Lid

K. J. (Joris) Schut
Lid

13 Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Scouting Nederland Fonds te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Scouting Nederland Fonds per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021.
2. De staat van baten en lasten over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Scouting Nederland Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2022.100

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945

Het bestuur van Stichting Scouting Nederland Fonds is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 13 april 2022

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



Scouting Nederland Fonds
Larikslaan 5 • 3833 AM Leusden
tel (033) 496 09 11
e-mail info@scouting.nl
web www.scoutingnederlandfonds.nl



13e Jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2021

Inhoud

1. Doel – Oprichting - Standplaats	282
2. Bestuur/Directieverslag	283
Algemeen	283
Organisatie	283
Terrein ontwikkelingen	284
Communicatie	285
Exploitatie	285
Risico paragraaf exploitatie	288
3. Toekomst	294
4. Jaarrekening	297
Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv	297
5. Waarderingsgrondslagen	299
6. Grondslagen voor resultaat bepaling	301
7. Toelichting op de balans per 31 december 2021	302
8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021	304
9. Overige gegevens	307

1. Doel – Oprichting - Standplaats

1. De vennootschap heeft o.a. ten doel:

- Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;
- Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;
- Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;

en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.

De statutaire doelstelling is niet gewijzigd ten opzicht van voorgaande jaren.

2. De vennootschap tracht op dit moment haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, ontwikkelen en exploiteren van "Scoutinglandgoed Zeewolde".

Een van de doelstellingen van Scoutinglandgoed Zeewolde is om uitvoering te geven aan o.a de doelstelling van de vereniging Scouting Nederland, een vereniging met de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI). De doelstelling van de vereniging is het bevorderen van het spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.

De Scoutingmethode kenmerkt zich o.a door leren door te doen en jeugd en jongeren naarmate ze ouder worden, een steeds grotere verantwoordelijkheid te geven voor hun eigen activiteiten. Het Scoutinglandgoed is een plek waar dit leren door te doen zeer goed kan worden verwezenlijkt. Scoutinglandgoed Zeewolde is een plek in de natuur waar het mogelijk is om uitdagende (meerdaagse) activiteiten voor jeugd en jongeren (scouts en niet-scouts) uit binnen- en buitenland te kunnen organiseren zowel op het land als het water. Een duurzaam ingericht terrein waar Scouting zichtbaar is en wordt door middel van de activiteiten voor de samenleving, dat toegankelijk is voor gasten met en zonder beperking.

3. Scoutinglandgoed Zeewolde is een besloten vennootschap (bv), opgericht op 11 juni 2015 en is gevestigd op Nulderpad 5 te Zeewolde.

4. De aandeelhouders van Scoutinglandgoed Zeewolde zijn de vereniging Scouting Nederland gevestigd in Leusden en het Scouting Nederland Fonds gevestigd in Leusden.

13e Jaarverslag en jaarrekening Scoutinglandgoed BV 2021

2. Bestuur/Directieverslag

Algemeen

Over het algemeen stond het jaar 2021 in het teken van twee dingen die een grote impact hadden op ons Scoutinglandgoed: corona en de bouw van het Avonturenhuis.

Voor ons landgoed betekende het coronavirus feitelijk dat we bijna de gehele eerste helft van het jaar dicht waren en geen enkele kampeerder en evenement mochten ontvangen. Voor evenementen is dat tot augustus zo gebleven. Daarna mochten er met heel veel beperkingen dagevenementen georganiseerd worden.

Met inachtneming van de verschillende coronabeperkingen en aanvullende maatregelen vanuit het protocol was het mogelijk om in de maanden juli, augustus en september op ons Scoutinglandgoed te kamperen. Het was goed te merken dat we niet naar het buitenland mochten en buitenlanders ook niet naar Zeewolde kwamen, op een enkele kleine Duitse en grote Luxemburgse groep na. Het was een drukte van belang en dat was ook goed te merken bij onze partners waaronder Vinea en EvenBuiten. De sfeer was prima en vele scouts, scholen, kerkelijke organisaties en kinderkampen waren deze zomer te gast! We hebben op het laatste moment nog Limburgse groepen kunnen helpen, zodat hun zomerkamp letterlijk niet in het water zou vallen. Het aantal kampeervernachtingen overtrof onze verwachtingen. Wij zijn er trots op dat het is gelukt om iedereen een plek te geven en de vele positieve berichten die we hebben gekregen maakten het ook meer dan de moeite waard.

In 2021 zijn de aandeelhouders drie keer formeel in overleg geweest met de directeur/bestuurder. Deze bijeenkomsten stonden uiteraard in het teken van de begroting en jaarverslag/jaarrekening. Daarnaast was er veel aandacht voor het meerjarenperspectief en meerjarenraming.

Er is in de aandeelhoudersvergaderingen uitgebreid stil gestaan bij de vorderingen van de bouw en de financiering van zowel magazijn Kraaiennest als het Avonturenhuis. Beide gebouwen zijn financieel verantwoord en de afrekening van de kosten is in de jaarrekening 2021 verwerkt. Het Avonturenhuis zal vanaf het begin van 2022 in de balans worden verwerkt.

Het Kraaiennest is inmiddels volop in gebruik en in het Avonturenhuis zijn een aantal proefmomenten geweest om e.e.a. te testen, waarna er verder is gewerkt aan afwerking en opleverpunten.

Relatie met de vereniging

Scouting Nederland is naast aandeelhouder ook een belangrijke relatie voor ons landgoed omdat zij regelmatig activiteiten op ons landgoed organiseert. Met de vereniging Scouting Nederland is er regelmatig gesproken over ons landgoed. Zowel in formele als in informele zin. Door de directeur/bestuurder van ons landgoed is er twee keer een informele bijeenkomst geweest met het landelijk bestuur van de vereniging. De landelijke raad van de vereniging heeft een landgoedcommissie ingesteld die in 2021 twee keer, samen met landelijk bestuursleden en de directeur van de vereniging, met de directeur/bestuurder van ons landgoed heeft gesproken. De gesprekken zijn informatief van aard en worden zeer gewaardeerd. Het landgoed geeft ieder kwartaal de vereniging inzicht in de voortgang waarbij de exploitatie, stand van zaken investeringen en de benoemde risico's uitgangspunt zijn (zie ook later in dit directie verslag).

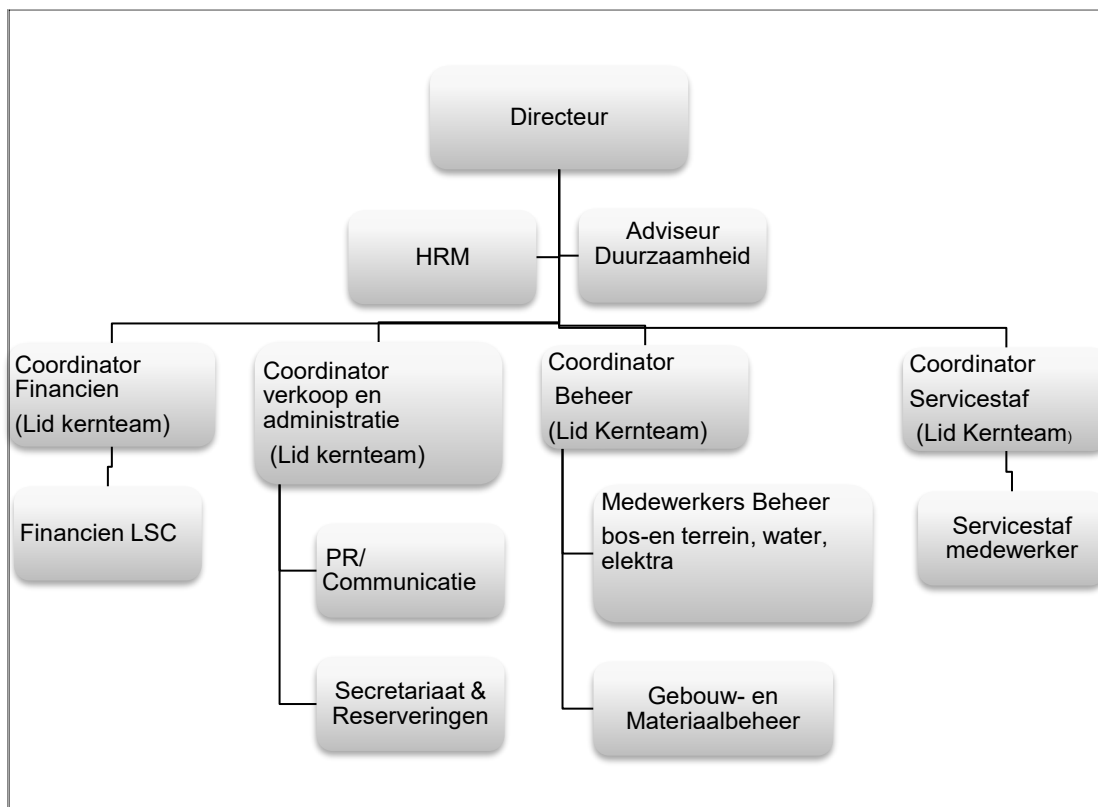
Organisatie

Organisatorisch bestaat ons landgoed uit een directie en vier teams met een groot aantal vrijwilligers. De teams worden aangestuurd door een teamcoördinator. Teamcoördinatoren met directie vormen samen het kernteam dat gemiddeld 1x per twee maanden bij elkaar komt. Kern van de organisatie en tevens de kracht zit in (Scouting)vrijwilligers met kwaliteiten op zeer uiteenlopende vlakken die bereid zijn om hun tijd en expertise beschikbaar te stellen.

In 2021 is de relatie met team productie van de vereniging, dat veel evenementen logistiek ondersteunt en het grootste gedeelte van de materialen die in het magazijn liggen beheert en onderhoudt, verder versterkt. Dat geldt ook voor Landelijk team Evenementen waarin alle disciplines rondom de organisatie van evenementen van de vereniging zijn samengebracht. Deze kortere lijntjes moeten het mogelijk maken om Scoutingevenementen op ons landgoed optimaler te organiseren.

HRM

Op HRM-gebied zijn in 2021 met alle (vrijwillige) medewerkers gesprekken gevoerd. Het aantal vrijwilligers is de afgelopen jaren met ongeveer 15 personen toegenomen, mede door de instelling van een programmateam dat onder andere HIT organiseert. Eind 2021 stonden 62 vrijwilligers ingeschreven. Daarnaast heeft ons landgoed 2 betaalde medewerkers, de directeur/bestuurder (0,7 fte) en een commercieel/ administratief medewerker (0,5 fte).



Organogram Scoutinglandgoed Zeewolde 2021

Terreinontwikkelingen

Met de gemeente Zeewolde zijn we nog bezig om te kijken hoe we precies om moeten gaan met niet-Scoutingevenementen. De gesprekken daarover zijn intensief en geven tegelijk aan welke mogelijkheden er zijn met betrekking tot geluidsnormen, kamperen en evenementen in zijn algemeenheid. We hebben diverse onderzoeken uitgevoerd en gesprekken gevoerd naast de gemeente onder andere met Staatsbosbeheer, ondernemers uit het dorp en de omgevingsdienst. Al deze informatie moet in het eerste kwartaal van 2022 tot een kader leiden.

WIJ-land

In 2020 hebben we een overeenkomst met coöperatie Gastvrije Randmeren gesloten over beheer en exploitatie van de natuurhaven WIJ-land, gelegen naast ons landgoed. Het gaat hier om een echte passantenhaven waar men een aantal nachten op de boot kan overnachten. De haven is direct aangesloten op de vaargeul en heeft voldoende diepte zodat ook wachtschepen van Scoutinggroepen met een grote diepgang kunnen aanleggen. Aan het eind van het jaar kunnen we constateren dat deze haven positief bijdraagt aan de exploitatie en imago van ons landgoed.

Terrein(onderhoud)

Bij het terreinonderhoud hadden we last van de coronamaatregelen maar we zijn er in geslaagd om de nodige reguliere werkzaamheden uit te kunnen voeren, bijvoorbeeld: grasmaaien, hout kloven, bomen/struiken verplaatsen en het verbeteren van het inrichting van de velden. Er zijn voorbereidingen getroffen voor het aanplanten van nieuwe bomen, waaronder het doortrekken van de rij beuken voor het Avonturenhuis langs. Veel energie is er in gaan zitten om het terrein in de zomermaanden voor kampeersers aan de coronamaatregelen te laten voldoen.

Communicatie

We hebben veelvuldig contacten onderhouden met Puur Zeewolde, de toeristische organisatie van Zeewolde, de gemeente Zeewolde, burens, ondernemers uit Zeewolde en de regio, Staatsbosbeheer, Provincie Flevoland, de Groene Koepel en Gastvrije Randmeren. Ons landgoed is veelvuldig in het nieuws geweest, bijvoorbeeld omdat een activiteit bij ons werd gehouden zoals Graceland en de Grote Buitenspeeldag, maar ook vanwege de aandacht voor de bouw van het Avonturenhuis.

Na de succesvolle introductie van de website in 2020, hebben we in 2021 de Facebookpagina en Instagram vernieuwd en zijn we begonnen met de uitzendingen van AvonturenTV. Eén keer per maand kun je via het Youtube kanaal de belevenissen op ons landgoed volgen.

We zijn verder gegaan met de introductie van de nieuwe huisstijl door iedereen nieuwe kleding ter beschikking te stellen en borden en vlaggen te vervangen. Naar verwachting zal dit in 2022 afgerond worden.

Exploitatie

Evenementen

Voor het jaar 2021 heeft corona ook duidelijk sporen achter gelaten. De overheid heeft alle evenementen met overnachtingen voor het gehele jaar verboden. In een vroeg stadium werd Scout-In21 afgelast. Vanaf augustus was het mogelijk om dagevenementen te houden. In goede samenwerking met de gemeente was het daarom mogelijk om Graceland te faciliteren. Dit evenement was voor de eerste keer te gast op ons landgoed en wil ook in de toekomst daar gebruik van blijven maken. Datzelfde geldt voor de Landelijke Scouting Zeilwedstrijden (LSZW), ook zij waren voor het eerst te gast en kijken terug op een geslaagde editie.

Een bijzondere kampeeractiviteit is Camping de Wereld waar mensen in een festivalsetting de mogelijkheid hadden om te overnachten in één van de 80 luxe ingerichte tipi-tenten. Gedurende ongeveer 9 weken waren ze te gast op ons landgoed en dat is voor alle partijen tot tevredenheid verlopen. Gezien de sfeer en het karakter verantwoordden wij deze overnachtingen onder de noemer evenementen, hoewel de nadruk ligt op kamperen. Daarmee komt het aantal overnachtingen bij evenementen, ondanks de beperkingen om evenementen te organiseren, toch nog op 11.112.

Kamperen

Met inachtneming van de verschillende coronabeperkingen en aanvullende maatregelen vanuit het protocol was het mogelijk om in de loop van het tweede kwartaal op ons Scoutinglandgoed te kamperen. En het was goed te merken dat we er met zijn allen zin in hadden! De sfeer was prima en vele scouts, scholen, kerkelijke organisaties en kinderkampen waren deze zomer te gast.

Het was goed te merken dat we niet naar het buitenland mochten en buitenlanders ook niet naar Zeewolde kwamen, op een enkele kleine Duitse en grote Luxemburgse groep na. De drukte was niet alleen bij onze partners waaronder Vinea en EvenBuiten te merken maar ook bij onze eigen vrijwilligers. We hebben alle zeilen moeten bijzetten om, ondanks uitval door corona, alle gasten een zo goed mogelijk avontuur in de natuur te laten beleven. Dat was niet gemakkelijk, zeker niet na uitval door corona, en lukte soms ook maar krap aan. Door de inzet van alle vrijwilligers is het toch gelukt en daar zijn we heel trots op! We hebben zelfs op het laatste moment nog Limburgse groepen kunnen helpen, zodat hun zomerkamp letterlijk niet in het water zou vallen. Door deze optelsom van factoren is het aantal overnachtingen uit kamperen uitgekomen op 29.427 waar 17.700 was begroot waar we heel blij mee zijn.

In passantenhaven WIJ-land was te merken dat men door corona toch veel het water opzocht. We hebben een vrijwilliger gevonden die ook buiten de vakantieperiodes en weekenden als havenmeester wil optreden en we merken dat steeds meer passanten onze wijze van natuurlijk beheer op prijs stellen.

Aantallen overnachtingen en dagrecreatie

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
1. Aantal overnachtingen			
kamperen			
scouts Nederland	20.125		9.794
scouts Internationaal	692		463
scouts Totaal	20.817	12.300	10.257
scholen	2.747		0
niet-scouts diversen	5.863		2.519
niet- scouts totaal	8.610	5.400	2.519
totaal kamperen	29.427	17.700	12.776
(grote) evenementen	11.112	-	0
2. Dagrecreatie	4.678	-	343

Materiaal magazijn Kraaiennest

In de loop van de eerste helft van 2021 is het magazijn opgeleverd en grotendeels ingericht. Alle spullen zijn in een administratief systeem opgenomen. Vanaf dat moment is ook de verhuur van de materialen begonnen. 2021 beschouwen we hiervoor nog als een pilotjaar maar we hebben al geconstateerd dat zowel bij kampeerders als bij organisatoren belangstelling was voor het gebruiken c.q. huren van materialen. Op 11 september werd het magazijn officieel geopend door de voorzitter van de vereniging Scouting Nederland Jaap Boot onder belangstelling van veel vrijwilligers van ons landgoed en productie. Hij onthulde de naam Kraaiennest van het magazijn, die bedacht is door een aantal vrijwilligers. Productie is de eenheid waaronder veel (technische) teams vallen, waarbij het de bedoeling is dat die teams het onderhoud en beheer van de diverse materialen gaan doen. De samenwerking verloopt goed en er zijn diverse stappen gezet om beheer, onderhoud en investeringen van het materiaal, Kraaiennest, Avonturenhuis en ons landgoed (verantwoordelijkheid van landgoed) en beheer en onderhoud van het materiaal (verantwoordelijkheid productie) te stroomlijnen.

Resultaat

Het resultaat uit de regulaire exploitatie van kamperen en evenementen komt in 2021 uit op een tekort van € 263.757. We hadden in de begroting 2021 bewust geen rekening gehouden met mogelijke coronagerelateerde tegenvallers omdat bij het opmaken van die begroting er geen enkele zekerheid over coronamaatregelen te geven was. Er was een tekort begroot van € 122.485. (zie toelichting op de cijfers).

In de prognose 2021 die we in september 2021 hebben afgegeven bij de begroting 2022 hebben we rekening gehouden met de (corona-)omstandigheden. In de reguliere exploitatie kwamen we uit op een tekort van € 206.298. Daarbij hebben we tevens een verwachting uitgesproken dat het definitieve tekort tussen de € 200.000 en € 270.000 uit zou gaan komen.

De grootste verschillen ten opzichte van de prognose zijn:

- Overige opbrengsten: deze zijn € 24.000 hoger uit doordat NOW en TVL werden verhoogd door de overheid in het laatste kwartaal.
- Huisvesting: vallen € 18.000 hoger uit. Heeft te maken met meer kosten voor onderhoud terrein (gereedschap en inhuur kranen) dat in het laatste kwartaal veel heeft geleden onder de weersomstandigheden (€ 10.000) en hogere energie kosten. (€ 8.000)
- Organisatiekosten: er is € 23.000 eenmalig betaald voor een advertentie t.b.v. vrijwilligersdag. Hiervoor hebben we een donatie ontvangen via de vereniging Scouting Nederland van de Nationale Postcode Loterij, die is verantwoord onder donaties.
- Vennootschapsbelasting: € 35.000. In 2021 was het niet meer mogelijk de belasting volledig te verrekenen met verliezen uit voorgaande jaren.

In 2021 zijn we doorgegaan op de in 2019 ingeslagen weg om de donaties bestemd voor het realiseren van de opstallen te verwerken. Voor 2021 gaat het om een bedrag van € 752.325. Doordat deze donatie via de exploitatie loopt, laat deze een positief resultaat zien van € 392.784 voor bestemming. De donatie hebben wij vervolgens onder aftrek van aanloop en ontwerpkosten Avonturenhuis en Kraaiennest van € 94.860, waardoor een bedrag overblijft van € 634.316 bestemd aan onze 'bestemmingreserve opstallen'. Voor verdere informatie over de cijfers met betrekking tot de verwerking van donaties, exploitatie en voorbereidingskosten verwijzen wij naar de toelichting op de cijfers.

Risico paragraaf exploitatie

In 2019 hebben we aangegeven dat we voortschrijdende inzichten en een financiële verwachting jaarlijks zullen verwerken in aanpassingen van het document toekomstperspectief “ontwikkelingen Scoutinglandgoed 2018-2022, op avontuur in de natuur” zodat er een overzicht blijft van vijf jaar. Daarmee proberen we risico’s en ambities voor een wat langere periode in te schatten en in perspectief te plaatsen.

In genoemde toekomstperspectief zijn risico’s benoemd ten aanzien van de exploitatie en ontwikkeling van ons landgoed. Conform de afspraken benoemen we in de kwartaalrapportages, die door de aandeelhouders beschikbaar worden gesteld aan de leden van de landelijke raad van de vereniging Scouting Nederland, de stand van zaken t.a.v. wijzigingen ten opzichte van deze risico’s. Onderstaand een overzicht van de risico’s met betrekking tot de exploitatie met daarbij een weergave van wat er in 2021 is gebeurd voor zover nog niet in dit verslag is opgenomen.

a. *Voldoende evenementen*

Coronamaatregelen van de overheid verboden helaas dit jaar het organiseren van meerdaagse evenementen. Camping de Wereld hebben we onder evenementen verantwoord omdat het de kenmerken heeft van een (centraal georganiseerd) evenement.. Een toename van het aantal evenementen is zeker voor de kortere termijn nodig vanuit financieel perspectief. Daarin kan niet (alleen) voorzien worden met Scoutingevenementen maar zijn niet-Scouting evenementen een noodzaak. Wij hebben diverse gesprekken gevoerd met externe partijen en merken voldoende belangstelling voor niet-Scoutingevenementen op ons landgoed zodra dat weer mogelijk is.

b. *Voldoende kampeeders*

Het aantal kampeeders overtrof op alle fronten onze verwachtingen.

c. *Kamperen tijdens evenementen (compartimenteren)*

Dit zal blijvend worden toegepast op ons landgoed. In 2021 was Camping de Wereld tegelijk met kampeeders en Graceland. Dit is positief verlopen.

d. *Beschikbaarheid vrijwilligers*

Zie bij organisatie.

e. *Beschikbaarheid vrijwilligers door de week buiten vakanties om en in voor- en naseizoen.*

Het blijft lastig om afspraken te maken voor deze periodes, gezocht wordt naar senioren of mensen tussen banen in en voor de nabije toekomst naar stagiaires die langer aan ons landgoed verbonden willen zijn. Met de komst van het Avonturenhuis is ook rekening gehouden om hier een deels beroepsmatige invulling aan te geven.

f. *Aanmeermogelijkheden voor wachtschepen*

Voor het afmeren van wachtschepen is een mogelijkheid ontstaan door de passantenhaven WIJ-land, die naast ons landgoed ligt, te beheren en exploiteren. Voor de aanleg van de tweede steiger loopt inmiddels een vergunningstraject.

g. *Afname terreinkwaliteit en natuurwaarde bij toename gebruik*

De natuurwaarde wordt zorgvuldig bewaakt en er zijn permanente stukken aangewezen voor kruidenrijk grasland. Er is gewerkt aan een beheersplan waarvan de uitvoering ook ter hand is genomen.

h. *Mogelijkheden voor gebruik binnen afspraken met gemeente en Staatsbosbeheer (SBB)*

Het bestemmingsplan Scoutinglandgoed Zeewolde is in oktober 2013 vastgesteld door de gemeenteraad en is in zowel 2016 als 2018 als onderdeel van het buitengebied gewijzigd. Er is een flexibelere regeling opgenomen ten aanzien van het aantal deelnemers aan evenementen. Op dit moment is er overleg met de gemeente en SBB hoe niet-Scoutinggerelateerde evenementen kunnen worden ingepast. De gesprekken hierover zijn intensief en er is een onderzoek gedaan naar geluidsniveaus in relatie tot muziek stijlen tijdens evenementen. Dit moet samen met een onderbouwing van mogelijkheden gaan leiden tot een locatieprofiel voor ons landgoed.

Investeringsen

Algemeen

Voor het Scoutinglandgoed is in 2016 een masterplan gemaakt waarin de ambitie voor ons landgoed is vastgelegd. Deze ambitie is in 2018 herijkt in de notitie ontwikkeling Scoutinglandgoed Zeewolde, op avontuur in de natuur en vervolgens herbevestigd. Vanuit die ambitie werden de volgende nog te realiseren investeringen voorzien:

- Magazijn Scoutingmaterialen
- Avonturenhuis – verblijfaccommodatie, sanitair voor kampeersers, beheeraccommodatie
- Buitendijks gebouw
- Aanmeermogelijkheden
- Realisatie kantoorfaciliteiten, museum en ScoutShop

De focus heeft de afgelopen jaren gelegen op de realisatie van het magazijn Scoutingmaterialen en het Avonturenhuis. Beide gebouwen zijn in 2021 opgeleverd en de bouwkosten worden in deze jaarrekening en jaarverslag verantwoord. Daarnaast is ons landgoed beheer gaan uitoefenen van passanten haven WIJ-land waardoor schepen met een grote diepgang aan kunnen meren. WIJ-land ligt naast ons landgoed en valt onder de Gastvrije randmeren organisatie. Het volgende project zal de aanleg van een tweede steiger zijn o.a. voor aanleg van wachtschepen.

Avonturenhuis

Het Avonturenhuis is bouwtechnisch gereed om gebruikt te worden. En wat een fantastisch gebouw is het geworden, we zijn super trots op het eindresultaat! In 2022 zullen o.a. de zonnepanelen, vanwege een zeer lange levertijd, nog geplaatst gaan worden en zal de inrichting verder worden afgemaakt. De eerste echte gebruikers worden verwacht in april 2022, nadat eerder in 2021 al diverse testen waren gedaan. De officiële opening staat gepland op 18 juni 2022.

De afgelopen jaren is er met de aandeelhouders veelvuldig gesproken over de ontwikkeling en bouw van het Avonturenhuis. In 2018 zijn de voorbereidende werkzaamheden gestart en in het najaar van dat jaar is het plan van aanpak definitief goedgekeurd. In september 2020 is het plan van aanpak via een separate notitie "Iedereen op avontuur in de natuur" bijgesteld. Hierin is een definitieve kostenraming en planning opgenomen. Het bouwbudget is toen door de aandeelhouders vastgesteld op € 2.800.000 exclusief btw en gezien de omvang van het project en het risico in de bouwsector is aanvullend uitgegaan van een stelpost van € 200.000 voor onvoorziene kosten.

Realisatie

Het streefbeeld voor het Avonturenhuis is vertaald in een programma van eisen en vervolgens in een ontwerp voor het gebouw. Het Avonturenhuis moest een duurzaam gebouw worden waar kinderen en jongeren met en zonder beperking op avontuur in de natuur kunnen.

Het is gelukt om een bijzonder gebouw te realiseren waarmee door slim ruimtegebruik en een flexibele indeling het pand voor de verschillende functies die bedacht waren gebruikt kan worden. Het gebouw is geschikt om zelfstandig te gebruiken voor bijvoorbeeld kampactiviteiten en trainingen maar ook in combinatie met het kampeer- en evenemententerrein en als basisvoorziening tijdens evenementen. Het gebouw biedt daarnaast zoals voorzien, ruimte voor de sanitaire voorzieningen voor kampeersers.

Er zijn 18 kamers gerealiseerd met in totaal 82 bedden waarbij 4 kamers met totaal 8 bedden en eigen sanitair specifiek in gericht zijn voor mensen met een beperking. Daarnaast zijn er voor medewerkers van ons landgoed (servicesstaf) 3 kamers met totaal 10 bedden. De centrale keuken biedt ruimte om met meerdere groepen gezamenlijk te koken, een kookprogramma met je jeugdleden te houden en op

Jaarverslag en jaarrekening 2021

te schalen als keuken voor medewerkers tijdens de grotere evenementen. Regent het keihard buiten dan biedt het Avonturenhuis ruimtes om te spelen in de zogenoemde huiskamers waar je aan tafels kan werken en bij de openhaard kan opwarmen.

Het gebouw is voorzien van diverse duurzaamheidsmaatregelen: grijs water (niet drinkwater), zonnepanelen voor energie, zonnecollectoren voor warm water, pelletkachel, led-verlichting, sedumdak en veel natuurlijke materialen zoals hout en glas. In het gebouw is de technische ruimte met duurzaamheidsvoorzieningen via een groot raam zichtbaar voor de gasten. Op termijn is te zien hoeveel energie en warm water deze voorzieningen opleveren en wordt middels een filmpje uitgelegd hoe een en ander in zijn werk gaat.

Door de ligging centraal op het terrein naast het doorgaande recreatieve fietspad en door de bijzondere uitstraling fungeert het pand als eyecatcher dat menige voorbijganger doet stilstaan. Dit biedt ons de gelegenheid om voorbijgangers het verhaal van Scouting te vertellen.

Kortom het is gelukt om een Avonturenhuis te bouwen dat voldoet aan het programma van eisen en als we kijken naar het resultaat dan staat er een super gaaf gebouw op ons landgoed waar we trots op (mogen) zijn!



Avonturenhuis foto's van buiten en binnen kant. Foto's van TOMDAVID en MOST-Architecture

Bouwkosten

De totale bouwkosten van het Avonturenhuis zijn uitgekomen op € 2.996.000. De bouwkosten liggen daarmee € 196.000 boven het bouwbudget maar blijven binnen het voorziene bedrag van bouwbudget plus onvoorzien.

Het bouwteam heeft een analyse gemaakt waardoor deze overschrijding is veroorzaakt. De omstandigheden waaronder het Avonturenhuis is gebouwd waren zeer moeilijk. De coronapandemie zorgde voor een (wereldwijd) tekort aan materialen met als gevolg dat prijzen maar door bleven stijgen en levertijden langer werden. Daarnaast legden producenten van grondstoffen en bouwmaterialen vorig jaar hun productie tijdelijk stil of verminderden hun productiecapaciteit.

Vervolgens is in de loop van afgelopen jaar de bouw wereldwijd zo snel weer aangetrokken, met een grote vraag naar bouwmaterialen, met name staal en hout, als gevolg. Twee producten die veel gebruikt zijn bij de bouw van het Avonturenhuis. Daarnaast stegen de kosten voor transport over de gehele linie fors en van containervervoer in het bijzonder. Het bouwteam is er in geslaagd om voor de

grootste onderdelen zoals dak, spanten, staal skelet en houten ombouw de prijzen voor leveranties vast kunnen leggen zodat we niet meer afhankelijk waren van “dagkoersen”. Dat heeft niet kunnen verhelfen dat de opwaartse prijsdruk tussen september 2020 en november 2021 van gemiddeld meer dan 7% met uitschieters naar 10/15% een grote rol heeft gespeeld. (CBS, prijsindex bouwkosten).

Inventaris

Voor de inventaris is in eerste instantie uitgegaan van 10% van de bouwkosten. In de zomer van 2020 is dit op basis van een gedetailleerde inventarislijst vastgesteld op € 263.000 exclusief btw.

Financiering

Bouwkosten

Voor de financiering/dekking van het Avonturenhuis werd uitgegaan van zoveel mogelijk externe financiering. In de afgelopen jaren is ingezet op het verkrijgen van donaties van verschillende organisaties en fondsen. Hierbij is onder meer gebruik gemaakt van de diensten van een extern bureau dat gespecialiseerd is in fondsenwerving. Het is gelukt om het overgrote gedeelte van de benodigde gelden op deze wijze te financieren. Een prestatie van formaat waar we trots op zijn! Het Scouting Nederland Fonds en de vereniging Scouting Nederland hebben beiden een bijdrage geleverd om het laatste stuk van de financiering van de bouwkosten in te vullen. Daarmee is de financiering voor de bouwkosten compleet (zie tabel).

Inventaris

Voor de dekking van deze kosten is zowel een beroep gedaan op fondsen als particulieren. In het eigen netwerk zijn symbolisch objecten ‘verkocht’ en via een social media campagne is aan een breder publiek gevraagd het Avonturenhuis te ondersteunen. Daarnaast zijn onderdelen van de inventaris in natura ontvangen. De sponsoring van objecten als een bed, stoel en picknickbank was zeer succesvol. Deze wervingsacties zijn nog niet afgerond en zullen tot aan de opening van het Avonturenhuis in het voorjaar van 2022 doorlopen. Ook is op dit moment nog niet alle inventaris aangeschaft. Daarom wordt de inventaris nog niet in de jaarrekening 2021 verantwoord. Om aanschaf wel mogelijk te maken is voor de nog benodigde financiering een rekening courant opgesteld met het Scouting Nederland Fonds van maximaal € 131.203. ‘Sponsoring van inventaris die nog wordt ontvangen zal worden gebruikt om dit bedrag te verlagen.

Financiering Avonturenhuis

Realisatie Bouwkosten		Begroting Inventaris	
Totaal bouwkosten	€ 2.996.015	Totaal inventarisbudget	€ 263.000
Ontvangen en toegezegde bedragen		Ontvangen en toegezegde bedragen	
Donatie Nationale Postcode Loterij	€ 1.500.000	Donaties in natura	€ 10.000
Donatie Gehandicapte Kind	€ 175.000	Verkoop objecten (stoel, bed, bank, picknick tafel)	€ 83.916
Donatie Jantje Beton	€ 130.000	Overige donaties	€ 35.115
Leadersubsidie Europa, provincie Flevoland en gemeente Zeewolde	€ 500.000	donateurswerving social media	€ 2.766
Overige donaties	€ 398.370	Totaal	€ 131.797
Bijdrage SNF/SN	€ 292.649	Max. rekening courant SNF	€ 131.203
Totaal	€ 2.996.015		

Eind 2021 waren nog niet alle toegezegde bedragen voor sponsoring daadwerkelijk betaald. Sommige toezeggingen worden pas uitbetaald bij realisatie en verantwoording. Dat geldt bijvoorbeeld voor de LEADER subsidie van € 500.000. Voor de financiering is er eind 2021 een bedrag van € 579.725 aan kortlopend krediet ter overbrugging door het Scouting Nederland Fonds ter beschikking gesteld. Deze zal zo snel mogelijk na binnenkomst van de toegezegde bedragen worden beëindigd.

Buitenruimte

In de initiële plannen was geen budget opgenomen voor de herinrichting van de buitenruimte. Met het afronden van de bouw zal het bouwterrein met halfverharding weer omgevormd moeten worden tot een grasveld zodat het buitenterrein goed bespeelbaar is en het gebouw nog meer opgenomen wordt in de omgeving. Op enkele plekken (o.a. richting de hoofd- en dienstingang en onder de overkapping) zal verharding aangebracht worden, o.a. ten behoeve van bevoorrading. De beukenlaan vanaf de ingang van het terrein tot aan de dijk is ter hoogte van het Avonturenhuis indertijd niet aangelegd om plannen en bouw van het Avonturenhuis niet in de weg te zitten. Deze zal nu doorgetrokken worden.

Het inrichtingsplan voor de buitenruimte is gebudgetteerd op € 67.000. Hiervan is reeds een totaal van 14 bomen gedoneerd (€ 7.000). Het resterende deel van € 60.000 is als donatie beschikbaar gesteld door het Scouting Nederland Fonds.

Magazijn Scoutingmaterialen, Kraaiennest

Om te komen tot dit magazijn zijn er diverse stappen doorlopen. Het is begonnen met het maken van een wensenlijst en daarna met het maken van een programma van eisen. In 2017 heeft een herijking plaatsgevonden hoe om te gaan met evenementen en welke materialen daarbij nodig zouden zijn. Van daaruit is ingezoomd op materialen die beslist voorhanden moesten zijn en welke op de markt ingehuurd zouden kunnen worden. Conclusie was dat het gaat om specifieke Scoutingmaterialen die nodig zijn voor evenementen en die niet gemakkelijk op de markt verkrijgbaar zijn. Op basis daarvan is het programma van eisen bijgesteld en dit is in april 2019 door de aandeelhouders vastgesteld.

Realisatie

Het is gelukt om een magazijn Scoutingmaterialen te bouwen dat voldoet aan het programma van eisen en met de totale kosten van € 359.000 binnen het beschikbare budget blijft. Dit was geen eenvoudige opgave en alleen mogelijk door de inzet van vele vrijwilligers, bouwteam en leveranciers waarvoor alle lof en dank. Op 11 september 2021 is de officiële opening verricht door Jaap Boot als voorzitter van de vereniging Scouting Nederland in het bijzijn van vele vrijwilligers en het bouwteam met de onthulling van de naam van het magazijn: Kraaiennest.

Wij zijn trots op het resultaat en merken dat het voldoet aan een behoefte.



Magazijn Kraaiennest buitenkant en binnen bovenverdieping

Financiering/dekking

De bouwkosten zijn in het goedgekeurde plan van aanpak geraamd op € 330.000 exclusief btw. De dekking voor deze bouwkosten komen uit de verkoop van het magazijn in Lelystad (€ 162.500) en daarnaast heeft de vereniging over de periode 2016-2019 jaarlijks € 100.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Opstallen Scoutinglandgoed. Besloten is uit deze bestemmingsreserve maximaal € 237.500 te bestemmen voor de realisatie van het nieuwe magazijn, waarmee het maximaal beschikbare budget voor het nieuwe magazijn € 400.000 bedraagt. De verhuis- en inrichtingskosten (vb. stellingen en goederenlift) komen ten laste van de bestemmingsreserve van (het toenmalige) TOES.

In de aandeelhoudersvergadering van december 2019 is het bouwbudget vastgesteld op € 330.000 exclusief btw. Na een gesprek met de werkgroep inventaris vanuit het team productie wordt hier € 30.000 aan toegevoegd vanuit het inventarisbudget om een vaste verdiepingsvloer te realiseren. Het inventarisbudget wordt gefinancierd uit de reserve (€ 96.000) van het toenmalige team TOES. Daarmee komt het totale budget voor het realiseren van het magazijn op € 360.000. We zijn erin geslaagd om binnen dit budget het magazijn te realiseren en daarmee dit proces af te sluiten.

3. Toekomst

De verwachting was dat we in 2021 een locatieprofiel zouden hebben opgesteld. Dat is o.a. door corona niet gelukt maar we zullen in 2022 naar verwachting, samen met de gemeente, Staatsbosbeheer en omwonenden een profiel hebben gemaakt met de mogelijkheden voor niet-Scoutingevenementen. Deze zijn zeker de komende jaren essentieel voor de ontwikkeling en exploitatie van ons landgoed.

Bij het opstellen van de begroting 2022 in oktober 2021, hebben we geen rekening gehouden met coronamaatregelen en nu in februari 2022 lijkt het erop dat de meeste maatregelen zijn of worden ingetrokken. Dat zou betekenen dat we in 2022 evenementen op ons landgoed te kunnen faciliteren! Er staan een aantal mooie evenementen in de agenda zoals HIT, Nawaka, LSZW, MCH, Where the sheep sleep en Graceland. Camping de Wereld heeft aangegeven ook in 2022 gebruik te willen maken van ons landgoed. Met de realisatie van het Kraaiennest en de opslag van de materialen zijn we in staat evenementen en kampeersders nog beter te faciliteren.

Spannend wordt uiteraard of het Avonturenhuis de verwachting die we daarvan hebben ook waar gaat maken. De eerste tekenen zijn positief en in de praktijk zal blijken of inrichting en gebruik voldoet aan de eisen van de gebruikers. Ongetwijfeld zal er nog het nodige aangepast moeten worden op basis van ervaringen.

Het aantal kampeersders uit het buitenland zal naar verwachting iets toenemen, door beëindiging van coronamaatregelen. Het aantal kampeersders uit Nederland, vanuit de diverse doelgroepen, zal naar verwachting dalen ten opzichte van de werkelijke aantallen en eerder de geraamde aantallen van ruim 20.000 halen.

Toekomstige exploitatie

Door de realisatie van het Kraaiennest en Avonturenhuis zal de exploitatie van ons landgoed in 2022 zijn gebaseerd op vier hoofdlijnen:

- a) Kamperen
- b) Evenementen
- c) Logeren in het Avonturenhuis
- d) Materialen Kraaiennest

De onderdelen kamperen, evenementen en Kraaiennest zijn nu al onderdeel van de exploitatie. In 2021 zou hier het Avonturenhuis voor een half jaar aan worden toegevoegd maar door vertraging in de bouw is dat niet gelukt en zal dit per 1 januari 2022 zijn.

Vanaf 2018 wordt een meerjarenraming en -begroting gemaakt voor een periode van 5 jaar. Deze begrotingen worden jaarlijks bijgesteld met de laatste inzichten en geven een doorkijk naar de midden lange termijn voor de exploitatie van ons landgoed.

De meerjarenbegroting 2022-2026 is in oktober 2021 opgesteld en wordt op de volgende pagina weergegeven.

Meerjaren Begroting 2022-2026					
(alle bedragen in euro's), oktober 2021					
	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Omzet	513.523	531.901	537.019	587.069	620.000
Kostprijs	-	-	-	-	-
Bruto-marge	513.523	531.901	537.019	587.069	620.000
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Bijdragen Avonturenhuis & Magazijn	-	-	-	-	-
Totaal baten	513.523	531.901	537.019	587.069	620.000
Kosten					
Personeelskosten	147.982	150.740	153.654	156.628	159.460
Uitbestede werkzaamheden derden	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Afschrijvingen	227.778	219.278	219.278	219.278	219.278
Verzekeringen en belastingen	17.697	18.902	19.236	19.542	19.780
Huisvestingskosten	136.186	137.985	139.788	141.591	143.293
Organisatiekosten	75.734	50.413	50.518	50.623	50.743
Overige bedrijfskosten	13.580	13.862	14.045	14.230	14.230
Totaal kosten	628.957	601.180	606.519	611.892	616.784
Bankkosten/Rentelasten	93.029	92.740	92.450	50.600	50.650
Resultaat voor belastingen	208.463-	162.019-	161.950-	75.423-	47.434-
Bestemmingsreserve opstellen					
Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn	157.508	157.508	157.508	157.508	157.508
RESULTAAT REGULIERE EXPLOITATIE	€ -50.955	€ -4.511	€ -4.442	€ 82.085	€ 110.074

Toelichting meerjarenbegroting 2022-2026

Algemeen

In deze raming en meerjarenbegroting zijn de onderdelen kamperen, evenementen, verhuur en logeren in het Avonturenhuis opgenomen. Met andere woorden er is sprake van een geconsolideerde begroting die een doorkijk geeft voor de komende jaren. De exploitatiebegroting van het Avonturenhuis is gebaseerd op de "update plan van aanpak Avonturenhuis" van september 2020.

Hieronder zijn de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de meerjarenbegroting 2021-2025

Opbrengsten

We voorzien zoals in deze notitie eerder aangegeven een doorzetting van de groei van het aantal kampeervernachtingen in de jaren 2022-2026. De verhouding scouts en niet-scouts zal rond de 70/30 blijven.

Bij de evenementen voorzien we voor 2022-2026, onder normale omstandigheden een positieve ontwikkeling waar we steeds beter zicht op hebben, maar blijft er voorsnog een onzekerheid bestaan bij het maken van een locatieprofiel.

Voor het eerst in 2022 is het Avonturenhuis voor het gehele kalenderjaar in de cijfers opgenomen, conform de eerder gemaakte begroting Avonturenhuis die is opgenomen in de genoemde update plan van aanpak Avonturenhuis. De totale omzet wordt hoger (€14.000) dan in de meerjarenraming 2021-2022 aangegeven omdat wij in 2022 de verkoop van een uitgebreider ScoutShop-assortiment en ijs gaan voeren met inachtneming van de ervaringen zoals we die in 2021 hebben opgedaan

Kosten

Personeelskosten

T.o.v. de meerjarenbegroting 2021-2025 zijn de personeelskosten aangepast doordat de begrote inzet van € 33.000 bij het Avonturenhuis voor het gehele jaar in de kosten zijn verwerkt.

Uitbestede werkzaamheden derden

Hier worden de kosten genoemd die te maken hebben met boekhoudkundige werkzaamheden.

Afschrijvingen

In 2022 zullen de afschrijvingen voor het Avonturenhuis als gebouw voor het eerst volledig worden meegenomen. De afschrijvingen voor magazijn het Kraaiennest waren vanaf 2021 al meegenomen in de kosten. De afschrijvingen hebben betrekking op de stichtingskosten minus de restwaarde en worden opgenomen vanaf de maand nadat de investering operationeel is geworden.

Verzekeringen en belastingen

Deze post neemt in 2022 flink toe omdat hier voor het eerste volledige kalenderjaar de kosten voor het Avonturenhuis in worden meegenomen.

Huisvestingskosten

Hierin is verwerkt de erfpachtovereenkomst en de bruikleenovereenkomst met Staatsbosbeheer waar de eerste jaren een korting op van toepassing was die per 2020 zoals gepland is vervallen. Dit was al opgenomen in de meerjarenbegroting.

Organisatiekosten

Ten opzichte van de meerjarenbegroting 2021-2025 stijgen deze kosten in de begroting 2022 en doorwerkende meerjarenbegroting 2022-2026 met € 16.000. Dit zit met name in extra kosten die worden voorzien voor de ingebruikname van magazijn en Avonturenhuis van totaal € 10.000 en in extra kosten voor de vrijwilligers omdat het aantal vrijwilligers toe zal nemen van € 4.000. Net als in 2021 zijn extra marketingkosten van € 25.000 zoals ook in de meerjarenbegroting 2021-2025 aangegeven. Zoals gezegd zullen wij in 2022 een volledig kalenderjaar evalueren, waarbij ook deze inspanning wordt getrokken en tot wijziging kan leiden.

Bankkosten/Rentelasten

Deze kosten zijn voor de rente die op de rekening courant saldi en op de lening aan het Scouting Nederland Fonds betaald moeten worden. Vanaf 2020 gaat ons landgoed de lening van € 1.800.000 aflossen met € 72.000 per jaar. De rentekosten voor deze lening zullen daardoor dalen.

Doordat helaas niet alle kosten voor de realisatie van de bouw en inventaris van het Avonturenhuis uit de markt gehaald is zoals het er nu uitziet, zal er sprake zijn van een verhoging van de rentelasten omdat de rekening courant faciliteit met het Scouting Nederland Fonds meer aangesproken moet worden dan verwacht. In de loop van de tijd is er meer liquiditeit beschikbaar om deze faciliteit af te lossen. De liquiditeit van ons landgoed blijft een aandachtspunt.

Vrijval bestemmingsreserve Avonturenhuis/magazijn

In overleg met de accountant is er voor gekozen om de donaties die bestemd zijn voor realisatie van het Avonturenhuis en het magazijn in een 'bestemmingsreserve Avonturenhuis en magazijn' op te nemen. Deze bestemmingsreserve kent ieder jaar een vrijval en in overleg met de accountant is er voor gekozen om de bestemmingsreserve voor de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (nu nog 20 jaar) in een gelijk deel per jaar zal vrijvallen. Daarom is er nu sprake van een hoger geraamd bedrag dan in de meerjarenbegroting 2021-2025

4. Jaarrekening

Jaarrekening Scoutinglandgoed Zeewolde bv

Staat van baten lasten over 2021			
	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
(alle bedragen in euro's)			
Omzet	306.059	412.250	88.047
Kostprijs	40.436		8.120
Bruto-marge	265.623	412.250	79.927
Overige opbrengsten	54.033	6.419	91.693
Diverse baten(donaties VSN/SNF)	752.325	-	1.079.173
	1.071.981	418.669	1.250.793
Kosten			
Personeelskosten	101.557	128.380	101.161
Uitbestede werkzaamheden derden	10.000	10.000	10.000
Afschrijvingen	137.757	178.670	120.195
Verzekeringen en belastingen	14.700	12.410	12.295
Huisvestingskosten	143.903	128.988	106.855
Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/Magazijn	94.860		424.461
Organisatiekosten	88.740	54.191	49.066
Overige bedrijfskosten	14.303	11.500	21.814
Totale kosten	605.820	524.139	845.847
Bankkosten/Rentelasten	73.377	63.215	57.161
Resultaat voor belastingen	392.784	-168.685	347.785
Vennootschapsbelasting	-35.287	0	0
Resultaat na belastingen	357.497	-168.685	347.785
Resultaatbestemming			
<i>vrijval bestemmingsreserve opstellen</i>	13.062	46.200	
<i>naar Bestemmingsreserve opstellen</i>	-634.316	0	-633.712
<i>Resultaat via Winstreserve</i>	-263.757	-122.485	-285.927

Balans per 31 december 2021

(na bestemming van het resultaat, alle bedragen in euro's)

	31-12-2021	31-12-2020
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	2.442.141	2.178.429
Vaste activa in uitvoering	2.692.529	563.782
	<u>5.134.670</u>	<u>2.742.211</u>
Vlottende activa		
Voorraden	8.756	4.067
Vorderingen en overlopende activa	69.730	252.211
	<u>78.486</u>	<u>256.278</u>
Liquide middelen	78.202	327.460
Totaal	<u>5.291.358</u>	<u>3.325.949</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.200.000	1.200.000
Agioreserve	89.675	89.675
Overige reserves	399.824	42.328
	<u>1.689.499</u>	<u>1.332.003</u>
Langlopende schulden	2.739.969	1.694.448
Schulden op korte termijn/overlopende passiva	861.890	299.498
Totaal	<u>5.291.358</u>	<u>3.325.949</u>

5. Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De Jaarrekening is op 15 maart 2022 opgesteld conform de bepalingen van een micro-entiteit. Scoutinglandgoed Zeewolde BV is statutair gevestigd te Zeewolde en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 63500337 onder de naam Scoutinglandgoed bv en Scoutinglandgoed Zeewolde.

Continuïteit

In 2018 is afgesproken dat ieder jaar, naast de begroting voor het opvolgende jaar, er een geactualiseerde meerjarenbegroting wordt gemaakt met voortschrijdende inzichten. In 2021 heeft dat geleid tot de meerjarenbegroting 2022-2026 (zie hiervoor in het jaarverslag hoofdstuk 2). In 2018 werd een sluitende begroting op de rentekosten na in 2024 mogelijk geacht. Inmiddels blijkt uit de meerjarenbegroting 2022-2026 dat in 2025 een positief resultaat wordt voorzien waarbij alle kosten zijn meegenomen.

Verder heeft het Scouting Nederland Fonds daarnaast nog per brief bevestigd dat tot 1 jaar na de datering van deze jaarrekening garant wordt gestaan voor de continuïteit. Deze brief moet gezien worden in relatie tot de statuten van Scoutinglandgoed BV, het mandaat van de directeur/bestuurder en het daarin opgenomen punt dat er moet worden gehandeld binnen de kaders van een vastgestelde begroting en eventuele uit te voeren investeringen

Liquiditeit

Ons Scoutinglandgoed heeft in 2017 een krediet afgesloten met het Scouting Nederland Fonds om over voldoende liquide middelen (cash geld) te beschikken om de rekeningen te voldoen. Dit was gemaximeerd op € 350.000. Begin 2019 was dit bedrag opgenomen. In de jaren 2020 en 2021 werden negatieve exploitatieresultaten geschreven. Hoewel dat in lijn met de meerjarenbegroting was, speelt mee dat als gevolg van de coronamaatregelen van de Rijksoverheid de exploitatieresultaten in deze jaren nog lager uitkwamen dan begroot. (zie cijfers jaarrekening).

Met de start van de wervingsactie voor donaties Avonturenhuis ontving het landgoed de donaties maar werden kosten voor de bouw nog niet gemaakt, waardoor in 2019, 2020 en een deel van 2021 geen gebruik gemaakt hoefde te worden van een aanvullende lening en de openstaande rekening courant afbetaald werd.

Met de realisatie en afronding van het Avonturenhuis zijn alle rekeningen betaald en zal het wederom nodig zijn om een rekening courant faciliteit te verkrijgen. Ons landgoed heeft dit verzoek gedaan bij het Scouting Nederland Fonds en deze heeft het verzoek gehonoreerd. De maximale hoogte is berekend op de aanloopverliezen sinds de start van het Scoutinglandgoed, afschrijvingen en investeringen en komt uit op een bedrag van € 1.000.000. De overeenkomst vervangt de bestaande overeenkomst uit december 2021. Looptijd van de rekening courant eindigt op 31-12-2031. Er wordt over het saldo een marktconforme rente betaald die op dit moment 3% bedraagt.

Lening

Scoutinglandgoed Zeewolde heeft naast de rekening courant voorziening van het Scouting Nederland Fonds ook in 2015 een lening van het fonds voor € 1.800.000 afgesloten. Over deze lening wordt een marktconforme rente betaald die op dit moment 3% rente bedraagt. De eerste aflossing van € 72.000 per jaar heeft in 2020 plaatsgevonden. Van 2015 tot en met 2021 is er voor een bedrag van ongeveer € 340.000 aan rentebetalingen aan het Scouting Nederland Fonds gedaan door Scoutinglandgoed Zeewolde.

Continuïteit veronderstelling

Bij de waardering van activa en passiva is van de continuïteitsveronderstelling uitgegaan.

Salderingen

Saldering van vorderingen en schulden is toegepast in de gevallen dat wettelijk verrekening mogelijk is en afwikkeling op hetzelfde moment plaatsvindt.

Schattingen

Bij het maken van schattingen is zo goed mogelijk rekening gehouden met alle beschikbare relevante informatie.

6. Grondslagen voor resultaat bepaling

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met alle van toepassing zijnde belastingen.

Op de vaste activa worden afschrijvingen gedaan. Hierbij wordt uitgegaan van de volgende afschrijvingstermijnen:

Terreininrichting	30 jaar
Gebouwen	25 jaar
Folies/ inrichtingselementen	10 jaar
Inventaris Avonturenhuis/magazijn	10 jaar
Overige inventaris	5 jaar

7. Toelichting op de balans per 31 december 2021

Activa

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffings-/ verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen, gebaseerd op een vast percentage van de aanschaffingsprijs. Voor zover de in en op het terrein gedane investeringen voor 31 december 2021 in gebruik werden genomen, zijn deze opgenomen als 'Materiële vaste activa' waarop tijdevenredig is afgeschreven. (afschrijving tabel zie grondslagen voor resultaat bepaling) Onderhanden projecten, die in ontwikkeling zijn, maar nog niet in gebruik, zijn opgenomen als 'Vaste activa in uitvoering' tegen de nominale waarde. Eind 2021 gaat hier met name om het Avonturenhuis.

Vorraden

Hieronder zijn met name de voor verkoop bestemde goederen van de landgoedshop verantwoord.

Vorderingen/ Overlopende activa

Hieronder zijn diverse nog te ontvangen posten opgenomen, waaronder de voorbelasting van het 4^e kwartaal 2021 en erfpacht SBB. Waardering van alle vorderingen/overlopende activa vindt plaats op basis van de nominale waarde.

Liquide middelen

Het betreft het saldo van de bankrekening op 31 december 2021. De liquide middelen staan ter vrije beschikking. Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Passiva

Eigen Vermogen

Het gestort en opgevraagd kapitaal, de agioreserve, de bestemmingsreserve opstallen en het aanloopverlies (winstreserve) zijn allen opgenomen tegen de nominale waarde. In de post overige reserves wordt de (negatieve) winstreserve en de bestemmingsreserve opstallen gesaldeerd. In 2021 is er een verschil van ongeveer € 360.000 t.o.v. 2020 omdat in 2021 alle donaties (€ 2.255.000) te samen groter zijn dan alle exploitatie verliezen van de afgelopen jaren (€ 1.855.000).

Langlopende lening

Het betreft hier een tegen nominale waarde gewaardeerde lening van het Scouting Nederland Fonds met een looptijd van 30 jaar. Het maximaal beschikbare bedrag van € 1.800.000 is per 31 december 2017 opgenomen. Vanaf 2020 wordt € 72.000 per jaar afgelost. De jaarlijkse rente vergoeding is 3% . In de balans is de betaling van 2022 meegenomen in het saldo op 31/12/2021 en geplaatst onder 'schulden op korte termijn'. De actuele betaling vindt plaats in 2022 conform de afspraken. Per 31/12/2021 is er een rekeningcourant van € 1.000.000 voor de liquiditeit en een rekeningcourant van € 131.203 voor inventaris Avonturenhuis. Beide zijn afgesloten bij het Scouting Nederland Fonds.

Financial leasing

In 2020 is een tractor met benodigdheden aangeschaft middels een financial lease constructie waarbij de looptijd van het leasecontract 4 jaar is. Het bedrag van de leaseverplichting dat langer duurt dan een jaar, is als langlopende schuld gepresenteerd.

Schulden op korte termijn/verlopende passiva

Hieronder zijn naast crediteuren, rekening courant Scouting Nederland Fonds en diverse nog te betalen posten, waaronder de aflossing van de lening en rekening courant aan het Scouting Nederland Fonds en overlopende passiva opgenomen. Waardering vindt plaats op basis van de



Jaarverslag en jaarrekening 2021

nominale waarde. Hierin is opgenomen een overbruggingskrediet van € 579.725 van het Scouting Nederland Fonds. Hier tegenover staan de toegezegde sponsorinkomsten van bijvoorbeeld Leader van € 500.000 en Subsidiegezocht van € 79.725.

8. Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

Omzet

Brutomarge

Hier wordt het saldo opgenomen van de met het kamperen, materiaalverhuur en dagrecreatie verkregen opbrengsten, minus de daarmee samenhangende kosten. De omzet was lager dan begroot omdat de overheidsmaatregelen vanwege het coronavirus geen evenementen toestonden en dit onvoldoende door het grotere aantal kampeerders dan begroot werd gecompenseerd.

Overige opbrengsten

Hieronder worden de niet met het kamperen, materiaal verhuur en dagrecreatie samenhangende opbrengsten verantwoord. Het gaat hier om een subsidie die verkregen wordt voor het in stand houden van natuurwaarden op ons landgoed en door de overheid vanwege corona verschillende ondersteuningsregelingen zoals TVL en NOW voor bedrijven. Ons landgoed heeft met betrekking tot coronasteun in 2021 ruim € 47.000 aan ondersteuning ontvangen.

Donatie Avonturenhuis

In 2021 hebben wij van de vereniging Scouting Nederland en/of Stichting Scouting Nederland Fonds € 763.141 aan donaties ontvangen. Daarop zijn de directe kosten voor het verwerven van deze donaties van € 10.816 in mindering gebracht waardoor een bedrag van € 752.325 overblijft. Deze donaties zijn bedoeld om het Avonturenhuis (inclusief inventaris) te realiseren.

Kosten

Personeelskosten

Het betreft hier de kosten voor de 2 betaalde krachten (1.2 fte) en een stelpost voor mogelijke betaalde inzet van een beheerder. Van deze stelpost is nagenoeg geen gebruik gemaakt, omdat de beroepskrachten en vrijwilligers dit hebben op kunnen vangen. Daarnaast is de begrote uitbreiding van de capaciteit (€ 14.000) voor een half jaar voor het Avonturenhuis niet ingevuld omdat dit nog niet in exploitatie is genomen.

Uitbestede werkzaamheden derden

Het betreft hier de kosten die gemaakt worden voor het uitvoeren van een gedeelte van de administratie door de vereniging Scouting Nederland.

Afschrijvingen

Het betreffen de met materiële vaste activa samenhangende jaarlijkse afschrijvingslasten. Voorzien was dat het Avonturenhuis hier voor een half jaar (zes maanden) in de kosten van 2021 mee zou lopen. Dit zal nu per 1 januari 2022 gebeuren, waardoor deze post lager uitvalt dan begroot.

Verzekeringen en belastingen

Alle afgesloten verzekeringen en o.a. de zuiveringsheffing zijn hieronder opgenomen. De kosten voor de verzekering van de materialen die in het Kraaiennest liggen zijn hoog (ruim € 4.000) vanwege een hoge waardering van de materialen. In 2022 zal er een herwaardering plaatsvinden.

Huisvestingskosten

Met name de kosten van erfpacht, maar ook elektra, water, vuilafvoer en onderhoudskosten zijn hier opgenomen. Er waren meer kosten voor energie voor het Avonturenhuis € 8.000 en ruim € 13.000 aan extra kosten voor tijdelijke inhuur en afvoer van sanitaire voorzieningen voor kampeerders in de zomer.

Aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/magazijn

Het betreft hier de kosten die in het voorbereidingstraject voor het daadwerkelijk bouwen van het Avonturenhuis en magazijn zijn gemaakt zoals de kosten van de architect, constructeur, bouwvoorbereiding door bouwteam, installatie ontwerp, adviezen en gemeentelijke leges. In totaal gaat het om een bedrag van € 94.860 die via de exploitatie, ten laste worden gebracht van de dit jaar ontvangen donaties voor het Avonturenhuis.

Hierdoor is de keuze gemaakt alleen de directe kosten voor het bouwen van het Avonturenhuis, zodra deze in gebruik worden genomen, te activeren en er dus over te gaan afschrijven.

Organisatiekosten

Kosten zoals reis- en verblijfskosten, contributies, drukwerk en communicatie zijn hieronder opgenomen.

De kosten vallen met name hoger uit door de kosten van een advertentie in verband met vrijwilligersdag (€ 23.000). Voor deze kosten is er sponsoring ontvangen van de Nationale Postcode Loterij via de vereniging Scouting Nederland. Bij de post diverse baten wordt dit als inkomsten verantwoord.

Overige bedrijfskosten

Het gaat met name om de kosten van de externe accountant en advisering inzake ontwikkeling. verder de overige kleine kosten.

Bankkosten/ Rentelasten

De aan banken betaalde bankkosten en ook de rentelasten voor de geldlening en rekening courant van het Scouting Nederland Fonds zijn hier opgenomen. Er is meer gebruik gemaakt van de rekening courant faciliteit door het later verkrijgen van donaties en door het hoger uitvallen van de verliezen van 2020 en 2021 door met name corona. Over de rekening courant betaalt ons landgoed 3% rente aan het Scouting Nederland Fonds.

Vennootschapsbelasting

Over 2021 moet ons landgoed € 35.287 aan vennootschapsbelasting betalen met name vanwege de ontvangen donaties en omdat in 2019, 2020 verliezen uit voorgaande jaren al waren gecompenseerd. Ook subsidies op investeringen zijn hiermee al verrekend.

Resultaat na belasting

Het resultaat na belasting van € 357.497 is mede het gevolg van de bijdrage van € 752.325 voor het realiseren van het Avonturenhuis.

Vrijval bestemmingsreserve opstallen

De ontvangen bedragen voor de realisatie van de opstallen Kraaiennest en Avonturenhuis worden in een bestemmingsreserve opgenomen. In de nog resterende looptijd van het contract met Staatsbosbeheer (in 2021 nog 24 jaar) valt ieder jaar een bedrag van deze reserve vrij ten behoeve van de exploitatie. In 2021 betrof het hier alleen de opgebouwde reserve voor het Kraaiennest. Het Avonturenhuis is omdat het nog niet gereed was niet geactiveerd. Dit zal vanaf 2022 gebeuren.

Bestemming voor reserve opstallen

Voor de realisatie van de opstallen zullen de bedragen die hiervoor worden ontvangen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve opstallen. Er is ervoor gekozen om op deze donaties de aanloop- en ontwerpkosten Avonturenhuis/magazijn in mindering te brengen.

De reserve zal gebruikt worden voor de afschrijvingen van de bouwkosten voor te realiseren opstallen.

Exploitatiesaldo na bestemming

Het saldo van € 263.757 is toegevoegd aan de (negatieve) winstreserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die de cijfers per die datum beïnvloeden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen en rechten

1. Erfpachtcontract en bruikleenovereenkomst voor de grond met Staatsbosbeheer. Deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Jaarlijks ongeveer: € 64.000
2. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant krediet faciliteit beschikbaar gesteld voor een bedrag van maximaal € 1.000.000. Dit ter vervanging van de rekening courant faciliteit van 2017. (zie ook hoofdstuk 5 waarderingsgrondslagen)
3. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een rekening courant krediet faciliteit beschikbaar gesteld voor de inventaris Avonturenhuis van € 131.203
4. Het Scouting Nederland Fonds heeft eind 2021 een overbruggingskrediet ter beschikking gesteld van € 571.000
5. Het Scouting Nederland Fonds heeft een garantstelling afgegeven voor de continuïteit voor de komende 12 maanden.
6. Scoutinglandgoed Zeewolde heeft de verplichting op zich genomen het Avonturenhuis en magazijn te bouwen door acceptatie van donaties die specifiek voor dit doel zijn gegeven. In 2021 ging het om een bedrag van € 752.325

Fiscale positie en berekening vennootschapsbelasting

Scoutinglandgoed Zeewolde is vanwege haar besloten vennootschap (bv) status en haar exploitatie activiteiten vennootschapsbelasting (vpb) plichtig. De mogelijkheid bestaat om behaalde winst te verrekenen met in het verleden geleden verliezen. In 2021 is hier gebruik van gemaakt voor een bedrag van € 48.944 en daarmee zijn er uit het verleden geen compensabele verliezen meer. In 2021 is er gebruik gemaakt van de mogelijkheid van aftrekposten voor het betalen van vennootschapsbelasting. Deze aftrekposten hebben met name betrekking op (duurzame) investeringen voor een bedrag van € 90.637. Uiteindelijk bleef er een belastbaar bedrag van € 235.253 over, waarover € 35.287 aan vennootschapsbelasting moest worden betaald.

9. Overige gegevens

Controle verklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de aandeelhouders van Scoutinglandgoed B.V

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Scoutinglandgoed B.V te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Scoutinglandgoed B.V per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2021.
2. De winst- en verliesrekening over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Scoutinglandgoed B.V zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

2022.097

CONTROLEVERKLARING

LAAN CORPUS DEN HOORN 200 - POSTBUS 8006 - 9702 KA GRONINGEN - 050 21 13 660

HZG ACCOUNTANTS & ADVISEURS IS EEN HANDELSNAAM VAN HOFSTEENGE ZEEMAN GROEP B.V. KVK NR. 55667945



Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing.



- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 19 april 2022

Hofsteenge Zeeman Groep B.V.
Was getekend: drs. E. Vriesen RA



Jaarverslag en jaarrekening 2021

Ondertekening van het jaarverslag en de jaarrekening

Leusden, 15 maart 2021

Scoutinglandgoed Zeewolde bv

P.C.J. Messerschmidt
Directeur/bestuurder