

# Financiën Scouting Nederland

*Informatieavond landelijke raad*

*25 mei 2023*



Philip Komen  
Penningmeester / Secretaris  
[Philip.Komen@scouting.nl](mailto:Philip.Komen@scouting.nl)

# Aanwezigen

Jurgen van Achterbergh

Het Gooi

Philip Komen

Penningmeester LB

Ruud Moojen

Lek- en IJsselstreek / FinCie

Fedde Boersma

Directeur SN

Debbie Damen

Noord-Veluwe - Flevoland

Bart van Bree

Lid LB

Nanning Dijkstra

Rond de Rotte

Jan Willem Vink

Aspirant lid LB

Rudolf van den Eventuin

Drie Rivieren Utrecht

Frank de Krom

Hart van Brabant

Marieke Helmer

Maasdelta

Marianne de Vink

De Baronie

Kim Terra

Haarlem

Tommy Baselier

West-Brabant

Freek Verschuren

De Langstraat



# Aanleiding

Een belangrijk onderdeel van een vereniging vormen de financiën. De Landelijke Raad krijgt dan ook ieder jaar de begroting en jaarrekening van de vereniging ter goedkeuring voorgelegd.

Voor een goed begrip van deze stukken is kennis van de structuur van de vereniging, de onderlinge samenhang van de stukken en de financiële kaders nodig.

Vanavond zal ik de opzet en werking van de financiën van de vereniging toelichten en is er gelegenheid tot het stellen van (verdiepende) vragen. Het doel van vanavond is om jullie kennis over de financiële kant van de vereniging te vergroten.

Nadere informatie over de financiële spelregels staan in de [Financiële kaders Vereniging Scouting Nederland 2022](#).

*(n.b. de teksten in rood zijn nieuw / gewijzigd ten opzichte van vorig jaar)*

# Agenda

- 19:30 – 20:30**    **Doelstelling en structuur organisatie**  
Opbouw van jaarrekening & begroting  
Accountant en Financiële commissie LR  
Financiële kaders
- 20:30 – 20:45**    **Koffiepauze**
- 20:45 – 21:45**    **Financiën in de praktijk**  
Toelichting aan de hand van de Jaarrekening 2022
- 21:45 – 22:00**    **Vragen**

# Doelstelling organisatie



## Vereniging Scouting Nederland (SN / VSN)

*De vereniging stelt zich ten doel het bevorderen van het Spel van Scouting in Nederland op grondslag van de ideeën van Lord Baden-Powell om daarmee een plezierige beleving van de vrije tijd te bieden aan meisjes en jongens, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de vorming van de persoonlijkheid.*

## stichting Scouting Nederland Fonds (SNF)

*De doelstelling van het Scouting Nederland Fonds is het financieel ondersteunen van de Vereniging Scouting Nederland en continuïteit te garanderen bij eventuele calamiteiten. Het fonds genereert hiervoor enerzijds geld en waarborgt anderzijds dat voldoende vermogen aanwezig is om in geval van calamiteiten de vereniging te kunnen ondersteunen.*



## Scoutinglandgoed B.V. (SLZ)

*Het Scoutinglandgoed bv heeft o.a. ten doel:*

- *Het beheren en exploiteren van landgoederen waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, het organiseren van en het zorgdragen voor dag- en verblijfsrecreatie en evenementen;*
  - *Het aanbieden van (educatieve en sportieve) activiteiten, waaronder begrepen, doch niet beperkt tot, trainingen en outdoor;*
  - *Het realiseren en in stand houden van de natuurwaarden op het landgoed;*
- en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles genomen in de ruimste zin van het woord.*



# Structuur organisatie



## Vereniging Scouting Nederland

- Bestuur = Landelijk Bestuur
- Algemene vergadering = Landelijke Raad: 2x per jaar
- Bestuursvergadering (minimaal) 7x per jaar
- ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) & SBBI (Sociaal Belang Behartigende Instelling)
- Statuten (2015) en Huishoudelijk reglement Scouting Nederland (2020 + juni 2022)

## stichting Scouting Nederland Fonds

- Bestuur = Landelijk Bestuur vereniging
- Bestuursvergadering 3x per jaar
- ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling)
- Statuten Scouting Nederland Fonds (2006)



## Scoutinglandgoed B.V.

- Twee aandeelhouders (50%-50%): vereniging SN en stichting SNF
- Directie Scoutinglandgoed legt verantwoording af aan aandeelhouders
- Algemene vergadering van Aandeelhouders 2-3x per jaar
- Aandeelhoudersovereenkomst Scoutinglandgoed B.V. en Gebruikersovereenkomst Scoutinglandgoed Zeewolde (2015)



# Financieel kader voor de vereniging

De geldmiddelen van de vereniging worden (hoofdzakelijk) gevormd door:

- bijdragen van leden en begunstigers;
- subsidies en sponsorgelden;
- verkrijging krachtens schenking, legaat of erfstelling;

Financiële kaders voor de vereniging:

- alle niveaus (land, regio en groep) moeten er voor zorgen dat de kosten die het niveau maakt, ook door (contributie) inkomsten van dat niveau zijn afgedekt;
- de kosten van het landelijk niveau van de vereniging die samenhangen met haar voortbestaan, dienen primair uit contributies te worden betaald;
- de hoogte van de landelijke contributie moet samenhangen met de kosten en inspanningen van het landelijk niveau. De hoogte van de contributie wordt vastgesteld door de landelijke raad;
- (maatschappelijke) projecten, uitgevoerd met of zonder derde partij, worden door projectfinanciering of bijdragen uit fondsen gerealiseerd.

# Inkomsten en uitgaven op hoofdlijnen



## Inkomsten:

Contributie, Scoutshop, bijdragen derden

## Uitgaven:

Personeelskosten, Scoutshop, apparaatskosten, activiteitenkosten

## Inkomsten:

Rente, dividend, donaties

## Uitgaven (n.b. koersresultaat beleggingen):

Bijdrage Scouting NL, regio's en groepen, beheerverg.



## Inkomsten:

Evenementen, kampeervernachtingen, Avonturenhuis en Magazijn

## Uitgaven:

Huisvestingskosten, afschrijvingen, organisatiekosten, uitbestede werkzaamheden





# Tijdelijke organisatie

## Larikspark B.V.

Op 28 juli 2022 is er een nieuwe (tijdelijke) organisatie opgericht: Larikspark B.V.

- Doelstelling: herontwikkeling en doorverkoop van het kavel aan de Larikslaan 5 in Leusden;
- Aandeelhouders: vereniging Scouting Nederland en Wijdeven Onroerend Goed B.V. (ieder 50%);
- Activiteiten:
  - Opstarten samenwerkingsverband (zoals notariskosten) Larikspark B.V.
  - Aanvraag bestemmingsplanwijziging
  - Opmaken ontwerp
  - Aanvraag omgevingsvergunning
  - Contracteren nieuwe eigenaar en overdrachtskosten
  - Liquidatie samenwerkingsverband
- Waarschijnlijk vindt doorverkoop kavel plaats in mei / juni 2023 en wordt Larikspark B.V. in september 2023 geliquideerd.
- Nadere informatie over de stand van zaken volgt zodra het contract getekend is.

# Deeexploitaties

Naast de inkomsten en uitgaven, heeft de vereniging twee deeexploitaties. Deze zijn kostendekkend:

## Landelijke evenementen

- *Bijvoorbeeld: Scout-In, HIT, LSW, LSZW, Nawaka of contingent WSJ*
- Begroting, afdracht landelijk servicecentrum en calamiteitenfonds, onvoorzien
- Resultaat ten gunste / laste van de volgende editie
- Calamiteitenfonds

## Verenigingsterreinen

- *Bijvoorbeeld: Naaldenveld, Gilwell Ada's Hoeve, Buitenzorg of Harderhaven*
- Exploitatie, investeringen en groot onderhoud uit (kampeer)tarieven
- Resultaat ten gunste / laste van bestemmingsreserve
- Noodfonds kampeerterreinen

# Welke financiële stukken zijn er?

## Landelijke raad december

- Prognose (lopende jaar)
- Begroting Scouting Nederland / Jaarplan (volgend jaar): ter vaststelling
- Advies financiële commissie LR bij begroting VSN: ter informatie
- Begroting Scoutinglandgoed B.V. (volgend jaar): ter informatie

## Landelijke raad juni

- Jaarverslag vereniging Scouting Nederland incl. jaarrekening (vorig jaar) \*: ter vaststelling
- Advies financiële commissie LR bij jaarverslag VSN: ter informatie
- Jaarverslag Scouting Nederland Fonds (vorig jaar) \*: ter informatie
- Jaarverslag Scoutinglandgoed B.V. (vorig jaar) \*: ter informatie

\* = inclusief accountantsverklaring

# Accountantscontrole (artikel 37.3 statuten)

Het financieel jaarverslag dient vergezeld te zijn van een verklaring van een registeraccountant omtrent de getrouwheid en aan de landelijke raad ter goedkeuring te worden voorgelegd.

De jaarrekening van vereniging Scouting Nederland, stichting Scouting Nederland Fonds en Scoutinglandgoed B.V. worden voorzien van een accountantsverklaring van **Eshuis registeraccountants B.V.**

Het doel van de accountantsverklaring is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Vier soorten verklaringen zijn mogelijk:

- goedkeurende accountantsverklaring;
- accountantsverklaring met beperking;
- accountantsverklaring met oordeelonthouding;
- afkeurende accountantsverklaring.

# Financiële commissie LR (artikel 81 HHR)

De Financiële commissie heeft als taak het adviseren van de landelijke raad over het goedkeuren van de balans en de staat van baten en lasten (jaarrekening) en het vaststellen van de begroting.

De Financiële commissie bespreekt de begroting (met de daarbij behorende voorstellen) en de jaarrekening met de penningmeester van Scouting Nederland.

Leden van de commissie (mei 2023):

- Leanne de Boer – voorzitter (regio Essnlaand)
- Ruud Moojen – lid (regio Lek- en IJsselstreek)
- Edy Bruinooge – lid (waterwerk)

Email: [financielecommissie@scouting.nl](mailto:financielecommissie@scouting.nl)

# Opbouw balans vereniging Scouting Nederland

## ACTIVA

### Vaste activa

Gebouwen en terreinen

Inventaris & apparatuur

### Financiële vaste activa

Deelneming Scoutinglandgoed

### Vlottende activa

Vorraden

Vorderingen en overlopende activa

Geldmiddelen

## PASSIVA

### Eigen vermogen

Algemeen

Bestemmingsreserves

### Voorzieningen

Voorzieningen (onderhoud LSC, terreinen)

### Langlopende schulden

Leningen verenigingsterreinen

### Kortlopende schulden

Crediteuren

Overige schulden en overlopende passiva

# Kengetallen

## **Omvang algemene reserve (2022)**

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar, vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar.

## **Omvang eigen vermogen**

De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van de vaste activa (gebouwen, terreinen, inventaris, etc.) van de vereniging.

## **Minimale solvabiliteit**

Solvabiliteit is de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen. De vereniging hanteert 50% als gewenste minimale solvabiliteit.

## **Minimale liquiditeit**

Liquiditeit is de verhouding tussen de vlottende activa (incl. liquide middelen – voorraden) en de kortlopende schulden. De vereniging gaat uit van een waarde van 1,25 (125%) als gewenste minimale liquiditeit.

# Koffiepauze





# Vragen

- Wat is het onderscheid tussen 'kengetallen' en 'financiële kaders'?
- Welke kosten heeft de vereniging in 2022 gemaakt voor de activiteiten van Larikspark BV?
- Het eigen vermogen is gedaald, maar de liquiditeit is op orde: kan de contributie verlaagd worden?
- Ontvangt de vereniging een kickback (bonusvergoeding) van de verzekeringspartner?
- Hoe is het resultaat van het Nawaka2022 in de jaarrekening verwerkt? Is overwogen om het calamiteitenfonds in te zetten voor het (gedeeltelijk) dekken van het tekort van Nawaka2022?
- Is het Landelijk Bestuur gemachtigd om reserveringen een andere bestemming te geven?
- Wie besluit er over de bestemming van de donaties die het SLZ ontvangen heeft? Waar zijn deze donaties terug te vinden in de jaarrekening van de vereniging en stichting?
- Waarvoor dient de bestemmingsreserve opstellen in de jaarrekening SLZ? Hoe werkt dit mechanisme?
- Op welke wijze kan het SLZ de steiger realiseren als de toezegging vanuit de vereniging is ingetrokken?

# Casus jaarrekening vereniging Scouting Nederland 2022

## Financiële parameters 2022

### Balans per 31 december 2022

*De balans is een overzicht van de bezittingen, de schulden en het eigen vermogen van de vereniging op een bepaald moment.*

### Staat van baten en lasten over 2022

*De staat van baten en lasten is een samenvatting of overzicht van de baten en lasten in één boekjaar - en dus de verklaring van de mutatie de balans.*

*De nummers bovenaan de pagina verwijzen naar het paginanummer in het pdf-bestand.*

## Omvang algemene reserve (agpt 14b - pagina 42)

De gewenste omvang van de algemene reserve bedraagt 25% van de totale lasten in het voorgaande jaar, vermeerderd met 25% van de omvang van het personeelsbestand (in FTE) vermenigvuldigd met de maximale transitievergoeding in het lopende jaar.

Totale lasten 2022:	€ 6.227k
Omvang personeelsbestand 2022:	35,8 FTE
Maximale transitievergoeding 2022 (Rijksoverheid):	€ 86k
Gewenste omvang algemene reserve :	€ 2.326k
Actuele omvang algemene reserve per 31-12-2022:	€ 1.179k
Algemene reserve (2.326k – 1.179k=) 1.147.000 euro onder de norm.	

**Aan dit criterium is niet voldaan.**

## Omvang eigen vermogen (agpt 14b - pagina 42)

De vereniging hanteert de gouden balansregel, waarbij vaste activa gefinancierd moeten kunnen worden met eigen vermogen. De omvang van het totale eigen vermogen (algemene reserves inclusief bestemmingsreserves) dient dan ook minimaal gelijk te zijn aan de boekwaarde van alle materiële en financiële vaste activa.

Totaal eigen vermogen per 31-12-2022, inclusief bestemmingsreserves: € 4.401.000

Boekwaarde vaste activa per 31-12-2022: € 2.742.000

**Aan dit criterium is voldaan.**

## Solvabiliteit (agpt 14b – pagina 43)

Solvabiliteit is het totale eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal en geeft inzicht of de organisatie in staat is om langere termijn aan zijn verplichtingen te voldoen. Norm Scouting Nederland: >50%

Eigen vermogen per 31 december 2022:	€ 4.401.000
Balanstotaal per 31 december 2022:	€ 10.338.000
Solvabiliteit 43%	

**Aan dit criterium is niet voldaan.**

Indien de World Scout Jamboree 2023 buiten beschouwing wordt gelaten bedraagt de solvabiliteit 67%.

## Liquiditeit (agpt 14b - pagina 43)

Liquiditeit is de vlottende activa (minus voorraden) gedeeld door de vlottende passiva en geeft inzicht of de organisatie in staat is op korte termijn aan zijn verplichtingen te voldoen.  
Norm Scouting Nederland: >125%

- Vlottende activa (minus voorraden) per 31 december 2022: € 6.656.000
- Vlottende passiva per 31 december 2022: € 5.419.000
- Liquiditeit 123 %

**Aan dit criterium is niet voldaan.**

Indien de World Scout Jamboree 2023 buiten beschouwing wordt gelaten bedraagt de liquiditeit 227%.

Vragen?



**Bedankt!**

Deze informatie is na te lezen in de notitie:

**Financiële kaders van de Vereniging Scouting Nederland 2022**

Vragen per email:

**Financiële commissie:** [financielecommissie@scouting.nl](mailto:financielecommissie@scouting.nl)

**Philip Komen:** [philip.komen@scouting.nl](mailto:philip.komen@scouting.nl)



## Scouting Nederland Fonds

- Balans per 31 december 2022 – SNF (agpt 14d – p13)
- Staat van baten en lasten 2022 – SNF (agpt 14d – p14)

## Scoutinglandgoed Zeewolde B.V.

- Balans per 31 december 2022 – SLZ (agpt 14e – p14)
- Staat van baten en lasten 2022 – SLZ (agpt 14e – p13)